

---

# 2020년 제주특별자치도 지역균형발전 시행계획

---

2020. 2.



# 목 차

I. 제주특별자치도 지역균형발전 시행계획의 개요	1
1. 추진배경 및 목적	1
1.1. 추진배경	1
1.2. 목적	1
2. 계획의 범위	3
2.1. 시간적·공간적 범위	3
2.2. 내용적 범위	4
3. 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 기본틀	5
3.1. 지역균형발전정책의 목표	5
3.2. 지역균형발전계획의 비전 및 전략	6
4. 2019년 추진실적 및 개선사항	9
4.1. 추진실적	9
4.2. 개선사항	11
II. 2020년 읍면동 지역균형발전사업(19년 선정사업)	13
1. 읍면동 지역균형발전사업 체계	13
1.1. 읍면동 지역균형발전사업 발굴 프로세스	13
1.2. 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모 및 선정	14
1.3. 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모계획 차이점	19
1.4. 읍면동 지역균형발전사업 운영 프로세스	21
2. 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 사업계획서	23
2.1. (구좌읍) 마을여행사를 통한 마을 관광활성화 사업	23
2.2. (한경면) 저지 수놓음 행복방 사업	33
2.3. (우도면) 우도 문화공간 조성 사업	41
2.4. (노형동) 월산마을 행복센터 사업	51
2.5. (대정읍) 어르신 ‘문화老(로) 소확행’ 사업	63
2.6. (표선면) 진동산 프로젝트 사업	79
2.7. (영천동) 돛드르 HAPPY 토평 공간 조성 사업	92

<b>III. 2020년 권역별 지역균형발전사업</b>	<b>103</b>
1. 권역별 지역균형발전사업 체계	103
1.1. 권역별 균형발전수준 평가	103
1.2. 권역별 지역균형발전사업 발굴	104
1.3. 권역별 지역균형발전사업 추진 및 관리	105
2. 2020년 권역별 균형발전 시범사업 사업계획서	109
2.1. 찾아가는 어르신 한방지원 사업	109
2.2. 농기계 임대 사업	115
2.3. 제주문화중개소 운영 사업	120
2.4. 제주농업인력지원센터 운영 사업	127
<b>IV. 2020년 지역균형발전사업 운영 및 지원 계획(안)</b>	<b>133</b>
1. 2020년 지역균형발전사업 운영계획(안)	133
1.1. 읍면동 지역균형발전사업 운영계획	133
1.2. 권역별 지역균형발전사업 운영계획	141
2. 2020년 지역균형발전사업 지원계획(안)	144
2.1. 읍면동 지역균형발전사업 지원계획	144
2.2. 권역별 지역균형발전사업 지원계획	146
3. 2020년 지역균형발전지원센터 업무계획(안)	147
3.1. 지역균형발전지원센터 업무계획	147
3.2. 강사지원시스템 운영 계획	151
4. 2020년 향후 발전 과제	153
4.1. 사업 운영 기초인력 확보	153
4.2. 우수사례 확산 방안 도입	154
4.3. 지역균형발전 Brief를 통한 지역균형발전사업 홍보 강화	154
4.4. 인구정책 종합계획을 고려한 사업 공모 채점방식 개선	155
<b>※ 지역균형발전 시행계획 부록</b>	
<b>[부록] 읍면동 지역균형발전사업 사업계획서 양식</b>	<b>157</b>

## 표 차 례

〈표 I-1〉 공간적 범위 .....	3
〈표 I-2〉 2019년 읍면동 지역균형발전사업 추진실적 .....	9
〈표 I-3〉 2019년 권역별 균형발전 시범사업 사업비 집행실적 .....	10
〈표 I-4〉 2019년 권역별 균형발전 시범사업별 추진실적 .....	11
〈표 II-1〉 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모 및 선정 추진경위 .....	14
〈표 II-2〉 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모결과 .....	15
〈표 II-3〉 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 분야별 공모결과 .....	15
〈표 II-4〉 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모사업 접수현황 .....	16
〈표 II-5〉 조건부 사업 선정결과 .....	17
〈표 II-6〉 조건부 사업 컨설팅 결과 .....	18
〈표 II-7〉 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 최종 선정 .....	18
〈표 II-8〉 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모계획 차이점 .....	20
〈표 III-1〉 (평가영역별) 권역별 지역균형발전사업 .....	105
〈표 III-2〉 권역별 균형발전 시범사업 예산투자 현황 .....	106
〈표 III-3〉 권역별 균형발전 시범사업 발굴 및 선정, 추진 일정 .....	107
〈표 III-4〉 서귀포시 및 제주시 서부권역 어르신 한방지원 사업 운영 거점 .....	111
〈표 III-5〉 찾아가는 어르신 한방지원 사업 프로그램 세부 지원내용 .....	112
〈표 III-6〉 찾아가는 어르신 한방지원 사업 목표 .....	112
〈표 III-7〉 찾아가는 어르신 한방지원 사업 추진일정 .....	113
〈표 III-8〉 찾아가는 어르신 한방지원 사업 연차별 예산계획(2018년~2022년) .....	114
〈표 III-9〉 찾아가는 어르신 한방지원 사업 예산 산출내역(2020년) .....	114
〈표 III-10〉 농기계 임대 사업 목표 .....	118
〈표 III-11〉 농기계 임대 사업 추진일정 .....	118
〈표 III-12〉 농기계 임대 사업 연차별 예산계획(2018년~2022년) .....	119
〈표 III-13〉 농기계 임대 사업 예산 산출내역(2020년) .....	119
〈표 III-14〉 제주문화중개소 운영 사업 프로그램 세부 지원내용 .....	124
〈표 III-15〉 제주문화중개소 운영 사업 목표 .....	125

〈표 III-16〉 제주문화중개소 운영 사업 추진일정 .....	125
〈표 III-17〉 제주문화중개소 운영 사업 연차별 예산계획(2018년~2022년) .....	126
〈표 III-18〉 제주문화중개소 운영 사업 예산 산출내역(2020년) .....	126
〈표 III-19〉 제주농업인력지원센터 운영 사업 프로그램 세부 지원내용 .....	130
〈표 III-20〉 제주농업인력지원센터 운영 사업 목표 .....	131
〈표 III-21〉 제주농업인력지원센터 운영 사업 추진일정 .....	131
〈표 III-22〉 제주농업인력지원센터 운영 사업 연차별 예산계획(2018년~2022년) .....	132
〈표 III-23〉 제주농업인력지원센터 운영 사업 예산 산출내역(2020년) .....	132
〈표 IV-1〉 지역균형발전사업 강사지원시스템 .....	137
〈표 IV-2〉 지역균형발전사업 발굴 원칙 .....	138
〈표 IV-3〉 평가영역별 세부지표 및 가중치 .....	139
〈표 IV-4〉 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모 및 선정 일정(안) .....	140
〈표 IV-5〉 권역 주민협의체 구성원 .....	141
〈표 IV-6〉 2020년 지역균형발전지원센터 세부사업별 추진일정(안) .....	149
〈표 IV-7〉 2020년 지역균형발전지원센터 추진목표 .....	150

## 그림 차례

<그림 I-1> 제주특별자치도 권역별 지역균형발전사업의 공간적 범위 .....	4
<그림 I-2> 제주특별자치도 지역균형발전정책의 목표 및 방향 .....	5
<그림 I-3> 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 비전 .....	6
<그림 I-4> 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 비전 및 전략 .....	7
<그림 II-1> 읍면동 지역균형발전사업 발굴 프로세스 .....	13
<그림 II-2> 읍면동 지역균형발전사업 운영 프로세스 .....	21
<그림 III-1> 권역별 지역균형발전사업 체계 .....	103
<그림 III-2> 권역별 균형발전 시범사업 .....	106
<그림 III-3> 찾아가는 어르신 한방지원 사업 운영 프로세스 .....	110
<그림 III-4> 권역별 균형발전 시범사업 .....	117
<그림 IV-1> 읍면동 지역균형발전사업 현장점검 및 컨설팅 진행절차 .....	134
<그림 IV-2> 읍면동 지역균형발전사업 평가 진행절차 .....	135
<그림 IV-3> 읍면동 지역균형발전사업 평가절차 .....	135
<그림 IV-4> 권역 주민협의체 운영계획 .....	142
<그림 IV-5> 권역별 균형발전 시범사업 만족도 조사 절차 .....	143
<그림 IV-6> 강사지원시스템 구축·운영 추진체계 .....	144



# I

## 제주특별자치도 지역균형발전 시행계획의 개요

1. 추진배경 및 목적
2. 계획의 범위
3. 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 기본틀
4. 2019년 추진실적 및 개선사항



# I. 제주특별자치도 지역균형발전 시행계획의 개요

## 1. 추진배경 및 목적

### 1.1. 추진배경

- 2012년 7월에 제정된 「제주특별자치도 지역균형발전 지원 조례(제2138호)」에는 제주특별자치도의 지역별 경쟁력을 높이고 삶의 질을 향상시켜 지역 간 특성이 있고 균형적인 발전을 도모하기 위하여 필요한 사항을 규정하고 있음(제1조 목적)
- 제주지역의 균형적인 발전을 체계적으로 추진하기 위하여 제주특별자치도 지역균형발전 지원 조례(이하, 균형발전지원조례) 제4조에 지역균형발전기본계획을 수립하도록 규정하고 있으며, 조례 제5조에 연도별 지역균형발전 시행계획을 수립하도록 규정하고 있음
- 2014년 「제1차 제주특별자치도 지역균형발전기본계획」이 수립되었고, 2019년 3월에 「제2차 제주특별자치도 지역균형발전기본계획」을 수립함
- 2020년 지역균형발전 시행계획은 2020년도 읍면동 지역균형발전 공모사업(2019년 선정)과 2018년부터 본격 시행되고 있는 권역별 균형발전 시범사업에 대한 3차년도 실행방안 수립을 목적으로 함

### 1.2. 목적

#### □ 추진목적

- 「제주특별자치도 지역균형발전기본계획」에 근거하여 실제 제주지역 내에서 발생하고 있는 지역격차를 완화하기 위한 사업을 발굴·추진함
  - 지역격차란 지역을 유지하고 존속시키는 데 필요한 다양한 요소들, 즉 삶의 질에 영향을 주는 경제·사회·문화·환경·복지 등의 지역 간 차이를 말함

## □ 추진방향

- (발굴원칙) 읍면동 및 권역별 지역균형발전 수준 평가 결과 및 지역균형발전 기본계획, 시행계획에 의한 사업 발굴
- (추진방법) 주민이 주도하여 지역의 현안을 해소할 수 있는 사업 및 행정주도의 전략사업 발굴 병행 추진
- (사업선정) 사업 발굴원칙 적합 여부 및 사업 우선순위 선정 평가지표에 의한 평가, 지역균형발전위원회 심의 등

## □ 추진경위

- 제주특별자치도 지역균형발전 지원 조례 제정( '12.7월)
- 제1차 제주특별자치도 지역균형발전기본계획 수립( '14.1월)
- 제주지역균형발전지원센터 설치( '15.2월, 제주연구원 내)
- 2015~2017년 지역균형발전공모사업 추진 지원 : 총 25개 사업
- 제주특별자치도 권역별 균형발전계획 수립( '17.3월)
- 2018 지역균형발전사업 공모 및 선정( '17.9월)
  - 권역별 지역균형발전사업 5개 권역 / 4개 시범사업(5,787백만원)
  - 읍면동 지역균형발전사업 7개 사업(1,732백만원, 강사비 포함)
- 2018년 제주특별자치도 지역균형발전 시행계획( '18.2월)
- 2019 지역균형발전사업 공모 및 선정( '18.9월)
  - 읍면동 지역균형발전사업 7개 사업(1,706백만원, 강사비 포함)
- 제2차 제주특별자치도 지역균형발전기본계획 수립( '19.3월)
- 2019년 제주특별자치도 지역균형발전 시행계획( '19.3월)
- 2020 지역균형발전사업 공모 및 선정( '19.9월)
  - 읍면동 지역균형발전사업 7개 사업(1,766백만원, 강사비 포함)

## 2. 계획의 범위

### 2.1. 시간적·공간적 범위

- 시간적 범위 : 2020년
- 공간적 범위 : 제주특별자치도 43개 읍·면·동지역 및 4대 권역

<표 1 -1> 공간적 범위

구분	지역구분		해당 행정구역
읍면동 지역균형 발전사업	제주시	동지역	일도1동, 일도2동, 이도1동, 이도2동, 삼도1동, 삼도2동, 용담1동, 용담2동, 건입동, 화북동, 삼양동, 봉개동, 아라동, 오라동, 연동, 노형동, 이도동, 이호동, 도두동
		읍·면지역	한림읍, 애월읍, 구좌읍, 조천읍, 한경면, 추자면, 우도면
	서귀포시	동지역	송산동, 정방동, 중앙동, 천지동, 효돈동, 영천동, 동홍동, 서홍동, 대륜동, 대천동, 중문동, 예래동
		읍·면지역	대정읍, 남원읍, 성산읍, 안덕면, 표선면
권역별 지역균형 발전사업	제주시 동권역		일도1동, 일도2동, 이도1동, 이도2동, 삼도1동, 삼도2동, 용담1동, 용담2동, 건입동, 화북동, 삼양동, 봉개동, 아라동, 오라동, 연동, 노형동, 이도동, 이호동, 도두동
	서귀포시 동권역		송산동, 정방동, 중앙동, 천지동, 효돈동, 영천동, 동홍동, 서홍동, 대륜동, 대천동, 중문동, 예래동
	제주 동부권역		조천읍, 구좌읍, 성산읍, 남원읍, 표선면, (우도면*)
	제주 서부권역		애월읍, 한림읍, 한경면, 대정읍, 안덕면, (추자면*)

주 : \* 권역사업에서 추자면과 우도면은 읍면동 지역균형발전사업으로 추진함



<그림 1 -1> 제주특별자치도 권역별 지역균형발전사업의 공간적 범위

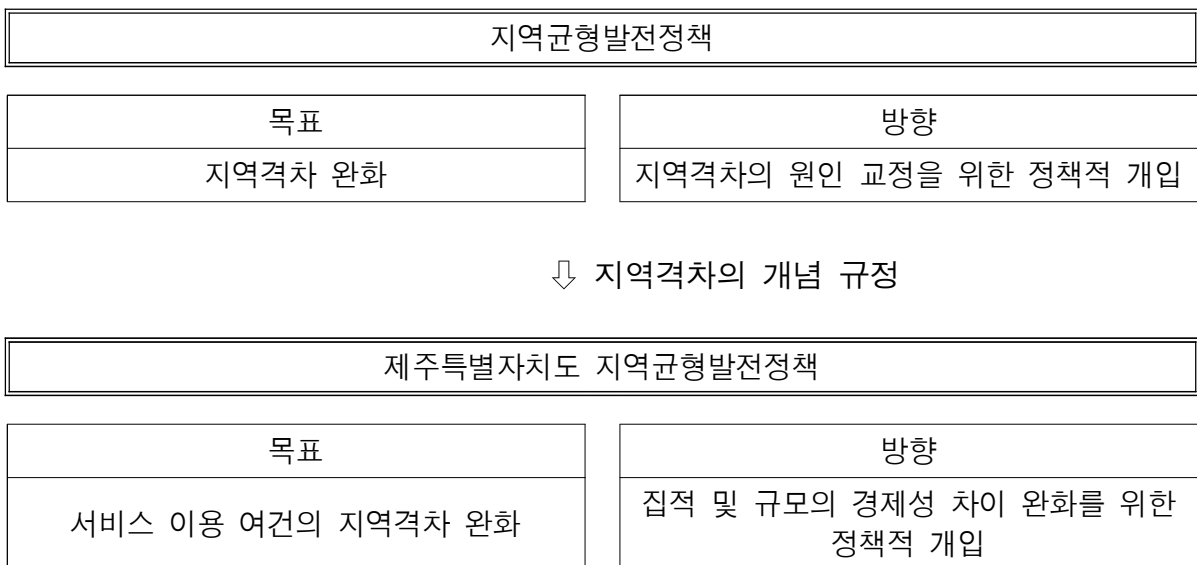
## 2.2. 내용적 범위

- 2020년 읍면동 지역균형발전사업의 실행계획 수립
  - 읍면동 지역균형발전사업 운영계획
  - 2020년 읍면동 지역균형발전사업별 실행계획
- 권역별 지역균형발전사업의 실행계획 수립
  - 권역별 지역균형발전사업 사업개요 및 진행방향
  - 2020년 권역별 지역균형발전사업별 실행계획

### 3. 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 기본틀

#### 3.1. 지역균형발전정책의 목표

- 제주특별자치도 지역균형발전정책의 목표는 ‘서비스 이용 여건의 지역격차 완화’이며, 제주특별자치도 지역균형발전정책의 방향은 ‘집적 및 규모의 경제성 차이 완화를 위한 정책적 개입’ 임
- 지역균형발전정책의 목표는 ‘지역격차 완화’로 지역격차의 개념은 ‘주민의 삶의 질 향상에 영향을 주는 다양한 서비스 이용 여건의 격차’로 볼 수 있으므로, 제주특별자치도 지역균형발전정책의 목표를 ‘서비스 이용 여건의 지역격차 완화’로 설정함
- 지역균형발전정책의 방향은 ‘지역격차의 원인 교정을 위한 정책적 개입’이므로 지역격차의 개념 규정을 토대로 설정한 제주특별자치도 지역균형발전정책의 방향은 ‘집적 및 규모의 경제성 차이 완화를 위한 정책적 개입’ 임



<그림 1-2> 제주특별자치도 지역균형발전정책의 목표 및 방향

### 3.2. 지역균형발전계획의 비전 및 전략

- 제주특별자치도 지역균형발전정책의 목표 및 방향 설정 결과를 토대로 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 비전 및 전략을 설정함
  - 서비스 이용 여건의 지역격차가 완화된 제주의 모습이 지역균형발전기본계획의 비전에 반영되고, 집적 및 규모의 경제성 차이 완화를 위한 정책적 개입으로 지역균형발전기본계획의 전략이 설정될 필요가 있음

#### □ 비전 설정

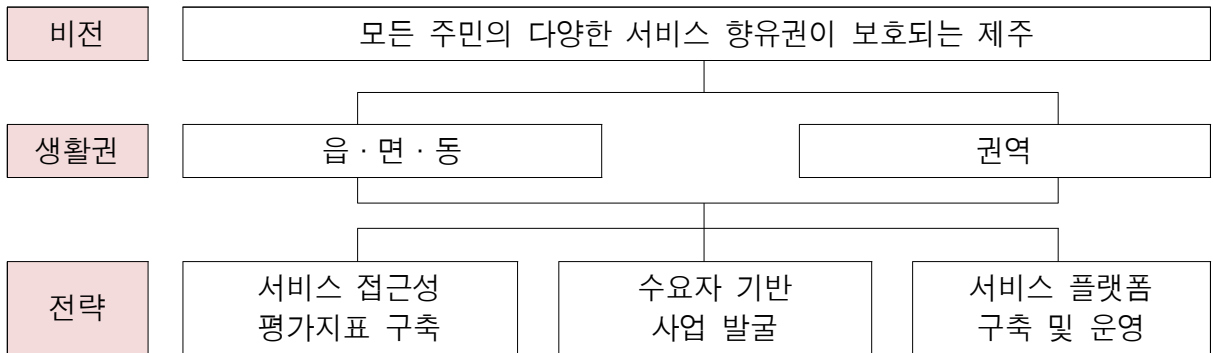
- 제주특별자치도 지역균형발전기본계획이 시행되어 궁극적으로 이루고자 하는 제주의 상(像)은 ‘모든 주민의 다양한 서비스 향유권이 보호되는 제주’ 임
  - 읍·면·동 거주지 또는 남녀노소를 불문하고, 제주특별자치도에 거주하는 ‘모든 주민’은 다양한 서비스를 향유할 권리가 있음
  - 모든 주민은 생활서비스, 생산자서비스 등의 ‘다양한 서비스’를 향유할 권리가 있음
  - 지역균형발전기본계획의 수립과 지역균형발전사업의 발굴 및 추진으로 제주특별자치도에 거주하는 모든 주민의 권리인 ‘서비스 향유권’이 제도적으로 ‘보호’됨

비 전	모든 주민의 다양한 서비스 향유권이 보호되는 제주
-----	-----------------------------

<그림 1 -3> 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 비전

#### □ 전략 설정

- 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 비전인 ‘모든 주민의 다양한 서비스 향유권이 보호되는 제주’를 실현하기 위하여 <그림 1 -4>와 같이 지역균형발전기본계획의 생활권과 전략을 설정함



<그림 1-4> 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 비전 및 전략

- 제주특별자치도 지역균형발전기본계획에서는 생활권을 읍·면·동과 권역으로 구분하여 지역균형발전사업을 발굴함
  - 생활권은 주민들의 일상적인 활동이 이루어지는 공간적인 범위를 의미하며, 소생활권인 읍·면·동과 중생활권인 권역으로 구분될 수 있음
  - 서비스 도달 범위가 상이한 서비스 분야별로 읍면동과 권역으로 구분하여 지역균형발전사업을 발굴·추진하는 것이 집적 및 규모의 경제성 차이 완화에 유리함
    - 예를 들어, 주민들은 근거리 유치원 또는 어린이집을 이용하므로, 읍·면·동 수준의 배후지에서도 운영 가능한 영·유아 보육 분야 사업은 읍면동 지역균형발전사업으로 발굴 및 추진함
    - 반면, 청소년은 읍·면·동 간을 이동하여 보습학원 서비스를 이용하므로, 권역 수준의 배후지에서 운영 가능한 청소년-교육 분야 사업은 권역별 지역균형발전사업으로 발굴 및 추진함
  - 읍면동 지역균형발전사업은 2014년에 수립된 「제주특별자치도 지역균형발전기본계획」에 따라 주민 공모로 발굴 및 추진되고 있으며, 권역별 지역균형발전사업은 2017년 3월에 수립된 「제주특별자치도 권역별 균형발전계획」에 따라 행정 주도로 발굴 및 추진됨
- 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 비전인 ‘모든 주민의 다양한 서비스 향유권이 보호되는 제주’를 실현하기 위하여 다음과 같이 ‘서비스 접근성 평가지표 구축’, ‘수요자 기반 사업 발굴’, ‘서비스 플랫폼 구축 및 운영’ 전략을 설정함

- ‘서비스 접근성 평가지표 구축’ 전략은 주민들의 원활한 서비스 향유 정도를 서비스 접근성으로 평가하는 체계를 말함
  - 제주특별자치도 지역균형발전기본계획의 비전으로 설정된 ‘모든 주민의 다양한 서비스 향유권 보호’ 를 위해서는 서비스 향유 기회인 서비스 접근성을 측정하여 지역균형수준을 평가할 필요가 있음
  - 서비스 접근성은 서비스 공급처인 서비스 기반 시설(ex. 병원, 학원, 영화관 등)과 서비스 수요처인 주택 간의 거리로 측정될 필요가 있음
- ‘수요자 기반 사업 발굴’ 전략은 사업 발굴에 주민참여 절차를 마련함으로써 주민의 서비스 수요가 반영되는 것을 의미함
  - 주민의 권리로써 서비스 향유권이 보호되기 위해서는 주민참여를 통하여 지역균형발전사업을 발굴할 필요가 있음
  - 지역균형발전사업 발굴과정에서의 주민참여 절차로는 주민공모사업 추진 또는 주민협의체 운영 등이 필요함
- ‘서비스 플랫폼 구축 및 운영’ 전략은 서비스의 공급자와 수요자를 중개하는 온라인 플랫폼을 구축하여 운영하는 것을 말함
  - 지역격차의 원인인 집적 및 규모의 경제성을 완화하기 위해서는 온라인 상에서 수요자 집적 효과가 발생하는 서비스 플랫폼이 구축될 필요가 있음
  - 주민의 다양한 서비스 향유권을 충족시키기 위해서는 다수의 수요자와 공급자를 중개하는 서비스 플랫폼이 운영될 필요가 있음

## 4. 2019년 추진실적 및 개선사항

### 4.1. 추진실적

#### □ 읍면동 지역균형발전사업

- 주민주도의 읍면동 지역균형발전사업(공모사업) 추진으로 지역별 저발전 분야의 경쟁력 강화를 통한 지역 간 균형 있는 발전을 도모함
  - 2016~2019년(4개년), 28개 사업에 70억원 지원(강사비 제외)
- 2019년 읍면동 지역균형발전사업의 주요 추진실적은 다음과 같음
  - 6개 사업, 13억원 지원(강사비 제외)

<표 1 -2> 2019년 읍면동 지역균형발전사업 추진실적

(단위 : 백만원)

읍면동	사업명	예산액	집행액	잔액	주요 내용
계		1,309	1,289	20	
애월읍	광령1리 키즈북카페 사업	234	231	3	· 키즈북카페 공간 조성 · 프로그램 운영: 쿠키베이킹 교육(40회), 바리스타 교육(40회), 놀이영어 강좌(10회), 미술만화 강좌(10회), 그림책놀이 강좌(10회), 보드게임 강좌(10회), 나도 제빵왕 콘테스트 개최(1회)
구좌읍	구좌 문화예술창고 종달새 사업	230	215	15	· 문화예술 공간 조성 · 문화예술 프로그램, 공연 및 전시, 마을 브랜드 개발 등
한경면	고산2리 문화공방카페 조성 사업	196	194	2	· 문화공방카페 조성 · 프로그램 운영: 마을해설사 교육(23회), 한지 공예(20회), 향장품 공예(16회), 염색 공예(12회), 제주어 노래교실(24회), 오카리나 교실(17회)
남원읍	FUNFUN 뽀뽀한 상상팩토리 사업	249	249	0	· 교육 체험 공간 조성 · 프로그램 운영: ADU(3D 프린팅)전문가 교육(14회), 내부강사 전문가 자격증 취득, 스마트팜 운영(20회), 의귀초등교 드론 교육(25회), 메이커 스페이스 교육(20회)
안덕면	지역민이 하나되는 문화공동체 사업	190	190	0	· 문화고광조성 및 문화카페조성 · 프로그램 운영: 풍물 교육(51회), 기공(54회), 바리스타(10회)
송산동	지역주민 여가 활용을 통한 체험 및 공동체 활성화	210	210	0	· 교육 체험 공간 조성 · 프로그램 운영: 핸드 드립 교육(3회), 바리스타 자격증 교육(34회), 제과 제빵 교육(111회), 방학특강 초등생 제빵 교육(3회), 전시회 및 프리마켓(2회)

□ 권역별 지역균형발전사업

- 읍면동 지역균형발전사업보다 확대된 권역별 균형발전 시범사업을 발굴·추진함으로써 지역 간 공공서비스 격차 해소 및 도민의 삶의 질 향상을 도모함
- 2017년 3월에 수립된 「제주특별자치도 권역별 균형발전계획」에서 제시한 12개 사업 중 4개 사업이 권역별 균형발전 시범사업으로 선정, 실행계획이 수립되어 2018년에 사업이 추진됨
  - 5개 권역 / 4개 시범사업 ⇒ 2019년 본격 추진, 1,865백만원 지원

<표 1-3> 2019년 권역별 균형발전 시범사업 사업비 집행실적

(단위 : 백만원)

사업명	사업비	집행액	잔액	주관부서 (추진주체)
찾아가는 어르신 한방지원 사업 (애월읍~한경면),(대정읍~안덕면)	620	598	22	보건건강위생과 (제주의료원)
제주문화중개소 운영 사업 (서귀포시 동지역)	420	403	17	정책기획관 (제주지역균형발전지원센터)
농기계 임대사업 (성산읍~남원읍)	500	500	0	농업기술원 (동부농업기술센터)
제주농업인력지원센터 운영 사업(조천읍~구좌읍)	325	303	22	친환경농업정책과 (농협중앙회 제주지역본부)
<b>계</b>	1,865	1,804	61	

<표 I -4> 2019년 권역별 균형발전 시범사업별 추진실적

사업명	추진실적
찾아가는 어르신 한방지원 사업	진료횟수 332회, 진료자 수 7,437명(제주시 4,161명, 서귀포시 3,276명), 진료비 총액 20,660만원, 건강상담 241회, 사회복지상담 50회, 사회복지프로그램 10회
제주문화중개소 운영 사업	단기 프로그램 37개 운영 583명 참여, 동호회 5개 운영 66명 참여, 기록학교 24회 강의 26명 참여, Festival(성과발표회) 2회 개최(상반기 18개 프로그램, 14개 특강, 382명 참여/하반기 22개 프로그램, 5개 특강, 264명 참여), 참여자 대상 만족도 및 수요조사, 강사대상 워크숍 2회 등
농기계 임대 사업	임대용 농기계 18종 74대('19년 16종 35대 구입), 지원농가 수 375개소, 임대건수 461대, 임대일수 699일, 세입액 16,534천원, 농업기계 교육 3회(78명), 농기계 수리·지원 4회(74대)
제주농업인력지원 센터 운영 사업	농가 지원 760개소, 인력 지원 24,957명(유상 15,224명, 무상 9,733명), 구좌·조천 지역 홍보(리플릿 등 활용), 타 지역 우수사례 벤치마킹 (반장제 도입 등)

## 4.2. 개선사항

- 지역균형발전사업 평가 대상을 기존 전년도 사업에서 기 추진 완료 또는 추진 중 사업 전체로 변경함
  - 지역균형발전사업의 모델이 될 우수사례를 발굴하고자, 지역균형발전 사업으로 추진되거나 추진 중인 사업 전체를 대상으로 공모 방식의 사업평가를 실시함
  - 다만, 신규 추진 중인 사업에 대해서는 전 사업장을 대상으로 평가를 실시하여 사업의 운영 방향 등에 대한 세부적인 평가 및 피드백을 실시함
- 인센티브 예산의 중복지원 방지 및 지원 효과 극대화를 위한 관리 방안 도입이 필요함
  - 일부 우수사업의 경우 지속적으로 우수한 성과를 나타내고 있어 인센티브 예산이 중복 지원될 가능성이 있는 바, 인센티브 예산을 우수 사업과 새로운 성장기반 마련이 필요한 사업으로 구분하여 지원하는 방

안 도입이 필요함

- 일부 사업의 경우 공공예산만으로 운영되는 경우가 있어 향후 지속가능성을 확보하기 위하여 인센티브 지원 예산에 대한 컨설팅을 강화하고, 문제가 있는 사업의 경우 지원 대상에서 제외 또는 일부 페널티를 주는 방안 도입이 필요함
- 우수사례 확산을 위하여 우수사례 사업자를 컨설턴트로 활용하는 방안과 우수사례 공유를 위한 공동 워크숍 등의 필요성이 제기됨
  - 우수사례 사업자가 사업 추진 과정에서 얻은 노하우를 컨설팅이 필요한 사업자에게 직접 공유할 수 있도록 컨설턴트로 활용하는 방안이 제기됨
  - 지역균형발전사업자들이 함께 모여 사업에 대한 의견을 수렴하고, 노하우를 공유할 수 있도록 공동 워크숍을 추진하는 방안이 제기됨

## Ⅱ 2020년 읍면동 지역균형발전사업 (`19년 선정사업)

---

1. 읍면동 지역균형발전사업 체계
  2. 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 사업계획서
-

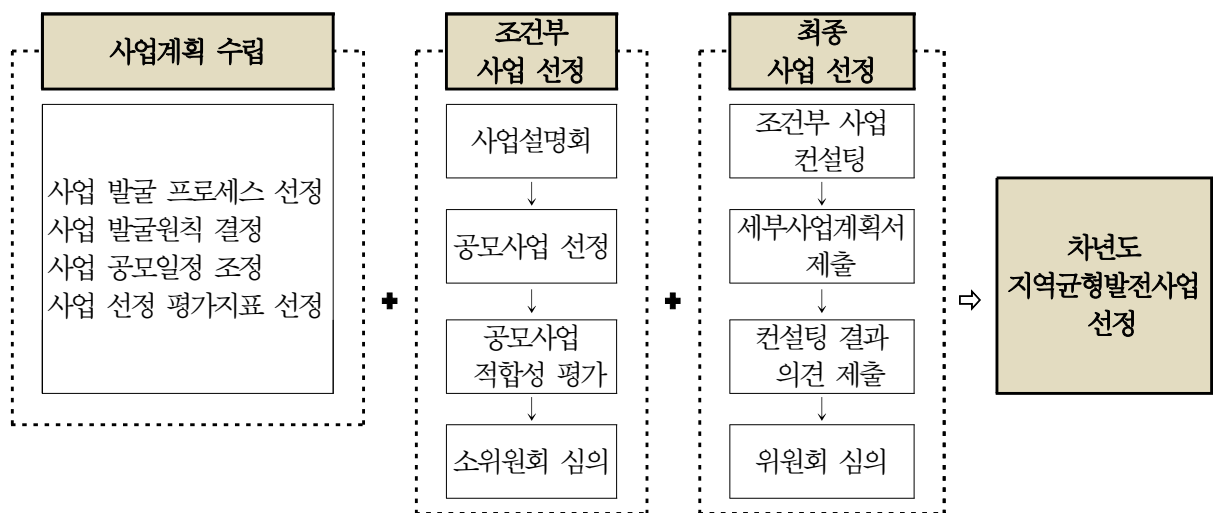


## II. 2020년 읍면동 지역균형발전사업('19년 선정사업)

### 1. 읍면동 지역균형발전사업 체계

#### 1.1. 읍면동 지역균형발전사업 발굴 프로세스

- 읍면동 지역균형발전사업은 읍면동단위의 주민 공모형태로 발굴되어 심의를 거쳐 확정, 진행됨
- (1단계) 공모계획이 수립되면 공모계획에 근거하여 사업을 공모하는 과정을 거치며, 이 과정에서 제주지역균형발전지원센터를 중심으로 사업설명회 및 컨설팅이 진행됨
- (2단계) 지역균형발전위원회 소위원회에서 조건부 사업 선정이 이루어 지는데, 이 과정에서 사업의 목적/취지 및 가능성, 타 사업과의 중복 조화를 중심으로 공모사업의 적합성을 평가하여 사업을 조건부로 선정함
- (3단계) 조건부로 선정된 사업이 제시된 조건을 명확하게 이행하고, 사업에 대한 공익성이 부여되었다고 판단되면 지역균형발전위원회 심의를 통하여 사업을 최종 선정함



<그림 II-1> 읍면동 지역균형발전사업 발굴 프로세스

## 1.2. 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모 및 선정

### 1.2.1. 추진경위

- 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모 및 선정을 위한 추진경위는 <표 II-1>과 같음

<표 II-1> 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모 및 선정 추진경위

구분	일정	내용
공모계획 수립	'19.4.29.	· 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모계획 수립 · 주관 : 제주특별자치도
사업설명회 개최	'19.5.9.~5.31.	· 담당 공무원 및 지역주민 대상 사업설명회 개최 · 주관 : 제주특별자치도, 제주지역균형발전지원센터
사업계획서 제출	'19.4.29.~6.28.	· 공모 사업계획서 작성 및 제출 · 세부 일정 - (1차) 사업자 → 읍면동 : '19.4.29.~6.26. - (2차) 읍면동 → 행정시 : '19.6.26.~6.27. - (3차) 행정시 → 도 : '19.6.28.
적합성 검토	'19.7.10.~7.19.	· 사업 중복조회 등 사업 적합성 검토 · 주관 : 제주특별자치도, 제주지역균형발전지원센터
조건부 선정	'19.7.30./8.8.	· 소위원회 심의를 통한 조건부 선정 · 주관 : 제주특별자치도
사업 컨설팅	'19.8.12.~9.11.	· 2020년도 조건부 선정 사업을 대상으로 사업계획서 보완을 위한 맞춤형 컨설팅 실시 · 주관 : 제주지역균형발전지원센터
최종 선정	'19.9.17.	· 지역균형발전위원회 심의를 통한 최종 선정 · 주관 : 제주특별자치도
사업 추진 지원	'19.9.~12.	· 2020년도 사업 시행을 위한 컨설팅 지원 및 사업추진 지원 - 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 선정 통보 - 2020년도 지역균형발전특별회계 예산 반영 요구 · 주관 : 제주특별자치도, 제주지역균형발전지원센터

## 1.2.2. 공모결과

### □ 공모결과

- 23개, 5,850백만원
- (지역별) 제주시 19개, 4,763백만원 / 서귀포시 4개, 1,087백만원

<표 II-2> 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모결과

소계 (건)	제주시												서귀포시				
	한림	애월	구좌	조천	한경	우도	이도 2동	삼도 2동	화북 동	아라 동	오라 동	노형 동	소계 (건)	대정	성산	표선	영천 동
19	2	2	1	3	2	2	1	1	1	1	1	2	4	1	1	1	1

- (분야별) 생산서비스 5개, 공공서비스 18개(교육 5개, 노인복지 4개, 문화·여가 9개)

<표 II-3> 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 분야별 공모결과

구분	계	생산서비스 분야	공공서비스 분야				
		지역산업활성화	유아보육	교육	노인복지	사회복지	문화여가
계	23	5	-	5	4	-	9
제주시	19	5	-	4	3	-	7
서귀포시	4	-	-	1	1	-	2

□ 공모사업 접수현황

○ 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모사업 접수현황은 <표 II-4>와 같음

<표 II-4> 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모사업 접수현황

	읍면동	분야	사업명	총사업비 (백만원)
	계			5,850
1	한림읍	생산서비스	친환경 판매장 활성화 및 공동작업장 개발 구축 사업	250
2	한림읍	노인복지	다시 봄(春) 귀덕1리 어르신 '기억일기' 사업	240
3	애월읍	문화여가	애월읍의 문화가 꿈틀대는 윈(win), 윈(win)사업	282
4	애월읍	문화여가	향토박물관 겸 청년회관 개축사업	300
5	구좌읍	생산서비스	마을여행사를 통한 마을 관광활성화 사업	211
6	조천읍	노인복지	'늙어가는 시간은 모든것을 가르친다' 사업	300
7	조천읍	생산서비스	조천읍 농수축산물 직판 유통사업	275
8	조천읍	문화여가	노랑 보라 숲촌 문화 놀이터 사업	295
9	한경면	교육	음악교육 및 문화여가 서비스 사업	300
10	한경면	교육	저지 수놓음 행복방 사업	300
11	우도면	생산서비스	우도 마을일터 살리기 사업	300
12	우도면	교육	우도 문화공간 조성 사업	250
13	이도2동	문화여가	마을공동체문화 활성화를 위한 마을방송국 카페사업	283
14	삼도2동	생산서비스	프리랜서 세어 오피스 사업	232
15	삼도2동	교육	함께하는 우리사이 '사이돌봄' 사업	50
16	화북동	문화여가	화북공업 예술공간 조성 사업	300
17	아라동	문화여가	아라동네 어울림 문화골목사업	280
18	오라동	문화여가	'혼디모영 보게'영화상영 사업	30
19	노형동	노인복지	월산 마을 행복센터 사업	285
20	대정읍	노인복지	어르신 '문화老(로) 소확행' 사업	266
21	성산읍	교육	온평 정보 문화도서관 사업	300
22	표선면	문화여가	진동산 프로젝트 사업	215
23	영천동	문화여가	dotdr HAPPY 토핑 공간조성 사업	306

### 1.2.3. 적합성 평가

- 공모된 23개 사업을 대상으로 공모 필수요건 충족 여부, 사업 내용의 적합성, 사업의 지속가능성 등을 기준으로 공모 사업에 대한 적합성 평가를 실시함
  - 수행 조직 구성 여부, 사업 예정지 선정 여부, 필요 서류 제출 여부 등 공모 필수요건 충족 여부를 검토하였으며, 근거당권 설정 여부, 사업 예정지 등기 여부 등을 토대로 사업 예정지에 대한 적합성을 검토함
  - 본 사업이 지양하는 하드웨어 구축 사업 여부, 시설비 지원 형태 사업 여부, 일회성 지원 사업 또는 본 사업의 목적과 일치하지 않는 형태의 사업인지 등 사업 내용의 적합성에 대하여 평가함
  - 사업의 지속가능성 확보 여부, 전문성 확보 여부(타 단체와의 연계 등) 등 지원 기간 이후의 지속적 운영 가능 여부에 대해 검토함

### 1.2.4. 조건부 사업 선정

- 소위원회에서는 서면(1차) 및 대면(2차) 평가를 통하여 공모된 23개 사업 중 7개 사업(제주시 4개, 서귀포시 3개)을 조건부로 선정함
- 조건부 선정 사업 : 7개 사업(제주시 4개, 서귀포시 3개), 1,833백만원

<표 11-5> 조건부 사업 선정결과

(단위 : 백만원)

구분	사업명	민간 보조금			자부담	합계	
		민자	민경	계			
계	7개 사업	1,008	779	1,807	26	1,833	
제주시	소계	4개 사업	532	504	1,036	10	1,046
	구좌읍	마을여행사를 통한 마을 관광활성화 사업	0	211	211	0	211
	한경면	저지 수놓음 행복방 사업	147	148	295	5	300
	우도면	우도 문화공간 조성 사업	240	10	250	0	250
	노형동	월산 마을 행복센터 사업	145	135	280	5	285
서귀포시	소계	3개 사업	476	295	771	16	787
	대정읍	어르신 '문화老(로) 소화행' 사업	181	80	261	5	266
	표선면	진동산 프로젝트 사업	125	85	210	5	215
	영천동	dot드르 HAPPY 토핑 공간조성 사업	170	130	300	6	306

### 1.2.5. 조건부 사업 컨설팅

- 읍면동 담당공무원 및 조건부 사업자에게 지역균형발전사업의 취지 및 사업 구체화 방안 등을 컨설팅한 결과, 적합 5개, 보통 2개로 평가됨

<표 II-6> 조건부 사업 컨설팅 결과

(단위 : 백만원)

연번	읍면동	분야	사업명	사업비	컨설팅 의견
			계	1,787.2	
1	구좌읍	생산서비스	마을여행사를 통한 마을 관광활성화 사업	211	적합
2	한경면	교육	저지 수놓음 행복방 사업	285.9	적합
3	우도면	교육	우도 문화공간 조성 사업	250	적합
4	노형동	노인복지	월산 마을 행복센터 사업	275.7	보통
5	대정읍	노인복지	어르신 '문화老(로) 소확행' 사업	237	보통
6	표선면	문화·여가	진동산 프로젝트 사업	286.1	적합
7	영천동	문화·여가	뚝뜨르 HAPPY 토핑 공간조성 사업	241.5	적합

### 1.2.6. 지역균형발전위원회 최종 심의

- 소위원회 심의 및 조건부 사업 컨설팅 결과를 바탕으로 2020년도 읍면동 지역균형발전사업을 최종 심의한 결과, 7개 사업이 최종 선정됨
- 선정 사업 : 7개 사업(제주시 4개, 서귀포시 3개), 1,787.2백만원

<표 II-7> 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 최종 선정

(단위 : 백만원)

구분	사업명	민간 보조금			강사비	합계
		민자	민경	계		
계	7개 사업	1,090.7	484.6	1,575.3	211.9	1,787.2
제주시	소계	571	335.3	906.3	116.3	1,022.6
	구좌읍	75	136	211	0	211
	한경면	161	75.4	236.4	49.5	285.9
	우도면	180	53	233	17	250
	노형동	155	70.9	225.9	49.8	275.7
서귀포시	소계	519.7	149.3	669	95.6	764.6
	대정읍	186	31	217	20	237
	표선면	195.7	40	235.7	50.4	286.1
	영천동	138	78.3	216.3	25.2	241.5

### 1.3. 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모계획 차이점

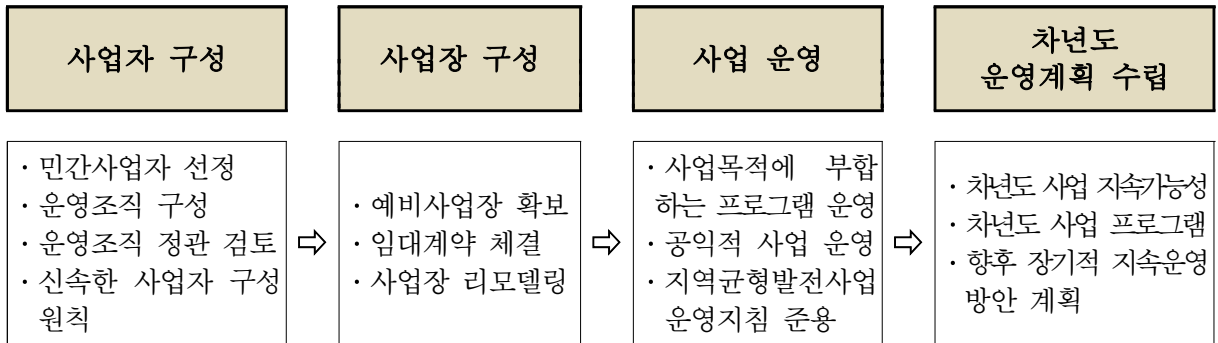
- 2019년 3월 「제2차 제주특별자치도 지역균형발전기본계획」이 수립됨에 따라, 2020년도 읍면동 지역균형발전사업의 공모계획은 기본계획에 명시된 사업 영역을 고려하여 총 6개 분야로 공모 분야를 설정함
  - 2차 기본계획에서는 1차 기본계획에 명시된 사업 영역을 2개 영역, 6개 분야(생산서비스 영역 1개 분야, 공공서비스 영역 5개 분야)로 변경하여 설정함
  - 이에 따라 2020년 읍면동 지역균형발전사업의 공모계획에서는 기본계획을 반영하여 사업 분야를 총 6개 분야(지역산업활성화, 교육, 유아보육, 사회복지, 노인복지, 문화·여가)로 설정함
- 기존 지역균형발전사업을 운영하는 사업자들을 대상으로 지속적인 만족도 조사를 실시하였으며, 이에 따라 사업의 지속가능성 확보를 위하여 강사지원 시스템 강사비 지원율을 상향 조정함
  - 기존 사업 운영 과정에 대한 평가 결과, 사업의 정착을 위한 충분한 기간이 필요하다는 의견을 적극 반영하여 2017년부터 지역균형발전사업 강사 지원시스템의 운영을 개시함
  - 다만 사업의 수행 과정에서 보조금 지원율 상향에 대한 의견이 지속적으로 수렴된 바, 2020년 발굴되는 사업부터 보조금 지원율을 상향 조정함 (1년차 90%, 2~3년차 50% 지원 → 1~3년차 90% 지원)

<표 II-8> 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모계획 차이점

구분	2019년('18년 공모)	2020년('19년 공모)
추진 시기	<ul style="list-style-type: none"> <li>공모 : 5 ~ 7월(3개월)</li> <li>사업 우선순위 선정 : 8월</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>공모 : 4 ~ 6월(3개월)</li> <li>사업 우선순위 선정 : 8월</li> </ul>
발굴 영역	<ul style="list-style-type: none"> <li>공공서비스 6개 분야                             <ul style="list-style-type: none"> <li>교육, 유아보육, 의료, 교통·주차편의, 사회·노인복지, 문화·여가</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산서비스 1개 분야                             <ul style="list-style-type: none"> <li>지역산업 활성화</li> </ul> </li> <li>공공서비스 5개 분야                             <ul style="list-style-type: none"> <li>교육, 유아보육, 사회복지, 노인복지, 문화·여가</li> </ul> </li> </ul>
사업 건수	<ul style="list-style-type: none"> <li>읍·면 2건, 동 1건</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>읍·면·동 2건</li> </ul>
사업 기간	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업기간 : 3년(1년+a)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>1년차 : 추진단계(사업비 지원)</li> <li>* 사후평가 실시 → 인센티브 지원</li> <li>2~3년차 : 지속단계(강사비 지원)</li> </ul> </li> </ul>	좌동
공모 신청	<ul style="list-style-type: none"> <li>공모주체 : 지역균형발전사업의 원활한 운영이 가능한 비영리법인, 단체, 조합 등(읍·면·동장 추천)</li> <li>* 청년단체 우대 : 사업평가 시 가산점 부여</li> <li>사업장: 사업장(예정지) 확보 및 평가</li> </ul>	좌동
사업 지원 (강사 지원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>지속가능한 사업 운영지원                             <ul style="list-style-type: none"> <li>제주지역균형발전지원센터 인력풀 활용 강사 지원</li> <li>강사비 지원 : (1년차) 90% 지원 → (2~3년차) 50% 지원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>강사비 지원율 상향                             <ul style="list-style-type: none"> <li>강사비 지원 : (1년차) 90% 지원, (2~3년차) 50% 지원 → (1~3년차) 90% 지원</li> </ul> </li> </ul>

## 1.4. 읍면동 지역균형발전사업 운영 프로세스

- 원칙적으로 읍면동 지역균형발전사업은 다음과 같은 단계에 따라 진행됨
- (1단계) 운영사업자 구성단계로, 지역균형발전사업을 실제 진행할 민간 사업자를 구성함
- (2단계) 사업장 구성단계로, 지역균형발전사업을 진행할 수 있는 사업장을 확보하여 리모델링을 실시하는 과정으로 실제 사업 운영에 앞서 선행되어야 할 단계임
- (3단계) 사업 운영단계로, 기 제출된 공모 사업계획서를 기초로 사업 목적에 부합하는 프로그램을 실제로 운영해 보고 피드백을 받는 과정임
- (4단계) 차년도 운영계획 수립단계로, 사업 운영주체가 차년도뿐만 아니라 장기적인 지속가능성에 대한 운영계획을 수립하는 과정임



<그림 11-2> 읍면동 지역균형발전사업 운영 프로세스

- 다만 2019년부터 시행 예정 사업의 ‘사업자 구성’ 과 ‘사업장 확보’ 를 사업 선정의 필수 평가요소로 반영함에 따라, 2020년도 또한 두 과정은 운영 프로세스 내에서 고려하지 않음

### □ 사업 운영

- 각 사업의 운영방안은 사업운영 주체와 해당 읍면동에서 주도하여 구축하되, 제주특별자치도와 제주지역균형발전지원센터, 각계 전문가들과 논의하면서 진행시키는 방안이 필요함
  - 심의과정을 거쳐 확정된 사업계획서와 실제 사업 운영상에 상이한 부분(운영주체, 사업장소 등)이 발생할 경우, 반드시 제주특별자치도 및

제주지역균형발전지원센터 등과 협의를 거쳐 진행하여야 함

- 사업의 운영은 사업의 원래 목적에 부합하도록 진행되어야 하고, 민간단체 및 일부 운영진의 사익을 추구해서는 안 되며, 주민들의 불편함을 해소할 수 있는 공익적인 부분에 초점을 맞추어야 함
- 사업 운영은 사업에 선정된 단체가 직접 보조금을 지급받아 운영하여야 하며, 타인 혹은 단체에게 사업을 위탁하여 운영할 수 없음
- 사업을 운영함에 있어 세부적인 부분은 「지역균형발전사업 운영지침」을 준용함

## □ 차년도 운영계획 수립

### ■ 차년도 사업 운영계획 수립

- 사업 운영주체는 1차년도(2020년) 사업 운영 경험과 제주특별자치도 및 제주지역균형발전지원센터의 컨설팅 등을 토대로 차년도(2021년) 사업 운영계획을 수립할 필요가 있음
  - 2021년부터는 자립으로 운영되어야 하는 시스템상 차년도 계획은 사업 프로그램뿐만 아니라 운영예산 확보에 대한 부분도 심도 있게 논의되어야 함

### ■ 장기적인 운영방안 마련

- 읍면동 지역균형발전사업을 지속가능한 형태로 발전시키기 위해서는 장기적인 운영방안을 마련하고, 사업모델을 다양화할 필요가 있음
  - 1차년도 사업 운영 경험을 토대로 새로운 사업모델 및 확장 방안 마련이 필요하며, 연계사업에 대한 적극적인 구상이 필요함

## 2. 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 사업계획서

### 2.1. (구좌읍) 마을여행사를 통한 마을 관광활성화 사업

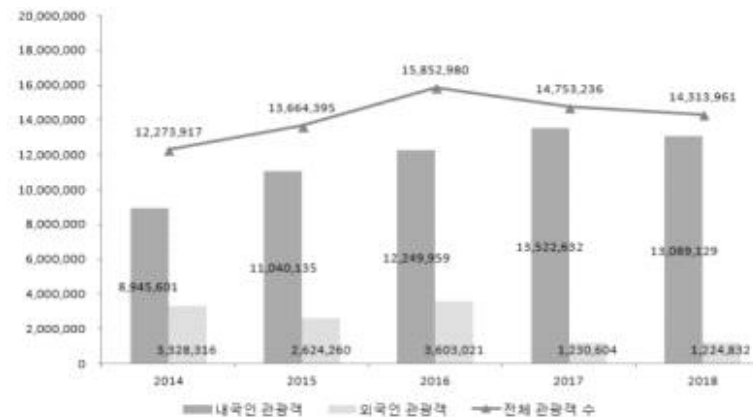
<b>부문명</b>	<b>지역산업활성화 부문</b>				
<b>(구좌읍) 마을여행사를 통한 마을 관광활성화 사업</b>					
<b>I. 사업추진 개요</b>					
<b>사 업 개 요</b>					
사 업 명	◦ 구좌읍 마을여행사를 통한 마을 관광활성화				
사 업 장	◦ 제주특별자치도 제주시 구좌읍 김녕로 79 - 1, 1층				
사업계획서 요 약	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ (마을여행협동조합 설립) 구좌읍 지역 내 관광사업자 중심으로 마을 관광 활성화를 목적으로 하는 생산자협동조합 설립</li> <li>◦ (마을여행프로그램 개발·운영) 관광객을 마을로 유인할 수 있는 마을여행 콘텐츠 및 프로그램을 개발·운영함</li> <li>◦ (마을여행프로그램 홍보) 구좌읍 지역 내 마을 및 개발된 마을여행 콘텐츠·프로그램을 홍보하기 위한 채널 구축 및 홍보 강화</li> </ul>				
지역문제	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 제주지역의 관광수요 증가에도 불구하고, 관광수요 증가에 따른 편익이 구좌읍 지역 내 마을로 유입되지 않고 있음</li> <li>- 이러한 원인 중의 하나는 구좌읍 지역 내 관광사업의 영세성으로 인해 관광콘텐츠 개발 및 홍보에 대한 투자가 미흡하기 때문임</li> </ul>				
사업목적 (기대효과)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 구좌읍 마을 내 관광객 유입 증가 → 관광불균형 해소</li> <li>◦ 구좌읍 마을 내 관광사업자 매출 및 수익 증가</li> </ul>				
사업모형	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 구좌읍 지역 내 관광사업자 중심으로 마을 여행사 역할을 수행할 마을여행협동조합 설립</li> <li>◦ 마을여행협동조합을 통한 마을 관광콘텐츠·프로그램 개발 및 홍보</li> </ul>				
운영주체 구 성	◦ 구좌읍 김녕리연합청년회, 마을여행협동조합				
사업내용 및 투자계획	세부사업명		사 업 비 (단위: 백만원)		
			계	지방비	민간자부담
	민간경상 사업보조	구좌마을여행사 운영	25	25	
		구좌마을여행사 홍보	111	111	
	민간자본 사업보조	홍보물 제작	50	50	
		홈페이지 구축	25	25	
합계		211	211		

## Ⅱ. 실행 사업계획서

### 1. 사업 배경 및 목적

#### 1.1. 우리 지역의 불균형 문제

- 제주지역 방문 관광수요는 내국인 관광객의 지속적인 증가 영향으로 성장세를 유지하고 있음
  - 2018년 기준 제주 방문 관광객 수는 14,313,961명으로, 2014년 12,273,917명 대비 연평균 3.9% 증가한 것으로 나타남
  - 2014년 ~ 2018년 기준 제주지역 방문 내국인 관광객 수는 연평균 10.0% 증가함



<그림 1> 제주 방문 관광객 수 추이(2014~2018년)

- 그럼에도 불구하고 제주지역 관광수요 증가에 따른 관광 편익은 지역별로 상이하게 발생하고 있음
  - 제주관광 이슈포커스(제주관광공사, 2018)에 제시된 내국인 이용 지역별 · 연도별 제주관광 산업 신용카드 매출액 비율을 보면, 조천읍 · 구좌읍 · 우도면을 포함하는 제주 동부지역에서의 매출이 가장 적은 것으로 나타남



<그림 2> 내국인 이용 지역별 · 연도별 제주관광산업 신용카드 매출액 비율

- 특히 구좌읍 지역은 타 읍면지역 대비 상대적으로 관광산업이 활성화되어 있지 않아, 관광편익의 불균형이 발생하는 대표적인 지역임
- 구좌읍 지역 숙박 및 음식점업의 매출액과 영업이익은 (한경면을 제외하고) 전도에서 가장 낮은 수준임
- 또한 구좌읍 지역 숙박 및 음식점업의 사업체당 매출액은 읍면지역 평균치의 약 48% 수준에 불과할 정도로, 영세한 상황임

<표 1> 읍면동 숙박 및 음식점업 현황

(단위: 개소, 백만원)

행정구역	사업체수	매출액	영업이익	사업체당 매출액	사업체당 영업이익
한림읍	632	80,403	18,270	127	29
애월읍	728	86,120	19,741	118	27
구좌읍	537	36,618	9,207	68	17
조천읍	462	120,901	15,225	262	33
한경면	189	14,716	3,229	78	17
대정읍	448	51,100	11,884	114	27
남원읍	337	54,338	13,333	161	40
성산읍	586	117,387	24,304	200	41
안덕면	384	54,000	10,311	141	27
표선면	410	90,589	12,148	221	30
평균	478	68,398	13,945	141	29

## 1.2. 문제해결을 위한 사업 목표

- 본 사업은 제주지역에서 발생하는 관광수요 증가에 따른 편익이 구좌읍 지역으로 유입될 수 있도록, 마을 관광콘텐츠 및 프로그램을 개발·운영하고, 이를 홍보하는데 목적이 있음
- 구좌읍 지역 내 사업주체를 중심으로 마을 관광자원 등을 활용한 관광 콘텐츠 및 프로그램을 개발하고, 이를 통해 관광객을 지역 내로 유인하고자 함
- 이를 위하여 구좌읍 지역 내 관광사업자를 중심으로 생산자협동조합(가칭, 구좌마을여행협동조합)을 설립함
- 구좌읍 지역 내 숙박업, 음식점업, 관광지 운영업 등 관광사업자를 대상으로 조합원을 모집함
- 김녕청년회는 외부 관광전문가 또는 기관과의 협력 하에 구좌마을여행협동조합의 사무국 역할, 즉 마을여행사 역할을 수행함

- 구좌마을여행협동조합의 조합원이 보유하고 있는 콘텐츠와 마을 관광자원 등을 결합한 관광프로그램을 개발함
  - 이와 관련하여 제주대학교 LINC + 사업단 및 제주청년P&C와 협업할 계획임
  - 제주대학교 LINC + 사업단은 제주대학교에 학생 참가 프로그램인 캡스톤디자인을 연계하여 지역 관광 콘텐츠 개발 및 지역 융복합 산업 영역 확장을 주도하는 역할을 수행하며, 문화기획 등의 사업을 영위하는 제주청년P&C는 구좌마을여행협동조합원의 콘텐츠 홍보 기획, 마케팅 역할을 수행할 예정임
- 구좌마을여행협동조합의 조합원이 보유하고 있는 콘텐츠 및 개발된 관광프로그램 등을 홍보하기 위한 채널을 구축하고, 이에 대한 홍보를 강화함
  - 기존 온라인 플랫폼을 활용한 홍보 방안 등을 기획함

### 1.3. 주요 사업내용 및 성과목표

#### □ 구좌마을여행협동조합 설립

- 구좌지역 숙박, 관광지, 카페, 음식점을 대상으로 조합 설립
  - 1차년도 30개 조합원 가입 목표
  - 조합원 역량강화 교육 프로그램 운영(CS)
  - 2020년 1월 구좌마을여행협동조합 홍보물 제작
- 상호 연계형 플랫폼 운영
  - 관광지 패키지 운영, 숙박-음식업 패키지 운영, 관광지-카페 패키지 운영

#### □ 관광프로그램 개발 · 운영

- 구좌 지역 관광 프로그램 개발
  - 고객 성향에 맞는 맞춤형 관광 서비스 개발 운영
- 제주대학교 LINC + 사업단 연계 프로그램(캡스톤디자인) 운영

구분	세부사업명	성과목표
2020년	○ 구좌마을여행협동조합 설립 사업	- 조합원 30개 이상 - 조합원 역량강화 향상 교육 프로그램
	○ 구좌읍 홍보 사업	- 홈페이지 구축 - 홍보 리플렛 및 홍보 인쇄물 제작 - 조합 간판 및 안내판 제작
	○ 관광연계형 프로그램 개발 사업	- 제주대학교 LINC + 사업단 캡스톤디자인 경진대회 참가 - 관광, 숙박 연계형 플랫폼 개발

## 2. 세부 사업내용

### 2.1. 구좌마을여행협동조합 사업

구분	내용
사업개요	○ 구좌마을여행협동조합 설립
사업필요성	○ 구좌읍 지역 내 관광사업자를 중심으로 마을 관광자원 개발 및 관광 콘텐츠 및 프로그램 개발, 운영
사업내용	○ 구좌지역 사업자 모집 - 모집 현수막 및 안내 리플렛 제작 ○ 조합원 역량강화 교육 프로그램 운영 - CS 역량강화 프로그램
사업예산	○ 구좌마을여행협동조합 설립 (25,000천원) - 협동조합원 운영 회의 500천원 * 6회 = 3,000천원 - 협동조합원 역량강화프로그램 운영 3,000천원 * 2회 = 6,000천원 - 마케팅 기획 및 홍보 회의 500천원 * 6회 = 3,000천원 - 마을여행사 운영회의 500천원 * 12회 = 6,000천원 - 전문가활용비 300천원 * 10인 = 3,000천원 - 인쇄, 사무용품 등 300천원 * 10회 = 3,000천원 - 회계감사비 1,000천원

### 2.2. 구좌읍 마을 홍보 사업

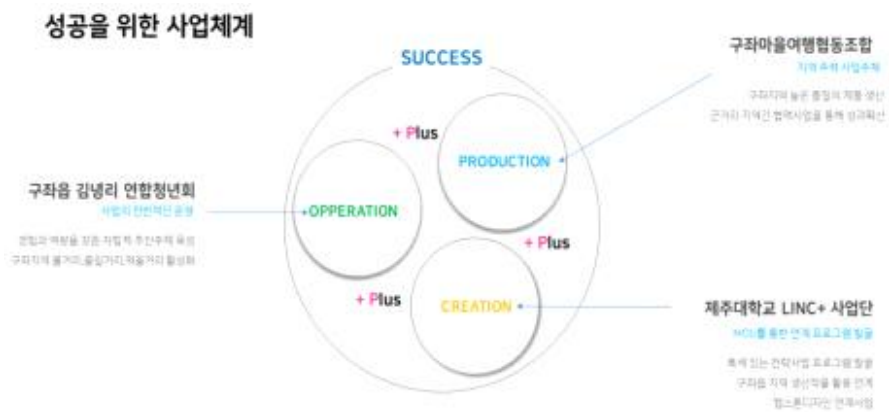
구분	내용
사업개요	○ 구좌마을여행사 홍보 사업
사업필요성	○ 구좌 지역의 상권들은 많은 준비과정에도 불구하고 홍보와 마케팅의 한계로 매출 실적이 저조함. 성공률을 높이기 위하여 지역특성을 살린 홍보 및 마케팅 방안 마련
사업내용	○ 구좌지역 상징물 디자인 사업 - 구좌지역의 상징물을 제작함으로써 구좌지역 방문 시 필수 방문코스 지정, 홍보 - 해녀, 당근, 마늘, 양파 등 지역 특산물 연계 ○ 마을여행협동조합 간판 디자인 제작 - 구좌지역의 특징을 살린 디자인을 제작하여 조합원 사업자 간판 제작 지원 ○ 홈페이지 구축 ○ 마을 map 제작, 홍보용 리플렛 제작 ○ SNS온라인 홍보
사업예산	○ 구좌마을여행사 홍보사업 (146,000천원) - 구좌지역 상징물 디자인 및 간판 디자인 20,000천원 - 구좌지역 상징물 제작 1식 20,000천원 - 협동조합원 간판 제작 1,000천원 * 30식 = 30,000천원 - 홈페이지 구축 25,000천원 - 홍보 영상, 팸플렛, 온라인 홍보 51,000천원

### 2.3. 관광연계형 프로그램 개발 사업

구분	내용
사업개요	○ 관광연계형 프로그램 개발 사업
사업필요성	○ 구좌 지역의 상권을 홍보하기 위한 콘텐츠 개발이 필요함에 따라 지역 인프라를 활용하여 콘텐츠 개발
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제주대학교 LINC + 사업단 캡스톤디자인 사업 연계               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제주대학교 LINC+ 사업단에서 운영하는 캡스톤디자인 프로그램 참가, 구좌 지역의 상품가치성이 높은 주제(아이템)를 제시함으로써 교수, 학생으로 이루어진 참가팀이 제품 개발 및 아이디어 옥션을 통한 콘텐츠 개발</li> <li>- 제주대학교 재학생의 아이디어를 통해 콘텐츠 개발 및 제품 출시</li> </ul> </li> <li>○ 관광지, 숙박, 음식점 연계 프로그램 개발               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관광지, 숙박, 음식점 스탬프 투어 개발</li> <li>- 할인 프로모션 진행</li> <li>- 스탬프 투어 기념품 개발</li> </ul> </li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 관광연계형 프로그램 개발 (40,000천원)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제주대학교 LINC + 사업단 캡스톤디자인 사업 연계 상/하반기 운영 20,000천원</li> <li>운영비 3,000천원 * 2회 = 6,000천원</li> <li>개발비 5,000천원 * 2회 = 10,000천원</li> <li>캡스톤옥션 2,000천원 * 2회 = 4,000천원</li> <li>- 관광지, 숙박, 음식점 연계 프로그램 개발 20,000천원</li> </ul> </li> </ul>

## 3. 사업 운영관리 방안

### 3.1. 사업 운영주체 구성 및 역할



#### □ 구좌마을여행협동조합

- 구좌지역 내 숙박, 관광, 음식점, 카페 운영주 참여 조합
- 월별 운영위원회 회의 및 애로사항 청취

□ **김녕리청년회 : 마을여행사 운영사**

- 콘텐츠 홍보방안 기획 운영
  - 월 운영회의 진행

□ **제주청년 P&C**

- 마을자원 개발을 위한 운영협의체 구성
- 구좌지역 상품 홍보 및 마케팅 기획 운영
  - 분기별 운영회의 진행

**3.2. 사업 연계협력 주체 및 협력방안**

- 구좌읍사무소와 유기적 협력체계 구축을 통한 사업 진행
- 제주대학교 LINC + 사업단 업무협력 MOU 체결
- 구좌읍 마을 12개리, 구좌읍 12개 연합청년회 연계 협력

**3.3. 사후 운영관리 방안**

- 구좌마을여행협동조합의 운영비는 조합원 출자를 통해 충당할 계획임
  - 구좌마을여행협동조합(마을여행사)의 마을 관광 활성화 사업을 지속적으로 추진하기 위해 필요한 주 사업비는 사무국 운영비라고 할 수 있음
  - 구좌마을여행협동조합 운영을 통해 편익이 발생하는 주요 주체는 조합원인 생산자이므로, 조합 운영비는 생산자 출자를 통해 충당할 계획임
  - 다만, 소상공인협동조합 지원 사업 등 국비 및 지방비 지원사업과의 연계를 통해 본 사업을 확대하고자 함

#### 4. 당해 연도 집행계획

##### 4.1. 세부사업별 집행계획

사업명	투자계획(단위 : 천원)			비고
	지방비	자부담	계	산출근거(추정)
합 계	211,000		211,000	
① 구좌마을여행 협동조합 설립	25,000		25,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마케팅 기획 및 홍보 회의</li> <li>- 500천원 * 6회 = 3,000천원</li> <li>○ 협동조합원 운영회의</li> <li>- 500천원 * 6회 = 3,000천원</li> <li>○ 협동조합원 역량강화 프로그램 운영</li> <li>- CS 역량강화 프로그램</li> <li>3,000천원 * 2회 = 6,000천원</li> <li>○ 마을행사 운영회의 및 컨설팅</li> <li>- 500천원 * 12회 = 6,000천원</li> <li>○ 자문료 300천원 * 10인 = 3,000천원</li> <li>○ 인쇄, 복사, 사무용품</li> <li>- 300천원 * 10회 = 3,000천원</li> <li>○ 회계감사비 1,000천원</li> </ul>
② 구좌읍마을 홍보사업	146,000		146,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 구좌지역 상징물 제작</li> <li>- 상징물 디자인 1식 10,000천원</li> <li>- 상징물 제작 및 설치 20,000천원</li> <li>○ 간판 디자인 및 설치</li> <li>- 디자인 10,000천원</li> <li>- 간판 1,000천원* 30개 = 30,000천원</li> <li>○ 홈페이지 구축</li> <li>- 홈페이지 구축 25,000천원 (PC버전 , 모바일 웹버전, 외국어)</li> <li>○ 홍보영상, 팸플렛, 온라인 홍보</li> <li>- 홍보영상 제작 10,000천원</li> <li>- 온라인홍보(sns), 자동검색 21,000천원</li> <li>- 홍보 팸플렛, 마을map 10,000천원</li> <li>- 지역 농수산물 홍보 사업 10,000천원</li> <li>※ 지역축제 연계 및 음식박람회 지원</li> </ul>
③ 관광연계형 프로그램개발	40,000		40,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 캡스톤디자인 사업 20,000천원</li> <li>- 운영비 3,000천원*2회 = 6,000천원</li> <li>- 개발비 5,000천원*2회 = 10,000천원</li> <li>- 캡스톤옥션 상반기/하반기 2회</li> <li>2,000천원*2회 = 4,000천원</li> <li>○ 관광지, 숙박, 음식점 연계 프로그램</li> <li>개발 20,000천원</li> <li>- 스탬프투어 콘텐츠 개발</li> <li>- 스탬프투어 기념품 제작</li> </ul>

#### 4.2. 재원별 집행계획

사업명		투자계획(단위 : 천원)			비고
		지방비	자부담	계	산출근거(추정)
합 계		211,000		211,000	
민간경상 사업보조	운영비	136,000		136,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마케팅 기획 및 홍보 회의</li> <li>- 500천원 * 6회 = 3,000천원</li> <li>○ 협동조합원 운영회의</li> <li>- 500천원 * 6회 = 3,000천원</li> <li>○ 협동조합원 역량강화 프로그램 운영</li> <li>- 3,000천원 * 2회 = 6,000천원</li> <li>○ 마을행사 운영회의 및 컨설팅</li> <li>- 500천원 * 12회 = 6,000천원</li> <li>○ 자문료 300천원 * 10인 = 3,000천원</li> <li>○ 인쇄, 복사, 사무용품</li> <li>- 300천원 * 10회 = 3,000천원</li> <li>○ 홍보 51,000천원</li> <li>- 홍보영상 제작 10,000천원</li> <li>- 온라인홍보(sns), 자동검색 21,000천원</li> <li>- 홍보 현수막, 팸플렛, 마을map 10,000천원</li> <li>- 지역농수산물 홍보 사업 10,000천원</li> <li>※ 지역축제 및 음식박람회 지원</li> <li>○ 캡스톤디자인 사업 20,000천원</li> <li>- 운영비 3,000천원*2회 = 6,000천원</li> <li>- 개발비 5,000천원*2회 = 10,000천원</li> <li>- 캡스톤옥션 상반기/하반기 2회</li> <li>2,000천원*2회 = 4,000천원</li> <li>○ 관광지, 숙박, 음식점 연계 프로그램 개발 20,000천원</li> <li>- 구좌지역 스탬프 투어 콘텐츠 개발</li> <li>※ 기념품 제작 등</li> <li>○ 구좌지역 상징물 디자인 10,000천원</li> <li>○ 협동조합 간판 디자인 10,000천원</li> <li>○ 회계감사 1,000천원</li> </ul>
민간자본 사업보조		75,000		75,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 구좌지역 상징물 제작</li> <li>- 상징물 제작 및 설치 20,000천원</li> <li>○ 협동조합 간판설치 30,000천원</li> <li>- 30개 조합*1,000천원 = 30,000천원</li> <li>○ 홈페이지 구축 25,000천원</li> <li>- PC버전 ,모바일 웹버전, 외국어</li> </ul>

## 5. 장기 운영계획

### 5.1. 2차년도 운영계획

- 지속가능한 협동조합 운영 및 조합원 확대
  - 조합원 확대 모집을 통한 지속가능한 사업으로 확장
- 관광연계 프로그램 발굴 및 사업의 지속가능성 확보
  - 지속적 프로그램을 개발하여 중장기사업에 반영하고 이에 따른 2, 3차년도 사업계획 수립

### 5.2. 3차년도 운영계획

- 체계적인 협동조합 운영을 위한 사업 유치
  - 중앙정부사업(농촌살리기사업) 유치 및 문화콘텐츠 사업 개발
  - 민간지원사업 체험마을 유치
  - 지역 협동조합, 사회적기업 등과 연계하여 사업 참여 등 공익 및 지역 개발 활성화
- 지속적인 사업 운영을 위한 프로그램 개발
  - 조합원 수요 조사를 통한 강의 프로그램
  - 관광 연계 프로그램 지속적 개발 운영

## 2.2. (한경면) 저지 수놓음 행복방 사업

부분명		교육 부문			
(한경면) 저지 수놓음 행복방 사업					
<b>I. 사업추진 개요</b>					
<b>사 업 개 요</b>					
사 업 명	◦ 저지 수놓음 행복방				
사 업 장	◦ 제주시 한경면 중산간서로 3675				
사업계획서 요 약	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 복지회관 내 유휴공간을 리모델링하여 지역 내 학생들이 학습할 수 있는 공간을 마련하고 각종 교육 및 문화 프로그램 제공</li> <li>◦ 지역주민들의 다양한 교육을 통해 보조교사 양성</li> </ul>				
지역문제	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지역에 사설학원, 공부방 등 교육지원 시설이 부족하고, 인근 지역으로의 접근성이 매우 낮음</li> <li>◦ 지속적으로 인구 유입은 되고 있으나 학습 및 보조교사의 부족으로 수요자에 비해 공급되는 서비스는 턱없이 부족한 상황임</li> </ul>				
사업목적 (기대효과)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 코딩, 드론 등 IT분야의 교육 프로그램을 비롯하여 외국어, 생활체육 등 다양한 교육 프로그램을 제공함으로써 지역 어린이 및 청소년들의 교육 서비스 접근성 개선</li> <li>◦ 다양한 교육프로그램 및 보조교사 양성으로 지역 주민 간 친목도모 및 주민 역량 강화</li> </ul>				
사업모형	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 수요자를 중심으로 사업 주체를 결성하고, 인근 마을과 연계하여 충분한 수요자를 확보</li> <li>◦ 지역주민들을 자체 강사로 양성함으로써, 지원 이후 강의 프로그램이 지속적으로 운영될 수 있도록 주민 역량을 강화함</li> </ul>				
운영주체 구 성	◦ 저지리 마을회 및 지역주민(학부모)을 중심으로 사업을 운영하며, 인근 마을 단체장 등과 연계하여 사업 운영				
사업내용 및 투자계획	세부사업명		사 업 비 (단위: 백만원)		
			계	지방비	민간자부담
	민간경상 사업보조	강사비	49.5	44.5	5
		운영비 등	31.4	31.4	
		재료비	39	39	
		공연비	5	5	
	민간자본 사업보조	공부방조성(리모델링)	90	90	
		기자재 구입	56	56	
도서 구입		15	15		
합계		285.9	280.9	5	

## II. 실행 사업계획서

### 1. 사업 배경 및 목적

#### 1.1. 우리 지역의 불균형 문제

- 한경면은 대다수의 서비스 시설이 집적되어 있는 제주시 동지역과 지리적으로 가장 멀리 떨어져 있는 지역으로서, 타 지역에 비해 상대적으로 서비스 향유의 접근성이 떨어지는 지역임
- 특히 본 사업의 예정지는 한경면에서도 산간 지역인 저지리에 있기 때문에 제주시 동지역으로 접근하기 위한 각종 도로(일주서로, 평화로 등)로의 접근이 상대적으로 어려운 편이며, 따라서 서비스를 향유하기 위해서는 타지역에 비해 더 많은 노력이 필요한 현실임
- 이러한 현실에도 불구하고 최근 저지리는 이주민 인구 유입에 따라 학생 수가 지속적으로 늘어나고 있으나, 이러한 현실과는 다르게 각종 교육서비스 향유를 위한 사설학원, 공부방, 도서관 등 교육지원 시설 여건이 개선되지 못하고 있음
  - 특히 한경면 저지리 인근 지역은 지리적 접근성이 낮아 교육시설 부족뿐만 아니라 원거리 통학 서비스가 이루어지지 않는 등 교육서비스 혜택을 누리는 데 많은 한계가 있어 타지역과 교육 수준에 차이가 발생하고 있음
- 이에 본 사업을 통해 지역 유휴공간에 주민들이 활용할 수 있는 교육 서비스 제공 공간을 조성함으로써, 지역 내 주민들의 교육서비스 접근성을 높이고 지역 주민들 간의 유대관계 강화를 도모하고자 함

#### 1.2. 문제해결을 위한 사업 목표

- 지역주민들의 교육서비스 여건 개선을 위하여 지역 내 유휴공간을 활용한 교육 전용 공간을 조성
  - 마을 내 중심지에 위치해 있는 마을회관 내 유휴 공간을 지역 주민들을 위한 전용 공간으로 조성함으로써, 지역 주민들의 교육서비스 제공 편의를 극대화 함
- 각종 교육 서비스 프로그램을 제공함으로써 지역 주민들의 교육 수요를 충족
  - 마을의 중심지에 교육서비스를 위한 전용 공간을 조성하고 프로그램을 제공함으로써, 지역 주민들이 교육서비스를 향유하기 위한 물리적, 심리적 접근성을 개선함
- 지역주민들을 대상으로 강사 양성 교육을 실시함으로써 전반적인 지역주민들의 역량을 강화하고 사업의 지속가능성을 도모

### 1.3. 주요 사업내용 및 성과목표

- 수놓음 행복방 조성
  - 유휴공간을 활용하여 지역주민이 언제든지 방문하여 활용할 수 있는 교육 및 소통의 공간을 조성함
- 창의력 팡팡, 체력 튼튼, 실력 쑥쑥
  - 읍면지역에서 쉽게 접하기 어려운 코딩, 드론 등 IT강의를 개설하여, 지역 어린이들에게 다양한 교육서비스 향유를 위한 기회를 제공함
  - 어린이들을 대상으로 실외 활동 프로그램을 개설하여, 최근 스마트폰 활용으로 인해 실내 활동 위주로 구성된 아이들의 생활환경 개선을 도모함
  - 각종 학원 시설이 전무하여 서비스 향유가 불가능한 지역 내 어린이, 청소년들을 대상으로 제2외국어를 비롯한 영어, 수학 등의 학습 프로그램을 운영함
- 자기계발 교육 사업
  - 지역 내 수요를 중심으로 성인 대상의 각종 교육 강좌들을 개설하여 주민들의 서비스 만족도를 제고함
  - 지역주민들을 중심으로 해당 분야의 전문강사를 양성하고, 향후 자체 강사로 활용하여 사업의 지속성을 확보함

구분	세부사업명	성과목표
2020년	○ 수놓음 행복방 조성	- 유휴공간을 활용하여 지역주민이 함께 소통하고 각종 교육 프로그램을 운영할 수 있는 전용 공간을 조성함
	○ 창의력 팡팡, 체력 튼튼, 실력 쑥쑥	- 지역 어린이들을 대상으로 각종 교육 프로그램을 제공함 · 창의력 팡팡(코딩, 드론 등) · 체력 튼튼(놀이축구, 음악줄넘기 등) · 실력이 쑥쑥(제2외국어, 영어, 수학 등)
	○ 자기계발 교육 사업	- 성인들을 대상으로 각종 교육강좌를 개설하여 주민들의 교육서비스 만족도를 제고함 - 주민역량강화 교육으로 자체 강사를 양성하고, 향후 사업의 지속가능성을 확보함



### 2.3. 자기계발 교육 사업

구분	내용
사업개요	○ 지역 내 주민을 중심으로 각종 교육 프로그램을 제공하고, 향후 사업 운영에 활용할 전문강사 양성
사업필요성	○ 장기적인 사업 활성화 및 사업 운영 모델 구축을 위하여 지역주민을 중심으로 방과 후 교사 양성 필요
사업내용	○ 지역주민을 중심으로 방과 후 교사를 발굴하여 자체 강사진을 구축하고, 이를 통해 인건비 절감 및 사업의 장기적 운영을 도모 ○ 주민교육을 통하여 지역 내 행사, 공연 및 자체 강의 프로그램 운영에 활용 ○ 보조교사 양성(코팅, 향토음식, 노래교실, 댄스강사) ○ 주민교육(줄마댄스, 합창단, 향토음식만들기, 컴퓨터교육)
사업예산	○ 강사비 : 16,800천원 - 자기계발 강사 : 210천원*8회*10개월 = 16,800천원 ○ 자기계발 프로그램 재료비 : 15,000천원 - 프로그램 재료 구입 = 15,000천원 ○ 공연비 : 5,000천원 - 공연 1회 = 5,000천원

### 3. 사업 운영관리 방안

#### 3.1. 사업 운영주체 구성 및 역할

- 저지리 마을회를 중심으로 사업 운영주체를 구성하고, 주변 마을과 연계하여 사업의 수요 및 확장가능성을 제고함
  - 저지리 마을회가 사업을 전반적으로 관리하되, 실제 사업은 수요자 중심의 신규 단체를 설립하여 운영하도록 하여 사업의 지속가능성 및 확장성을 도모함
  - 사업 운영을 전담할 신규 단체의 경우 사업에 지속적으로 관심을 가지고 적극적으로 활동할 수 있는 지역 내에 거주 중인 학부모들을 중심으로 구성하도록 함

#### 3.2. 사업 연계협력 주체 및 협력방안

- 한경면 주민센터와 연계하여 사업의 예산 활용을 비롯한 전반적인 사업 운영 과정에서의 협력을 도모함
  - 지역균형발전사업의 예산 시행 과정에서 필요한 행정 업무 협의를 실시함
  - 이후 본 사업과 연계하여 타 공모사업 및 지자체 지원 사업 등을 진행할 수 있도록 각종 정보를 공유함

- 인근 마을 지도자(이장, 청년회장, 부녀회장 등)와 연계하여 사업 홍보 및 수요자 확보를 위한 노력을 지속함
- 저지리 인근에 위치한 산간 마을(청수리, 낙천리, 산양리, 조수리)과 연계하여 사업 수요자를 확보하고 사업의 지속가능성 증대를 도모함

### 3.3. 사후 운영관리 방안

- 소정의 이용료(강좌 수강료)를 부과하여 추후에도 사업이 지속적으로 운영될 수 있도록 사업 모델을 구축
- 강의 수요자들을 대상으로 수강료를 부과하여 사업 운영비 및 유지비용으로 활용하도록 함
- 지역 내 유휴공간을 활용하여 공간을 조성하기 때문에 공간 임대료가 발생하지 않으며, 따라서 지역 주민들에게 저렴한 비용으로 강의 제공이 가능함
- 또한 지역주민들을 대상으로 방과 후 교사를 양성하여 지역주민 역량 강화와 동시에 지속적으로 발생하는 강사비 부담을 최소화할 수 있음

## 4. 당해 연도 집행계획

### 4.1. 세부사업별 집행계획

사업명	투자계획 (단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)
	지방비	자부담	계	
합 계	280,900	4,940	285,840	
수놓음 행복방 조성	192,400	-	192,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유휴공간 리모델링 : 90,000천원</li> <li>- 교육장 리모델링 1식 = 90,000천원</li> <li>○ 내부 기자재구입 : 30,000천원</li> <li>- 냉·난방기 대형 2대 = 6,000천원</li> <li>- 음향기기 1식 = 6,000천원</li> <li>- 책상·의자(16세트)·책장 = 16,000천원</li> <li>- 냉·온 정수기 = 2,000천원</li> <li>○ 도서구입 1식 : 15,000천원</li> <li>- 아동, 청소년용 도서 구입 = 15,000천원</li> <li>○ 교육용 장비 구입 : 26,000천원</li> <li>- 컴퓨터 1,500천원*16대 = 24,000천원</li> <li>- 빔프로젝터 구입=2,000천원</li> <li>○ 운영비 : 16,000천원</li> <li>- 홍보비, 사업 운영비 등 = 12,000천원</li> <li>- 간판 및 안내판1식 = 3,000천원</li> <li>- 보안시스템 1식 = 1,000천원</li> <li>○ 어학프로그램 사용료 = 14,400천원</li> <li>- 콘텐츠 사용료 = 14,400천원</li> <li>○ 회계검사 : 1,000천원</li> <li>- 회계검사 1회 = 1,000천원</li> </ul>

창의력 팡팡, 체력 튼튼, 실력 쑥쑥	53,380	3,260	56,640	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비 : 32,640천원</li> <li>- 창의력 팡팡 : 210천원*4회*12개월 = 10,080천원</li> <li>- 체력 튼튼 : 210천원*4회*12개월 = 10,080천원</li> <li>- 실력 쑥쑥 : 130천원*8회*12개월 = 12,480천원</li> <li>○ 프로그램 재료비 : 24,000천원</li> <li>- 창의력 팡팡 프로그램 비품 = 13,000천원</li> <li>- 체력 튼튼 프로그램 비품 = 6,000천원</li> <li>- 실력 쑥쑥 프로그램 비품 = 5,000천원</li> </ul>
자기계발교육	35,120	1,680	36,800	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비 : 16,800천원</li> <li>- 자기계발강사 : 210천원*8회*10개월 = 16,800천원</li> <li>○ 자기계발 프로그램 재료비 : 15,000천원</li> <li>- 프로그램 재료 구입 = 15,000천원</li> <li>○ 공연비 : 5,000천원</li> <li>- 공연 1회 = 5,000천원</li> </ul>

#### 4.2. 자원별 집행계획

사업명	투자계획 (단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)	
	지방비	자부담	계		
합 계	280,900	4,940	285,840		
민간경상 사업보조	강사비	44,500	4,940	49,440	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 아동 프로그램 강사비 : 32,640천원</li> <li>- 창의력 팡팡 : 210천원*4회*12개월 = 10,080천원</li> <li>- 체력 튼튼 : 210천원*4회*12개월 = 10,080천원</li> <li>- 실력 쑥쑥 : 130천원*8회*12개월 = 12,480천원</li> <li>○ 자기계발교육 강사비 : 16,800천원</li> <li>- 자기계발강사 : 210천원*8회*10개월 = 16,800천원</li> </ul>
	운영비	75,400		75,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 운영비 : 16,000천원</li> <li>- 홍보비, 사업 운영비 등 = 12,000천원</li> <li>- 간판 및 안내판 1식 = 3,000천원</li> <li>- 보안시스템 1식 = 1,000천원</li> <li>○ 회계검사 1식 : 1,000천원</li> <li>○ 어학프로그램 사용료 = 14,400천원</li> <li>- 콘텐츠 사용료 = 14,400천원</li> <li>○ 아동 프로그램 재료비 : 24,000천원</li> <li>- 창의력 팡팡 프로그램 비품 = 13,000천원</li> <li>- 체력 튼튼 프로그램 비품 = 6,000천원</li> <li>- 실력 쑥쑥 프로그램 비품 = 5,000천원</li> <li>○ 자기계발 프로그램 재료비 : 15,000천원</li> <li>- 프로그램 재료 구입 = 15,000천원</li> <li>○ 공연비 1회 : 5,000천원</li> </ul>

<p>민간자본 사업보조</p>	<p>161,000</p>	<p>161,000</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유희공간 리모델링 : 90,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육장 리모델링 1식 = 90,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 내부 기자재구입 : 30,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 냉·난방기 대형 2대 = 6,000천원</li> <li>- 음향기기 1식 = 6,000천원</li> <li>- 책상·의자(16세트)·책장 = 16,000천원</li> <li>- 냉·온 정수기 = 2,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 도서구입 1식 : 15,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 아동, 청소년용 도서 구입 = 15,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 교육용 장비 구입 : 26,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 컴퓨터1,500천원*16대 = 24,000천원</li> <li>- 빔프로젝터 구입 = 2,000천원</li> </ul> </li> </ul>
----------------------	----------------	----------------	---

## 5. 장기 운영계획

### 5.1. 2차년도 운영계획

- 주민 수요조사 및 향후 운영 계획을 바탕으로 신규 프로그램 발굴
  - 본 사업은 향후 사업의 지속가능성을 위해 자체 강사를 양성하여 운영하고자 하는 바, 1차년 사업 운영 이후 주민들의 수요 및 자체 강사 발굴이 현실적으로 가능한지 여부를 기준으로 신규 프로그램을 발굴함
- 지역 내 다양한 수요자들이 참여할 수 있도록 지역 간 연계 및 홍보 활동을 강화함
  - 저지리 인근 마을들(청수리, 낙천리, 산양리, 조수리 등)과의 연계, 현수막을 이용한 사업 홍보 등을 실시하여, 사업 수요자를 확보하고 지속가능성을 제고함
- 해당 공간을 영어 도서관으로 조성하여 공간 활용의 효율성을 극대화 함
  - 지역 어린이들이 재미있고 손쉽게 접근할 수 있도록 영어 도서관을 조성·운영함

### 5.2. 3차년도 운영계획

- 보조금 지원 기간 종료 이후 사업을 지속적으로 운영할 수 있도록 보조교사 인재 양성에 중점을 두고 사업을 운영함
  - 자체 보조교사를 양성하여 지역주민들의 일자리를 창출하고, 사업비 절감과 사업의 지속가능성 강화를 위해 노력함
- 본 사업을 통해 지역주민간의 소통을 강화하고, 지역주민들이 함께 공유할 수 있는 교육 문화를 조성할 수 있도록 노력함
  - 지역주민들 누구나 교육에 참여하여 역량강화 및 재능 발굴이 가능하도록 프로그램을 운영하고, 지역 내 행사에 참여하여 주민 간 소통이 강화될 수 있도록 기여함
  - 교육 및 문화여가 서비스를 향유함으로써 지역주민들의 삶의 질을 향상시킬 수 있도록 노력함

### 2.3. (우도면) 우도 문화공간 조성 사업

부문명	교육 부문				
<b>(우도면) 우도 문화공간 조성 사업</b>					
<b>I. 사업추진 개요</b>					
<b>사 업 개 요</b>					
사 업 명	◦ 우도 문화공간 조성				
사 업 장	◦ 제주시 우도면 우도로 163, 구)연평초등학교				
사업계획서 요 약	◦ 구)연평초등학교 부지 내 공용건축물 리모델링 및 다양한 기자재를 도입하여 우도 지역 내 학생과 지역주민들이 다양한 문화를 향유할 수 있도록 공부방, 작은 도서관·영화관, 휴식공간 조성				
지역문제	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 우도면은 여가시간을 활용한 문화여가 서비스, 초·중학생 방과 후 교육서비스 등의 접근성이 타지역에 비해 매우 낮은 지역임</li> <li>◦ 지역주민이 누릴 수 있는 문화향유 시설공간이 지역 내 전무함</li> </ul>				
사업목적 (기대효과)	◦ 우도 지역 내 문화공간 조성으로 지역주민들이 다양한 교육서비스 및 문화를 향유할 수 있는 기회 제공				
사업모형	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 우도 초·중학생 방과 후 문학수업 공부방 조성</li> <li>◦ 작은 도서관·영화관, 휴식 공간 등 문화향유 공간 조성</li> <li>◦ 지역을 방문하는 방문객들도 함께 즐길 수 있는 해녀체험·공연장을 운영하고, 자체 지역 내 축제와 연계하는 등 지속적 운영 방안 모색</li> </ul>				
운영주체 구 성	◦ 우도면 주민자치위원회 관광·농수산 분과 외 1개 분과 신설(교육) 통하여 분과별 업무 분담으로 사업 추진				
사업내용 및 투자계획	세부사업명		사 업 비 (단위: 백만원)		
			계	지방비	민간자부담
	민간경상 사업보조	강사비	17	15	2
		운영비	53	53	-
	민간자본 사업보조	리모델링	90	90	-
		기자재 등 각종 비품구입	90	90	-
합계		250	248	2	

## Ⅱ. 실행 사업계획서

### 1. 사업 배경 및 목적

#### 1.1. 우리 지역의 불균형 문제

- 우도는 섬속의 섬 이라는 지리적 여건으로 여가시간을 활용한 문화·여가 서비스의 접근성이 타지역에 비해 상대적으로 매우 낮은 실정임
  - 지역주민들이 일과(반농반어) 후 저녁 여가시간에 영화, 독서 등 다양한 문화예술 활동을 향유 할 수 있는 시설이 전무함
- 섬의 특성상 지역 내 사설학원, 공부방, 도서관 등 교육지원 시설이 없어 우도지역의 아이들이 타지역의 아이들에 비하여 받는 교육서비스가 턱없이 부족함
  - 현재 우도지역의 아이들은 대부분의 부모님이 농·어업에 종사함에 따라 방과 후에 돌보아줄 수 있는 보호자가 없는 문제와 함께 마땅한 학습·놀이 공간이 없음
  - 우도 초·중학교 내에서 진행되는 방과 후 프로그램은 시간 및 장소의 한계가 있어 다양한 교육활동을 진행하기가 어려움



구)연평초등학교 부지 내 전시관 건물전경-1



구)연평초등학교 부지 내 전시관 건물전경-2

#### 1.2. 문제해결을 위한 사업 목표

- 우도 지역주민 및 아이들이 다양한 문화를 향유할 수 있는 공간 조성
  - 구)연평초등학교 부지 내 사용하지 않는 공용건축물(범선전시관·264.8㎡)을 리모델링하여 작은 도서관, 문학수업 공부방, 영화관, 여가공간 조성
  - 지역적 여건으로 혜택 받지 못한 교육·여가·문화서비스를 누리는 물론 다양한 지역주민들이 소통할 수 있는 기회를 제공

- 공간 조성과 병행한 문화·교육·여가 서비스 프로그램 운영
  - 방과 후 독서·문학수업과 연계한 공부방 조성
    - 문학놀이 수업과 함께 아이들이 자기주도적 학습을 할 수 있는 프로그램 운영
  - 작은 도서관·영화관·여가공간에서의 문화생활 영유 서비스 제공
  - 우도를 찾는 관광객들도 함께 즐길 수 있는 체험·공연장 운영
    - 지역주민이 직접 참여할 수 있는 프로그램(해녀 공연)을 통하여 주민 간 소통 활성화 및 공동체 회복 기대
    - 해녀 체험·공연을 통하여 수익을 창출하고 일부 수익을 사업의 지속을 위한 운영 및 강사 비로 활용 추진

### 1.3. 주요 사업내용 및 성과목표

- 방과 후 독서·문학수업과 연계한 공부방 조성
  - 수업내용 : 독서토론 수업, 사·소설 등 문학놀이 수업 진행
  - 문학수업과 더불어 공부방 조성을 통하여 섬 아이들이 자기주도적 학습을 할 수 있는 기회 제공
    - 주강사 및 보조강사 각 1명 운영
- 작은 도서관·영화관 등 여가공간 마련
  - 지역주민들이 일과 후 저녁시간에 다양한 문화를 향유할 수 있도록 작은 도서관·영화관을 조성
  - 지역주민이 교류할 수 있는 여가공간을 조성
    - 우도창작스튜디오 작가 작품의 전시회 분기별 운영
- 해녀 공연장 운영을 통한 해녀 문화 체험 및 해녀 공연 관람
  - 해녀 수익사업으로 추진하되, 일부 수입은 유지보수 및 프로그램 운영비 투입

## 2. 세부 사업 내용

### 2.1. 우도 아이들의 방과 후 독서문화 공부방 조성

구분	내용
사업개요	○ 지역 유휴공간(구, 연평초등학교)을 이용한 우도 지역 아이들의 방과 후 독서문화 공부방 조성
사업필요성	○ 사설학원, 공부방, 도서관 등 교육지원 시설이 없어 교육적 혜택을 받지 못하는 우도지역의 아이들에게 방과 후 독서·문학수업과 자기주도적 학습을 할 수 있는 공부방 제공
사업내용	○ 구·연평초등학교 리모델링 후 공부방 공간 조성 ○ 기자재 구입 : 영상·음향장비, 냉난방기, 책상, 의자, PC 등 ○ 독서문화 공부방 운영
사업예산	○ 기자재 구입 - 영상장비 1식 = 5,000,000원 - 음향장비 1식 = 5,000,000원 - 냉난방기 1식 = 4,000,000원 - 빔프로젝트 1식 = 8,000,000원 - PC, 책상, 의자 등 비품 1식 = 5,000,000원 ○ 강사비 - 주강사: 130천원*8회*12개월 = 12,480,000원 - 보조강사: 50천원*8회*12개월 = 4,800,000원 ○ 재료비 - 학습방 운영 재료비 1식 = 15,000,000원 - 학습방 홍보 책자 제작: 3,840,000원



(예시)

## 2.2. 작은 도서관·영화관·여가공간에서의 문화예술 영유 서비스 제공

구분	내용
사업개요	○ 작은 도서관·영화관·여가공간 조성
사업필요성	○ 지역주민들이 일과(반농반어) 후 저녁 여가시간에 영화, 독서 등 다양한 문화 예술 활동을 향유 할 수 있는 시설을 조성하여 공동체 활성화 기대
사업내용	○ 구)연평초등학교 리모델링 후 문화예술 공간 조성 ○ 기자재 구입 : 도서, 영화관 비품, 여가공간 테이블, 의자 등 ○ 지역주민이 밤시간에 자유롭게 책을 읽으며 담소를 나눌 수 있는 쉼터, 정기적으로 영화를 볼 수 있는 영화관 운영
사업예산	○ 건물 리모델링비 - 리모델링 1식 = 90,000,000원 ○ 기자재 구입 - 도서구입 1식 = 20,000,000원 - 작은 도서관 책상, 의자 구입 1식 = 5,000,000원 - 작은 도서관 냉난방기 및 비품 구입 1식 = 5,000,000원 - 영화관 비품 구입 1식 = 14,000,000원 - 영화관 의자 구입 1식 = 15,000,000원 - 여가공간 테이블, 의자 구입 1식 = 4,000,000원 ○ 프로그램 운영비 - 리플릿 제작 : 500천원*12회 = 6,000,000원



작은 도서관





영화관



여가공간

(예시)

### 2.3. 해녀문화체험과 연계한 해녀공연 프로그램 운영

구분	내용
사업개요	○ 우도 해녀문화체험과 해녀공연 프로그램 운영
사업필요성	○ 현재 우도에서 실제 활동하고 있는 해녀들로 강사진을 꾸려 해녀들에게 우리 마을의 문화유산이라는 자부심과 소속감을 부여 ○ 우도 해녀를 세계적으로 홍보하여 해녀공동체 문화 정립
사업내용	○ 마을 어촌계 연계를 통한 해녀문화체험 및 해녀공연 프로그램 운영 - 관광객 대상 홍보 추진 및 프로그램 운영 재료 구입 ※ 마을수익사업으로 추진하여 2차년도부터의 수익의 일부를 프로그램 운영비 및 시설유지비 등에 재투입
사업예산	○ 홍보비 - 리플릿 제작 1식 = 3,000,000원 - TV 및 도로 전광판 광고료 1식 = 15,000,000원 ○ 재료비 - 해녀체험 프로그램 재료 1식 = 10,000,000원
	
해녀체험장 운영	해녀 공연
(예시)	

### 3. 사업 운영관리 방안

#### 3.1. 사업 운영주체 구성 및 역할

- 우도면 주민자치위원회를 통한 운영
  - 현재 운영되고 있는 2개 분과(관광·농수산)분야 외 교육분과를 신설하여 분과위원회별 사업 업무 분담 추진
  - 관광분과: 작은 영화관, 작은 도서관, 여가공간 운영 관리
  - 농수산분과: 해녀 문화체험과 연계한 해녀 공연 프로그램 운영 관리
  - 교육분과: 방과 후 독서문학 공부방 운영

- 각 마을 지역주민들을 프로그램 강사로 꾸려 운영하는 등 지역 주민 모두가 적극적으로 참여할 수 있도록 유도하여 진정한 주민자치를 실현하고, 우도 주민의 삶의 질이 향상될 수 있는 사업이 될 수 있도록 노력
- 시설물 운영·관리 방안
  - 사용 후 자리 정리 정돈은 사용자가 직접 할 수 있도록 주민대상 홍보 및 교육을 철저히 하고, 마을 자생단체에서는 관리조를 편성하여 지속적으로 시설물 관리 필요

### 3.2. 사업 연계협력 주체 및 협력방안

- 우도 초·중학교와 연계하여 세부 프로그램 구성
  - 학교에서의 방과 후 학습 프로그램과 상충되지 않고 상호 보완될 수 있도록 사전 회의를 거쳐 운영
- 전문가와의 지속적 컨설팅 및 지역주민들의 적극 참여 유도
  - 사업추진 중간에도 마을만들기 전문가 등과의 지속적인 컨설팅을 통하여 사업의 완성도 마련
  - 각 마을, 어촌계 등과 연계할 수 있는 프로그램을 운영함으로써 지역주민이 자연스럽게 적극 참여할 수 있는 분위기를 형성하여 사업 추진 활성화

### 3.3. 사후 운영관리 방안

- 지역균형발전사업 완료 후 지속 가능한 운영을 위하여 우도면 해녀문화체험 및 공연 프로그램을 활성화하여 수익을 창출하고 자립형 문화예술 공간으로 자리매김
  - 해녀 문화체험 및 해녀공연을 각 마을과 어촌계와 연계하여 추진, 지역소득 증대 및 일자리 창출의 효과
  - 수익의 일부는 프로그램 운영비(강사비 등), 시설 유지관리비 등으로 재투입하여 사업의 연속성 확보
- 주민들의 여가공간에는 우도창작스튜디오에 거주하며 작품 창작 활동을 하고 있는 작가들의 작품 전시회를 분기별로 개최하여, 주민들이 평소 쉽게 접하지 못하는 사진·미술 작품 등을 감상할 수 있는 기회를 제공함으로써 주민들의 지속 참여 유지 및 수준 높은 문화예술 공간으로 활성화

#### 4. 당해 연도 집행계획

##### 4.1. 세부사업별 집행계획

사업명	투자계획 (단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)
	지방비	자부담	계	
합 계	248,120	2,000	250,120	
우도 아이들의 방과 후 독서문학 공부방 조성	61,120	2,000	63,120	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기자재 구입               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 영상장비 1식 x 5,000천원</li> <li>- 음향장비 1식 x 5,000천원</li> <li>- 냉난방기 1식 x 4,000천원</li> <li>- 빔프로젝트 1식 x 8,000천원</li> <li>- pc, 책상, 의자 등 비품 1식 x 5,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 강사비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주강사 130천원 x 8회 x 12개월</li> <li>- 보조강사 50천원 x 8회 x 12개월</li> </ul> </li> <li>○ 재료비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학습방 운영 재료비 1식 x 15,000천원</li> <li>- 학습방 홍보 책자 제작: 3,840천원</li> </ul> </li> </ul>
작은 도서관.영화관.여가 공간 조성	159,000	-	159,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 건물 리모델링비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 리모델링 1식 x 90,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 기자재 구입               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도서구입 1식 x 20,000천원</li> <li>- 작은 도서관 책상, 의자 구입 1식 x 5,000천원</li> <li>- 작은 도서관 냉난방기 및 비품 구입 1식 x 5,000천원</li> <li>- 영화관 비품 구입 1식 x 14,000천원</li> <li>- 영화관 의자 구입 1식 x 15,000천원</li> <li>- 여가공간 테이블, 의자 구입 1식 x 4,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 프로그램 운영비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 리플렛 제작 12회 x 500천원</li> </ul> </li> </ul>
해녀문화체험과 연계한 해녀공연 프로그램 운영	28,000	-	28,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 홍보비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 리플릿 제작 1식 x 3,000천원</li> <li>- TV 및 도로 전광판 광고료 1식 x 15,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 재료비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해녀체험 프로그램 재료 1식 x 9,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 회계감사               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 회계감사 1식 x 1,000천원</li> </ul> </li> </ul>

#### 4.2. 재원별 집행계획

사업명	투자계획 (단위 : 천원)			비고	
	지방비	자부담	계	산출근거(추정)	
<b>합 계</b>	248,120	2,000	250,120		
민간경상 사업보조	강사비	15,280	2,000	17,280	○ 방과후 독서문학 공부방 강사비 - 주강사 130천원 x 8회 x 12개월 - 보조강사 50천원 x 8회 x 12개월
	운영비	52,840	-	52,840	○ 방과후 독서문학 공부방 재료비 - 학습방 운영 재료비 1식 x 15,000천원 - 학습방 홍보 책자 제작: 3,840천원 ○ 영화관 프로그램 운영비 - 리플렛 제작 12회 x 500천원 ○ 해녀문화체험 및 공연 홍보비 - 리플릿 제작 1식 x 3,000천원 - TV 및 도로 전광판 광고료 1식 x 15,000천원 ○ 해녀문화체험 및 공연 재료비 - 해녀체험 프로그램 재료 1식 x 9,000천원 ○ 회계감사 - 회계감사 1식 x 1,000천원
민간자본 사업보조		180,000	-	180,000	○ 건물 리모델링비 - 리모델링 1식 x 90,000천원 ○ 독서문학 공부방 기자재 구입 - 영상장비 1식 x 5,000천원 - 음향장비 1식 x 5,000천원 - 냉난방기 1식 x 4,000천원 - 빔프로젝트 1식 x 8,000천원 - pc, 책상, 의자 등 비품 1식 x 5,000천원 ○ 작은 도서관·영화관·여가공간 조성 기자재 구입 - 도서구입 1식 x 20,000천원 - 작은 도서관 책상, 의자 구입 1식 x 5,000천원 - 작은 도서관 냉난방기 및 비품 구입 1식 x 5,000천원 - 영화관 비품 구입 1식 x 14,000천원 - 영화관 의자 구입 1식 x 15,000천원 - 여가공간 테이블, 의자 구입 1식 x 4,000천원

#### 5. 장기 운영계획

##### 5.1. 2차년도 운영계획

- 해녀문화체험 및 공연 프로그램 수익 창출을 통한 아이들의 방과 후 프로그램 추가 운영
  - 1차년도에 진행할 아이들의 방과 후 독서문학 공부방과 더불어 2차년도부터는 해녀문화체험 및 공연 프로그램에서의 수익금 일부를 투입하여 창작 미술 수업, 야외에서의 음악 수업 등 추가 프로그램을 운영

- 우도 소리축제, 창작 가곡의 밤 등 우도면 자체 행사(축제) 진행시 연계할 수 있는 프로그램을 개발하여 지속적 사업이 될 수 있도록 추진

## **5.2. 3차년도 운영계획**

- 1~2차년도 운영을 하면서 방과 후 독서문학 공부방, 해녀문화체험 및 공연 등 미진한 점을 보완하여 지속적 추진

## 2.4. (노형동) 월산마을 행복센터 사업

부문명	노인복지 부문				
<b>[노형동] 월산마을 행복센터 사업</b>					
<b>I. 사업추진 개요</b>					
<b>사 업 개 요</b>					
사 업 명	◦ 월산마을 행복센터				
사 업 장	◦ 제주시 월산남길 5(월산마을회관)				
사업계획서 요 약	◦ 지역 노년층, 원주민, 이주민, 제주 청년들과의 지속적인 교류와 교육 프로그램을 통해 어르신들의 정신건강을 증진시키고, 마을 주민들의 사회적 교류를 확대시켜 지역주민의 삶의 질 향상				
지역문제	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지역 고령화 추세에 맞는 노년층 교육 및 사회적응훈련 부족</li> <li>◦ 노형동 도심에 비해 상대적으로 노인복지 등 소외지역</li> <li>◦ 마을주민, 이주민, 지역 청년(대학생)과 소통/교류 기회 부족</li> </ul>				
사업목적 (기대효과)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 세대 간, 원 거주민-이주민 간 소통, 협력 기회 증대</li> <li>◦ 마을회관 중심의 지속적인 사회교류 및 건강 교육콘텐츠 양성</li> <li>◦ 노형동 외곽 지역마을들과의 연계를 통한 제주 마을 알리기</li> </ul>				
사업모형	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지역 어르신을 위한 월산 힐링 프로젝트               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 치매예방 특화 프로그램 / 어르신 취미, 예술 교육 프로그램</li> </ul> </li> <li>◦ 지역 청년들이 소개하는 월산마을이야기(미디어, 온라인콘텐츠)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역 원주민, 이주민들과 함께하는 제주의 맛</li> </ul> </li> <li>◦ 작은 마을 영화관</li> </ul>				
운영주체 구 성	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 월산마을회 (대표: 송용중)</li> <li>◦ 월산마을회 산하 사회적 협동조합 설립/ 운영</li> <li>◦ 전문/자문위원 위촉/운영</li> </ul>				
사업내용 및 투자계획	세부사업명		사 업 비 (단위: 백만원)		
			계	지방비	민간자부담
	민간경상 사업보조	강사비	49.8	44.8	5
		사업운영비	44.9	44.9	
		홍보비	26	26	
	민간자본 사업보조	공간리모델링	90	90	
		장비(비품) 구입	65	65	
합계		275.7	270.7	5	

## Ⅱ. 실행 사업계획서

### 1. 사업 배경 및 목적

#### 1.1. 우리 지역의 불균형 문제

- 지역 주민 노령화 및 노형동 지역발전 불균형
- 마을 주민의 60% 이상 노년층 대상의 노인복지 시설 및 인프라 부족
  - 행정구역상 제주시 중심지역(노형동)에 비해 배후지역으로서 발전 소외
  - 고령자 대상 정신건강(치매, 취미 등) 교육 및 훈련프로그램 부족
  - 마을회관 시설의 노후화로 지역 사회 교류를 위한 공간 역할 부재
- 마을회관 활용도 부족
  - 구 새마을금고 폐쇄 이후 해당 공간 방치 상태
  - 1층만 노인정으로 활용되며, 2층 체육시설(러닝머신, 탁구대 등)은 사용 빈도가 낮고, 마을 회의 등으로 간헐적으로 사용 중
- 지역 세대간, 원주민-이주민간, 마을간 소통 융합 프로그램 전무
  - 마을 주민의 70%인 이주민 구성원에 비해 지역 교류 프로그램은 미비함
  - 지역 대학생(한라대, 제주관광대), 지역 마을(해안마을 등)과 소통하고 융합할 수 있는 공간 및 프로그램 전무

#### 1.2. 문제해결을 위한 사업 목표

- 지역 어르신 건강 증진 및 사회성 강화 교육
  - 어르신들을 위한 미술, 공예, 음악 등을 활용한 치매예방 교육 프로그램을 개발/운영하여 어르신들의 심리적 안정감과 삶의 만족도를 향상
  - 어르신들과 이주민들이 함께 지역 농산물도 생산하고, 제주 음식도 만들면서 지역주민 간 유대 관계와 결속을 확장하여 어르신들의 사회적 관계 단절 현상을 극복
  - 주변 마을(해안마을, 광령마을 등)과의 연계 프로그램 운영으로 지역 사회 상생 발전 도모
- 세대 융합 프로그램 운영으로 지역 및 가족기능 강화
  - 지역 어르신을 포함한 지역 주민들이 만든 마을의 생산품, 음식, 공예품을 대학생, 청년들이 홍보하고, 판매할 수 있는 콘텐츠(미디어 방송, 웹툰 등)를 제작하여 지역 세대간 융합 프로젝트 진행

- 지역주민이 만들고 지역 청년들이 홍보, 판매하는 특화된 프로젝트 진행은 세대뿐만 아니라 가족 상호작용을 촉진하여 가족기능을 강화시킬 수 있는 계기 마련
- 지역 커뮤니티 라운지 역할 재정립
  - 마을 작은 영화관을 운영하여 지역 어르신뿐만 아니라 지역주민, 가족들, 주변 마을주민이 쉽고 편하게 방문할 수 있는 커뮤니티 중심지로서의 마을회관 재탄생
  - 원주민, 이주민, 대학생(청년) 교류를 위한 커뮤니티 센터 역할 수행
  - 지역 주민들의 건강, 경제, 문화 소외 현상을 극복하고 지속적 이용 시설 조성/활성화



### 1.3. 주요 사업내용 및 성과목표

- 치매 예방 등 고령자 맞춤 힐링 프로그램 운영
  - 치매예방 운동 프로그램 및 취미(수공예 등), 예술(음악, 미술) 교육을 통해 고령자 주민의 인지 향상 및 신체기능 강화와 함께 삶의 만족도를 증진시키기 위함
  - 취미 활동과 연결하여 어르신들이 만든 수공예 제품, 작품 등을 작가 등과 협업하여 스토리텔링 제품화하여 판매함
- 지역 농산물과 어르신이 함께 만드는 마을 제품 홍보 및 판매
  - 지역 어르신, 이주민이 함께 만들어 나가는 지역 농산물, 음식 등 마을 상품 판매
  - 지역 주민과 청년, 이주민이 함께 지역 농산물을 주제로 마을 라이프 콘텐츠를 제작하여 자연스러운 마을 홍보와 상품 판매로의 연계 실현
- 지역 커뮤니티 공간 조성
  - 실버 영화 및 마을 영상물을 상영하여 마을 공동체 소통 공간 마련
  - 지역 인근 마을(해안마을, 광령마을 등)과의 지역 소통 공간 마련


구분	세부사업명	성과목표
2020년	○ 월산 힐링 프로젝트	○ 치매예방 프로그램 운영 ○ 고령자 취미 프로그램 운영 및 상품 제작
	○ 소소한 제주의 맛	○ 제주의 음식 콘텐츠 제작 및 홍보 ○ 지역 어르신, 이주민, 청년이 함께 만들어 나가는 지역 농산물, 음식 등 마을 홍보 및 상품 판매
	○ 월산 사랑방극장	○ 실버 영화 및 마을 영상물을 상영하여 마을 공동체 소통 공간 마련

## 2. 세부 사업 내용



### 2.1. 월산 힐링 프로젝트

구분	내용																											
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 치매예방 프로그램 운영</li> <li>○ 고령자 취미 프로그램 운영 및 상품 제작</li> </ul>																											
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역 주민 1,700여명 중 고령자 비율 60%(1,000여명) 차지</li> <li>○ 지역 고령자 치매예방 프로그램 운영 미비</li> <li>○ 고령자의 심리적 안정감 및 삶의 만족도 증진 효과 발생</li> </ul>																											
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 치매예방 운동 프로그램               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 치매예방을 위한 인지 향상, 신체기능 강화 등의 고령자 맞춤형 운동 프로그램 운영</li> </ul> </li> <li>○ 치매예방 취미 프로그램 및 수공예 상품 등 제작               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수공예(전통매듭 만들기 등) 프로그램 : 인지력향상, 상품 제작</li> <li>- 미술, 음악 교육 : 시각적, 언어적 기억력 향상, 감정 공유</li> <li>- 취미 프로그램을 통해 고령자들의 인지력 향상, 성취감 고취, 자존감 회복 등의 심리적 효과와 경제적 이익(상품 판매) 유도</li> </ul> </li> <li>○ 기관 연계 건강(의료) 관리               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 병원, 보건소 등 유관기관 및 단체와의 연계를 통해 정기적인 진료 (의료 관리) 진행</li> <li>- 월 2회 이상 정기 치매예방 전문교육 및 검사 실시</li> </ul> </li> </ul> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">   </div> <p style="text-align: center; font-size: small;"> <small>이웃과 호호의 배움시간이 할머니께 직업을 전수하는 귀찮아</small> </p>																											
사업예산	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>세부내용</th> <th>금액(천원)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>리모델링</td> <td>창호, 바닥, 전기, 배관공사 등</td> <td>70,000</td> </tr> <tr> <td>장비 구입</td> <td>공간 설비 및 집기 구성</td> <td>10,000</td> </tr> <tr> <td>교보재구입</td> <td>치매예방 운동, 취미 프로그램 교보재 구입</td> <td>7,500</td> </tr> <tr> <td>강사비</td> <td>3급 강사 5명(130천원) * 40회 보조 강사 4명(80천원) * 40회</td> <td>38,800</td> </tr> <tr> <td>홍보비</td> <td>홍보물, 마을프로그램소개 책자</td> <td>10,000</td> </tr> <tr> <td>운영비</td> <td>운영회의(프로그램기획 등)</td> <td>4,000</td> </tr> <tr> <td>회계감사</td> <td>회계감사</td> <td>1,000</td> </tr> <tr> <td>합 계</td> <td></td> <td>141,300</td> </tr> </tbody> </table>	구분	세부내용	금액(천원)	리모델링	창호, 바닥, 전기, 배관공사 등	70,000	장비 구입	공간 설비 및 집기 구성	10,000	교보재구입	치매예방 운동, 취미 프로그램 교보재 구입	7,500	강사비	3급 강사 5명(130천원) * 40회 보조 강사 4명(80천원) * 40회	38,800	홍보비	홍보물, 마을프로그램소개 책자	10,000	운영비	운영회의(프로그램기획 등)	4,000	회계감사	회계감사	1,000	합 계		141,300
구분	세부내용	금액(천원)																										
리모델링	창호, 바닥, 전기, 배관공사 등	70,000																										
장비 구입	공간 설비 및 집기 구성	10,000																										
교보재구입	치매예방 운동, 취미 프로그램 교보재 구입	7,500																										
강사비	3급 강사 5명(130천원) * 40회 보조 강사 4명(80천원) * 40회	38,800																										
홍보비	홍보물, 마을프로그램소개 책자	10,000																										
운영비	운영회의(프로그램기획 등)	4,000																										
회계감사	회계감사	1,000																										
합 계		141,300																										

## 2.2. 소소한 제주의 맛

구분	내용		
사업개요	○ 지역 주민, 이주민, 청년이 함께 만들어 나가는 지역 농산물, 음식 등 마을 홍보 및 상품 판매		
사업필요성	○ 어르신과 함께 만들어 나가는 제주의 음식 홍보, 판매 ○ 지역 주민과 청년, 이주민이 함께 지역 농산물을 주제로 마을 라이프 콘텐츠를 제작하여 자연스러운 마을 홍보와 상품 판매로의 연계 목적		
사업내용	<p>○ 소소한 제주의 맛</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역 주민, 이주민 등이 지역 농산물을 소재로 제주 음식을 만들어 가는 과정에서 어르신들의 노하우 전수와 제주의 음식을 제대로 배울 수 있는 기회 마련</li> <li>- 요리 과정과 결과물을 가지고 온라인 홍보 콘텐츠로 만들어 제주 음식에 대한 관심 증가와 음식 판매로의 연결 유도</li> <li>- 음식의 재료인 지역 농산물의 파종, 수확, 포장 등의 전체 농산물 재배 과정을 1인 크리에이터(지역 대학생, 작가)와 함께 SNS 홍보 콘텐츠로 제작, 지역 농산물을 다수의 소비자들에게 어필하여 판매로 연결될 수 있도록 함</li> </ul> <p>* 클라우드 펀딩을 통한 제주 농산물, 음식 성공 사례</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>[마감임박] 재절 떡새우, 제주랭복맘의 탕글하고 푹긋한 떡새우장 푸드·제주랭복맘 1969%·19,696,000원      종료·성공</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>★꿈수수★목수수가 이렇게 달다고? 초~달아서 초당옥수수! 푸드·이수네 6246%·62,461,900원      종료·성공</p> </div> </div>		
사업예산	구분	세부내용	금액(천원)
	장비 구입	조리시설, 스튜디오 장비 등	30,000
	강사비	강사3명 * 20회 /보조강사 2명 * 20회	11,000
	교보재 구입	식재료 등	6,000
	영상제작	영상제작 프로그램 운영	15,000
	홍보비	홍보물, 책자, 간판, 안내판 제작	12,000
	운영비	운영회의 및 활동비	5,000
	합 계		79,000

### 2.3. 월산 사랑방극장

구분	내용																							
사업개요	○ 실버 영화 및 마을 영상물을 상영하여 마을 공동체 소통 공간 마련																							
사업필요성	○ 지역주민, 청년, 이주민이 교류할 수 있는 종합 공간 조성 ○ 실버 영화를 통한 어르신들의 심리적 공감과 인생 공유 시간 마련																							
사업내용	<p>○ 월산 사랑방극장</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 거동이 불편한 어르신들을 위해 월산마을회관 1층에 실버 영화를 관람할 수 있는 시설 설치</li> <li>- 영화뿐만 아니라 마을 영상콘텐츠 제작물을 상영하는 기회도 함께 마련함으로써 마을회관이 마을 공동체 소통 공간으로 재탄생하게끔 함</li> <li>- 인근 마을(해안마을, 광령마을 등) 주민들과 자유롭게 이용할 수 있도록 홍보하여 지역 소통 공간으로의 입지 구축</li> </ul> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div>																							
사업예산	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">구분</th> <th style="width: 55%;">세부내용</th> <th style="width: 30%;">금액(천원)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>리모델링</td> <td>공간 리모델링 1식</td> <td style="text-align: right;">20,000</td> </tr> <tr> <td>장비 구입</td> <td>영상, 음향 장비, 비품 구입</td> <td style="text-align: right;">25,000</td> </tr> <tr> <td>교보재 구입</td> <td>영화상영저작권료 등</td> <td style="text-align: right;">4,000</td> </tr> <tr> <td>홍보비</td> <td>홍보물(리플렛, 현수막, 배너)일체</td> <td style="text-align: right;">4,000</td> </tr> <tr> <td>운영비</td> <td>운영회의 및 활동비</td> <td style="text-align: right;">2,400</td> </tr> <tr> <td>합 계</td> <td></td> <td style="text-align: right;">55,400</td> </tr> </tbody> </table>			구분	세부내용	금액(천원)	리모델링	공간 리모델링 1식	20,000	장비 구입	영상, 음향 장비, 비품 구입	25,000	교보재 구입	영화상영저작권료 등	4,000	홍보비	홍보물(리플렛, 현수막, 배너)일체	4,000	운영비	운영회의 및 활동비	2,400	합 계		55,400
구분	세부내용	금액(천원)																						
리모델링	공간 리모델링 1식	20,000																						
장비 구입	영상, 음향 장비, 비품 구입	25,000																						
교보재 구입	영화상영저작권료 등	4,000																						
홍보비	홍보물(리플렛, 현수막, 배너)일체	4,000																						
운영비	운영회의 및 활동비	2,400																						
합 계		55,400																						

### 3. 사업 운영관리 방안

#### 3.1. 사업 운영주체 구성 및 역할

- 월산 마을회 산하에 협동조합을 설립하여 사업 운영 및 관리 책임
- 프로그램 기획과 운영 자문위원을 위촉하여 사업 지원

### 3.2. 사업 연계협력 주체 및 협력방안

- 치매예방 프로그램 전문가 등을 자문위원으로 위촉하여 지속적인 프로그램 기획과 운영 협력 시스템 마련
- 도내 노인복지센터, 요양원, 보건소 등과 연계한 치매예방 교육 및 진료검사 실시
  - 지역 노인복지센터, 요양원과 치매예방 특화프로그램 협업 프로젝트 운영
  - 지역 보건소, 병원 등의 정기적인 치매검사 및 강연 프로그램 운영
- 제주지역균형발전지원센터를 통한 강사 인력풀 연계
  - 센터 보유 인력풀의 지원을 받아 내실있고 전문적인 강사진 구성
  - 지속적인 피드백을 통한 지역주민 맞춤 강좌 개설
  - 만족도 조사를 통해 프로그램의 보완, 신규 강좌 개설 등으로 지속적인 주민 참여 유도
- 지역 인근 대학생들과의 교류 및 제작 인프라 구축
  - 한라대학교, 제주관광대학교 및 제주 지역 대학생 대상 마을 프로그램의 취지와 활동 사항 등을 홍보하여 교류 및 협업 기회 마련
  - 대학생 및 청년들의 콘텐츠 제작에 필요한 기기와 공간을 마련하고 결과물에 대해서는 상응하는 대가 지급

### 3.3. 사후 운영관리 방안

- 마을 지역 수요에 맞춘 다양한 노인 복지 프로그램 개발 및 운영
  - 마을 자체 프로그램 기획단, 주민 의견 수렴, 실무자 제안 등의 프로그램 피드백을 지속적으로 반영하여 치매 예방 및 노인 복지 특화프로그램을 개발하고 주민들의 능동적이고 현실적인 참여를 유도함
- 지역 인근 마을과의 협업을 통한 지역 소통 공간 마련
  - 지역 인근 마을(해안, 광령 등) 주민들의 참여를 유도할 수 있도록 정기적인 프로그램 및 행사를 마련하여 지역 소통 공간으로써 자리매김 함
  - 지역 인근 마을회 간 마을단위 사업 공유와 행사를 통해 찬조금을 마련하여 운영 유지비로 활용함
- 지역 농산물 및 제주 음식 판매를 통한 운영자금 마련
  - '소소한 제주의 맛'을 주제로 요리 전문가들과 협업하여 월산마을 농산물로 만든 음식을 브랜드화하여 지역 특화 상품을 개발하고 도외 판매로 확대하여 수익금을 마련함

- 월산마을 농산물의 생산과정과 음식으로 연계되는 과정을 담은 온라인 콘텐츠를 지속적으로 제작하고 유튜브, 클라우드 펀딩 등 SNS 홍보와 판매를 적극 활용하여 온라인 판로 및 판매활동을 강화함
- 마을 협동조합을 주축으로 판매 및 배송, 결제 시스템을 마련하고 판매마진을 마을 운영자금으로 사용함으로써 주민들의 신뢰를 바탕으로 적극적인 주민참여의 마을 수익사업을 마련함
- 스토리텔링 제품 연계 및 개발
  - 치매예방 프로그램의 일환으로 어르신들이 직접 만든 수공예 제품 등을 스토리텔링 제품화하여 지역 행사 및 관광객 대상 판매를 통하여 수익금을 확보하고 사업운영비로 충당
  - 사회적경제기업, 지역 작가와의 연계를 통해 다양한 수공예 제품 및 작품 등을 개발, 판매하여 지속적인 수익방안을 창출함
  - 마을 농산물, 제주음식, 수공예 제품 등 마을꾸러미 상품을 구성하고 마을 이야기를 접목하는 월산마을 스토리텔링 제품 브랜드화하여 장기적인 수익모델을 강구함
- 1인 크리에이터 콘텐츠 전문화 및 청년 일자리 창출
  - 1인 크리에이터를 적극 활용하여 마을 어르신들의 이야기, 수공예 제품, 마을 농산물, 제주 음식 등을 소재로 하는 다양한 마을 콘텐츠 제작
  - 청년 콘텐츠 제작 사업과 연계하여 청년들이 적극적으로 콘텐츠 제작 및 프로그램 참여와 활동을 할 수 있도록 자금을 마련함.
  - 지역 대학생, 청년들이 1인 크리에이터 콘텐츠를 제작할 수 있는 인프라와 결과물에 대한 동기부여를 만들어 줌으로써 지역 사회 공헌 활동 뿐만 아니라 직업으로까지 연결되는 새로운 일자리를 창출함
  - 크리에이터 콘텐츠를 다양화·전문화하고 크리에이터 양성 과정을 체계적으로 시스템화하여 제주의 대표 크리에이터로 자리매김할 수 있도록 함
  - 장기적으로 크리에이터의 수입의 일부를 운영자금으로 기부할 수 있는 기회를 부여함
- 지역 공간 대여 사업
  - 타지역 주민 대상으로 강의실 및 상영관을 소정의 대관료를 받고 대여하는 사업 운영
  - 마을회관 마당을 활용한 플리마켓 등의 행사를 진행하여 참가비 등의 행사 운영 사업도 병행하여 운영비를 마련함

#### 4. 당해 연도 집행계획

##### 4.1. 세부사업별 집행계획

사업명	투자계획 (단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)
	지방비	자부담	계	
합 계	269,700	5,000	274,700	
① 월산 힐링 프로젝트	137,420	3,880	141,300	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 리모델링 : 70,000천원</li> <li>- 리모델링 공사 70,000천원*1식 = 70,000천원</li> <li>○ 장비구입 : 10,000천원</li> <li>- 운동비품(스텝퍼, 밴드 등) : 3,000천원</li> <li>- 교육용 테이블, 의자, 보드 비품 = 3,000천원</li> <li>- 냉난방시설 = 2,000천원</li> <li>- 컴퓨터, 스피커, 등 = 2,000천원</li> <li>○ 강사비 : 38,800천원</li> <li>- 치매예방운동 210천원*40회*3종 = 25,200천원</li> <li>- 치매수공예 210천원*40회 = 8,400천원</li> <li>- 치매미술(음악) 210천원*25회 = 5,200천원</li> <li>○ 프로그램 운영비 : 11,500천원</li> <li>- 교보재 10천원*50회*15명 = 7,500천원</li> <li>- 운영회의 200천원*20회 = 4,000천원</li> <li>○ 홍보비 : 10,000천원</li> <li>- 현수막(3개지역) 300천원*10회 = 3,000천원</li> <li>- 배너(3세트) 200천원*10회 = 2,000천원</li> <li>- 리플렛 제작 = 2,000천원</li> <li>- 프로그램 소개 책자 제작 = 3,000천원</li> <li>○ 회계감사 : 1,000천원</li> <li>- 회계감사 1식 = 1,000천원</li> </ul>
② 소소한 제주의 맛	77,900	1,100	79,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장비구입 : 30,000천원</li> <li>- 조리 시설(렌지, 세척기) = 6,000 천원</li> <li>- 냉장시설(냉장고) = 2,000천원</li> <li>- 조리 기구 등 집기 = 2,000천원</li> <li>- 영상 촬영 장비(실내, 실외) = 6,000천원</li> <li>- 영상 편집 장비(컴퓨터, 편집기 등) = 8,000천원</li> <li>- 영상 제작 부스 = 3,000천원</li> <li>- 조명 등 기타 장비 = 3,000천원</li> <li>○ 강사비 : 11,000천원</li> <li>- 요리 강습 210천원*20회*2종 = 8,400천원</li> <li>- 영상 실습 130천원*20회 = 2,600천원</li> <li>○ 프로그램 운영비 : 26,000천원</li> <li>- 교보재 20천원*20회*15명 = 6,000천원</li> <li>- 운영, 홍보 회의 500천원*10회 = 5,000천원</li> <li>- 소소한맛 영상제작 프로그램 운영 =15,000천원</li> <li>○ 홍보비 : 12,000천원</li> <li>- 현수막 100천원*10회 = 1,000천원</li> <li>- 배너(3세트) 200천원*10회 = 2,000천원</li> <li>- 리플렛 제작 = 2,000천원</li> <li>- 책자 제작 = 4,000천원</li> <li>- 간판 및 안내판 제작 = 3,000천원</li> </ul>

③ 월산 사랑방 극장	55,400	55,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 리모델링 : 20,000천원</li> <li>- 리모델링 공사 20,000천원*1식 = 20,000천원</li> <li>○ 장비구입 : 25,000천원</li> <li>- 영상장비(프로젝터, 전동스크린) = 5,000천원</li> <li>- 음향설비(스피커, 앰프, 믹서 등) = 7,000천원</li> <li>- 운영장비(컴퓨터, 모니터 등) = 3,000천원</li> <li>- 테이블, 안락 의자 등 = 5,000천원</li> <li>- 냉장고 및 다과 집기 = 3,000천원</li> <li>- 사무, 청소 비품 = 2,000천원</li> <li>○ 프로그램 운영비 : 6,400천원</li> <li>- 영화상영료 100천원*40회 = 4,000천원</li> <li>- 운영회의 200천원*12회 = 2,400천원</li> <li>○ 홍보비 : 4,000천원</li> <li>- 현수막 100천원*10회 = 1,000천원</li> <li>- 배너 100천원*10회 = 1,000천원</li> <li>- 리플렛 제작 = 1,000천원*2회 = 2,000천원</li> </ul>
----------------	--------	--------	--

#### 4.2. 자원별 집행계획

사업명		투자계획 (단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)
		지방비	자부담	계	
합 계		269,700	5,000	274,700	
민간경상 사업보조	강사비	44,800	5,000	49,800	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비 : 49,800천원</li> <li>- 치매예방운동 210천원*40회*3종 = 25,200천원</li> <li>- 치매수공예 210천원*40회 = 8,400천원</li> <li>- 치매미술(음악) 210천원*25회 = 5,200천원</li> <li>- 요리 강습 210천원*20회*2종 = 8,400천원</li> <li>- 영상 실습 130천원*20회 = 2,600천원</li> </ul>
	운영비	70,900		70,900	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재료 및 교보재 : 13,500천원</li> <li>- 치매 교보재 10천원*50회*15명 = 7,500천원</li> <li>- 요리 재료비 20천원*20회*15명 = 6,000천원</li> <li>○ 프로그램 운영비 : 30,400천원</li> <li>- 프로그램 운영 및 홍보 회의 = 11,400천원</li> <li>- 소소한맛 영상제작 프로그램 운영 = 15,000천원</li> <li>- 영화상영료 100천원*40회 = 4,000천원</li> <li>○ 홍보비 : 26,000천원</li> <li>- 치매예방 소개 책자 제작 = 3,000천원</li> <li>- 요리 소개 책자 = 4,000천원</li> <li>- 리플렛 제작 4종 = 6,000천원</li> <li>- 간판 및 안내판 제작 = 3,000천원</li> <li>- 현수막 3종(3개 지역) 10회 = 5,000천원</li> <li>- 배너 3종 10회 = 5,000천원</li> <li>○ 회계감사 : 1,000천원</li> <li>- 회계감사 1식 = 1,000천원</li> </ul>

<p>민간자본 사업보조</p>	<p>155,000</p>	<p>155,000</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 리모델링 : 90,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을회관 2층 리모델링 공사 = 70,000천원</li> <li>- 마을회관 1층 리모델링 공사 = 20,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 기자재 설치 및 구입 : 65,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 치매예방 운동 비품 = 3,000천원</li> <li>- 교육용 테이블, 의자, 보드 비품 = 3,000천원</li> <li>- 냉난방 시설 = 2,000천원</li> <li>- 강사용 컴퓨터, 스피커, 등 = 2,000천원</li> <li>- 조리시설(렌지, 세척기) = 6,000 천원</li> <li>- 조리 기구 등 집기 = 2,000천원</li> <li>- 냉장 시설(냉장고) = 2,000천원</li> <li>- 영상 촬영 장비(실내, 실외) = 6,000천원</li> <li>- 영상 편집 장비(컴퓨터, 편집기 등) = 8,000천원</li> <li>- 영상 제작 부스 = 3,000천원</li> <li>- 조명 등 기타 장비 = 3,000천원</li> <li>- 상영장비(프로젝터, 전동스크린) = 5,000천원</li> <li>- 음향설비(스피커, 앰프, 믹서 등) = 7,000천원</li> <li>- 상영운영장비(컴퓨터, 모니터 등) = 3,000천원</li> <li>- 테이블, 안락의자 등 = 5,000천원</li> <li>- 냉장고 및 다과 집기 = 3,000천원</li> <li>- 사무, 청소 비품 = 2,000천원</li> </ul> </li> </ul>
----------------------	----------------	----------------	---

## 5. 장기 운영계획

### 5.1. 2차년도 운영계획

- 치매예방 특화 교육프로그램 센터 역할 수행
  - 지역 주민, 전문가, 실무자들의 다양하고 전문적인 프로그램 피드백을 적용하여 고령자에 특화된 치매예방 교육 프로그램 센터로서의 입지 구축
- 마을 상품 브랜드화
  - 지역 어르신들의 수제품과 지역주민들의 요리 식품을 마을 상품으로 브랜드화하여 사업의 지속성을 강화함
- 지역 크리에이터 인재 양성
  - 크리에이터 교육 및 제작 과정을 전문화하고 체계화하여 지역의 대표 크리에이터를 양성하고 지역 발전에 기여할 수 있는 기회를 제공함

## 5.2. 3차년도 운영계획

- 사업 운영 안정화
  - 사업의 지속적이고 안정적인 운영을 위한 프로그램 개발과 관리 시스템을 마련함
  - 마을 브랜드 상품의 판매 강화와 함께 안정적인 수익 창출로 사업 운영을 안정화하는데 기여함
- 지역 대표 사업 모델 정립
  - 지역주민 뿐 아니라 타지역 주민들과 소통하고 지역 전문가를 양성하는 프로그램을 개발하여 지역 소통 공간으로서의 역할을 강화함
  - 사업 내실화를 통해 다른 지역과 지역 자원을 활용하여 사회 공헌 및 지역 발전에 기여함

## 2.5. (대정읍) 어르신 ‘문화老(로) 소확행’ 사업

부문명	노인복지 부문					
<b>(대정읍) 어르신 ‘문화老(로) 소확행’ 사업</b>						
<b>I. 사업추진 개요</b>						
<b>사 업 개 요</b>						
사 업 명	◦ 대정읍 어르신 문화·여가 사업 ‘문화老(로) 소확행’					
사 업 장	◦ 서귀포시 대정읍 도원로 26번길 3					
사업계획서 요 약	◦ 지역 어르신들의 상시 문화·여가 쉼터인 ‘문화老(로) 살롱’을 중심공간으로 재봉틀 프로그램, 소품공예 프로그램, 세대 교류형 문화·교육 프로그램, 지도사 양성과정(재봉틀, 소품공예) 운영					
지역문제	◦ 지역의 고령인구 비율 증가, 지역 문화여가 및 노인복지 부문의 저발전, 문화·여가 수요 증가에 따른 인프라 부족, 낮은 문화·복지 접근성					
사업목적 (기대효과)	◦ 노인 문화·여가 인프라 확충을 통한 고령시대 어르신의 문화향유 증진과 삶의 질 향상에 기여					
사업모형	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 마을 기금을 활용하여 사업을 지속적으로 운영하며, 지역 주민들을 대상으로 지도사 양성 프로그램을 진행함으로써 사업 종료 후 프로그램의 지속성을 담보함</li> <li>◦ 사업 대상지인 공동창고에 분리 배치된 어린이 공부방과 연계하여 사업의 시너지 효과 발생</li> </ul>					
운영주체 구 성	◦ ‘신도2리 문화공동체 운영위원회(가칭)’를 조직하여 기획, 관리운영, 홍보, 역량강화 등의 역할 수행 ↔ ‘마을회’ 협력					
사업내용 및 투자계획	세부사업명		사 업 비 (단위: 백만원)			
			계	지방비	민간자부담	
	민간경상 사업보조	강사비		20	18	2
		프로그램 재료비		20	20	
		기타 운영비(홍보 등)		11	11	
	민간자본 사업보조	유휴시설 리모델링		90	90	
		관련 시설 설치 등		96	96	
합계		237	235	2		

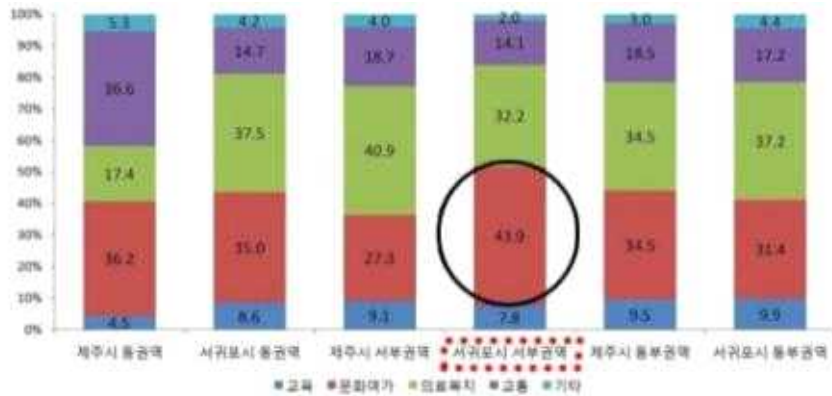
## II. 실행 사업계획서

### 1. 사업 배경 및 목적

#### 1.1. 우리 지역의 불균형 문제

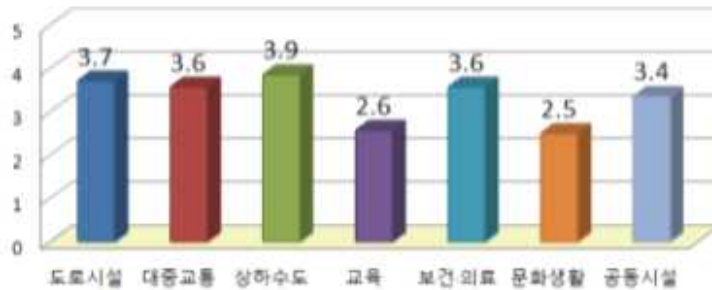


- 노인복지 및 문화여가 서비스 부문의 저발전
  - '제주특별자치도 읍면동별 지역균형발전 수준 평가 지표'에 따르면 대정읍 지역은 다른 부문에 비해 노인복지(0.27) 및 문화여가 서비스(0.34) 부문에 있어 발전수준이 낮은 것으로 나타남
  - 특히 지역별 문화서비스 만족도 평가 결과를 살펴보면, 본 사업계획 대상지가 위치한 서귀포시 서부권역(읍면지역)이 문화서비스에 대한 만족도가 가장 낮은 것을 살펴볼 수 있음.
  - 제주지역은 지역 간 문화 인프라의 격차가 있어 지역 간 삶의 질 격차가 지속적으로 발생하는 상황으로 예술 및 여가 수요가 전반적으로 증가하고 있으나, 지역 간에 이를 향유할 수 있는 시설 및 프로그램의 차이가 있음
- 지역 주민의 문화여가 개선 수요
  - 생활서비스 개선 수요에 대한 응답 결과 사업계획 대상지가 위치한 서귀포시 서부권역의 경우 모든 분야 중 '문화여가에 대한 개선 수요가 가장 높은 것으로 나타남. 이러한 생활 서비스 개선 수요를 살펴본 결과 지역 간 문화인프라 격차를 해소하기 위하여 서귀포시 서부권역을 대상으로 다양한 문화여가 시설 및 프로그램을 제공할 필요가 있음을 알 수 있음



<권역별 생활서비스 개선 수요>

- 사업 대상지가 위치한 신도2리는 지난 2018년 농림축산식품부에서 운영하는 농촌현장포럼 운영 시 지역 주민을 대상으로 '지역역량분석'을 한 결과, 생활여건 만족도에 대하여 도로, 대중교통, 상하수도, 보건의료, 공동시설 등 기반시설에 대해서는 평균 이상의 만족도를 보인 데 비하여 '교육' 및 '문화생활'에 대해서는 비교적 만족도가 낮은 것으로 나타남



<신도2리 생활여건 만족도>

○ 지역의 고령화 비율 증가

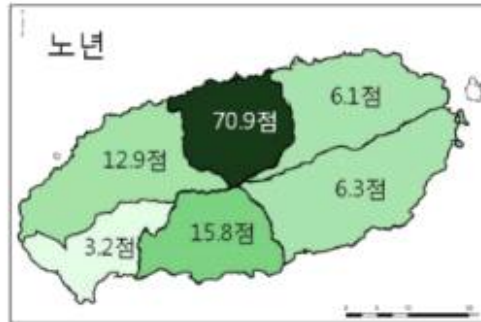
- 제주지역 전반적으로 고령인구의 비중이 계속 상승하고 있는 실정이긴 하나 특히 읍·면 지역이 동지역에 비해 고령인구 비중이 높게 나타남. 본 사업 대상지가 위치한 대정읍 역시 제주 전체 고령인구 비율인 13.9% 보다 높은 17.8%로 나타나고 있으며, 특히 신도2리의 경우 65세 인구가 전체 인구의 32.8%로 높은 비중을 차지하고 있음

구분	전체	대정읍	신도2리
합계(명)	692,032	20,992	235
유소년인구 0~14세(명)	100,183	3,129	15
비율(%)	14.5	14.9	6.4
생산가능인구 15~64세(명)	495,358	14,135	143
비율(%)	71.6	67.3	60.8
고령인구 65세이상(명)	96,491	3,728	77
비율(%)	13.9	17.8	32.8

※ 자료 : 2018년 제주특별자치도 주민등록인구통계

○ 지역의 노년-문화 분야의 저발전

- 노년-문화 분야의 권역 균형발전수준 평가 점수는 평균 19.2점으로 전반적으로 낮은 점수를 보였으며, 특히 서귀포시 서부권역의 경우 3.2점으로 타 권역에 비해 상대적으로 매우 낮게 나타남



<노년-문화 분야 균형발전수준>

○ 지리적 취약성으로 인한 낮은 문화-복지 접근성

- 사업 대상지가 위치한 신도리의 경우 서귀포시 동지역 및 제주시 동지역과 멀리 떨어져 있을 뿐만 아니라 대정읍 소재지인 하모리까지도 직선거리로 10km정도 떨어져 위치하고 있음. 신도리 및 신도리와 접하고 있는 무릉리, 영락리, 고산리 등의 마을은 전형적인 농촌마을로 문화-복지 혜택 및 여건이 취약한 편임. 특히 고령인구의 경우 시내권으로의 이동편의가 매우 낮아 문화적 혜택을 거의 받지 못하는 상황임



## 1.2. 문제해결을 위한 사업 목표



- ? 고령인구 증가
- ? 문화·여가저발전 및 수요 증대
- ? 노인 복지 및 노년-문화저발전
- ? 낮은 문화·복지 접근성



노인 문화·여가 인프라 확충을 통한 고령시대 어르신들의 문화향유 증진과 삶의 질 향상에 기여

- 문화·여가 공간 조성 및 맞춤형 문화·여가 프로그램 운영을 통한 문화취약 계층인 지역 어르신들의 문화향유 기회 확대 및 지역 문화 불균형 해소
- 여가 경력이 부족한 농촌지역 어르신들이 새롭게 다양한 여가활동에 진입할 수 있는 기회 제공
- 일자리 창출 연계형 문화·여가활동 개발을 통하여 수동적 문화소비형 공간이 아닌 지역 노인들이 능동적으로 문화활동에 참여 및 다양한 콘텐츠를 생산해 나가는 공간 조성
- 유휴시설의 활용도 제고
  - 지역의 유휴시설을 재활용하여 문화공간 조성을 통하여 주거환경 개선이라는 가시적인 효과와 더불어 원래의 기능을 잃은 공간에 새로운 기능을 부여함으로써 지역 유휴자산의 활용도 제고
- 연계사업을 통한 사업의 효과성 제고 및 관리·운영의 용이성 확보
  - 기존에 계획된 아동 문화시설(어린이공부방)과 함께 집적배치를 통하여 시설의 활용도 제고, 관리·운영의 용이성 확보뿐만 아니라 다세대 문화프로그램 운영 등 연계사업을 운영하여 세대 간 소통 확대, 사업의 효과성 제고 등 사업 연계효과를 기대할 수 있음

## 1.3. 주요 사업내용 및 성과목표

- 대정읍 어르신 문화·여가 사업 '문화老(로) 소확행'
  - 사업 대상지는 마을 소유의 공동창고로 이전에는 농산물 창고로 사용되었으나 현재는 그 기능을 잃고 거의 사용이 되지 않고 있어 지역의 문화공간으로 탈바꿈하고자 함. 현재 창고의 일부공간은(165.59㎡ 중 89.55㎡) '2019년 서귀포시 자립마을 육성사업'으로 어린이 공부방으로 조성하고 있으며, 지역 어린이들이 방과 후 문화 교육 공간으로 활용할 계획임

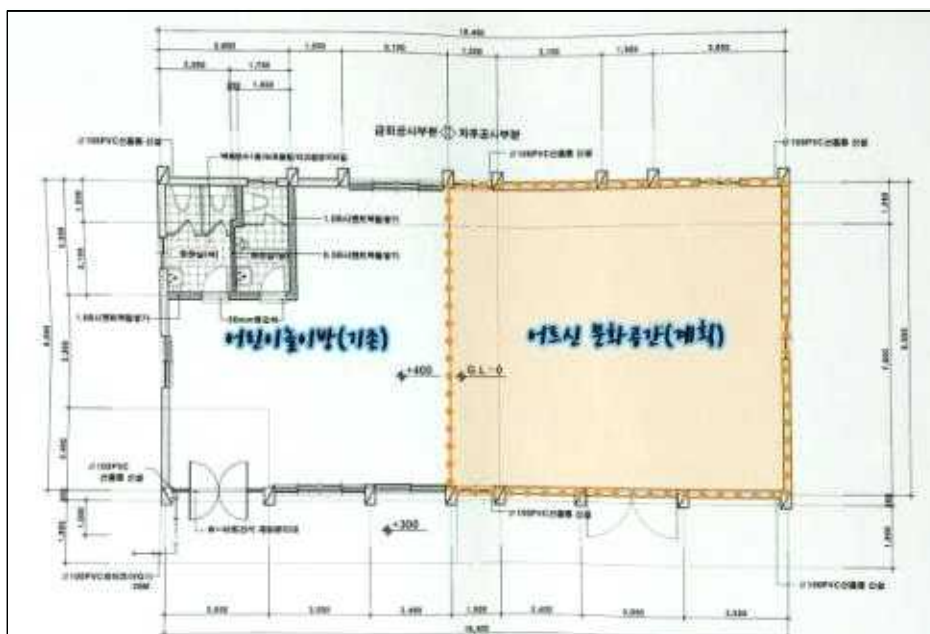
- 본 사업으로 계획하고 있는 어르신 문화여가 사업은 마을 공동창고의 나머지 공간을 리모델링하여 공간을 확보하고, 어르신 문화여가 프로그램을 운영하고자 함



마을 공동창고 현황



- 토지 면적 661㎡
- 건축물 : 연면적 165.59㎡/ 건축면적 165.59㎡/ 용도 창고시설/ 구조 시멘트벽돌조/ 용도 농산물창고



○ 어르신들의 문화쉼터 '문화老(로) 살롱' - 상시운영 프로그램

- 지역의 유휴공간인 마을창고를 리모델링하여 본 계획의 '어르신 문화여가 사업'의 중심공간으로 사용하며, 본 공간은 정기 프로그램 운영 시간 외에는 상시 어르신들이 자유롭게 방문하여 이야기를 나누고 여가활동을 공유하는 문화쉼터로 사용함
- 영화·스포츠 관람을 위한 영상시설, 보드게임, 음악감상, 도서, 셀프 tea 코너, 족욕테라피시설, 실내 건강보조시설 등을 설치하여 지역 어르신들이 여가시간에 다양한 활동을 할 수 있는 공간을 제공함



○ 재봉틀 활용 문화예술 프로그램

- 노인들이 익숙한 재봉틀을 이용하여 프로그램을 진행함으로써 자신의 일상에 문화예술을 접목시켜 삶의 질 향상 도모
- 대정읍사무소와 협력으로 읍내에 버려지는 현수막, 옷감 등을 리사이클링하여 발농사 시 활용 가능한 작업복, 허리에 차는 도구함, 마을짚 마대 등을 제작하여 실생활 활용 및 염가 판매를 통한 운영비 마련 기대
- 감물, 쪽물 등의 염색을 통한 리사이클링 제품의 질 제고
- 별도로 재봉틀 지도사 양성 프로그램 운영을 통해 관심 있는 지역주민을 전문인력으로 양성하여 지역 내에서 적극 활용함으로써 사업의 지속가능성을 확보하고, 지역의 노인복지 및 문화여가 사업역량을 강화시켜 나가도록 함



○ 소품공예 프로그램 운영 - 노인 일자리 창출 연계

- 레진공예, 클레이공예 같은 소품공예 프로그램을 운영하여 지역 어르신들에게 새로운 취미 활동을 제공하는 동시에 일자리 창출과 연계하여 지역 어르신들이 활기차고 의미있는 노후 생활을 할 수 있도록 함
- 교육을 통하여 숙련이 된 이후에는 제주 또는 대정읍 지역의 특성을 반영한 기념품을 제작하여 판매하거나 체험프로그램을 운영하여 수익을 창출할 수 있도록 함



<소품공예 상품개발 예시>



<노인일자리 창출 사업 사례>

## 2. 세부 사업 내용

### 2.1. 어르신들의 문화쉼터 '문화老(로) 살롱' - 상시운영 프로그램

구분	내용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유희시설(공동창고) 리모델링을 통한 지역 어르신들의 문화·여가 공간 상시 확보</li> <li>○ 영상시설, 보드게임, 음악감상, 도서, 셀프tea코너, 족욕테라피시설 등</li> </ul>
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 문화·여가에 취약한 신도2리의 사랑방을 조성하여 마을주민들이 모여서 여가활동을 할 수 있는 공간 마련</li> </ul>
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을창고 리모델링</li> <li>○ 문화쉼터 조성 : 건강보조시설, 탕비시설, 냉난방시설 등</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을창고 리모델링               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 리모델링 1식 × 90,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 문화쉼터 조성               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 실내건강보조시설(안마기) 5식 × 1,000,000원</li> <li>- 족욕기 5식 × 1,000,000원</li> <li>- 차&amp;커피 복합머신 1식 × 8,000,000원</li> <li>- 빔프로젝트 등 전산기기 1식 × 20,000,000원</li> <li>- 음향기기 1식 × 5,000,000원</li> <li>- 냉난방시설 1식 × 15,000,000원</li> <li>- 가구 등 집기류 1식 × 23,000,000원</li> </ul> </li> </ul>

### 2.2. 재봉틀 활용 문화예술 프로그램

구분	내용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 노인들이 익숙한 재봉틀을 이용하여 프로그램을 진행함으로써 자신의 일상에 문화예술을 접목시켜 삶의 질 향상을 도모함</li> <li>○ 별도로 재봉틀 지도사 양성 프로그램 운영을 통해 관심 있는 지역주민을 전문인력으로 양성하여 지역 내에서 적극 활용함으로써 사업의 지속가능성을 확보하고, 지역의 노인복지 및 문화여가 사업역량을 강화시켜 나가도록 함</li> </ul>
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대정읍 사무소와 협력으로 읍내에 버려지는 현수막, 옷감 등을 리사이클링 하여 발농사 시 활용 가능한 작업복, 허리에 차는 도구함, 마을종 마대 등을 제작하여 실생활 활용 및 염가 판매를 통한 운영비 마련 기대</li> <li>○ 감물, 쪽물 등의 염색을 통한 리사이클링 제품의 질 제고</li> </ul>
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재봉틀 프로그램, 지도사 양성과정 진행</li> <li>○ 재봉틀 및 염색재료 구입</li> <li>○ 홍보물 제작</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 재봉틀 프로그램 1식 × 10,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 재봉틀 구입비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 접이식 재봉틀 10식 × 1,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 재봉틀 프로그램 재료               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 염색재료 등 1식 × 10,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 홍보물 제작               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육 홍보물 1식 × 2,500,000원</li> </ul> </li> </ul>

### 2.3. 세대 교류형 문화교육 프로그램

구분	내용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역 어르신과 아동이 함께하는 세대교류형 문화·교육 프로그램 운영</li> <li>○ 방과 후 어린이 돌봄, 한자교실, 제주문화탐방 스토리텔링북 만들기, 3세대가 함께하는 문화 동아리 운영 등</li> </ul>
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 어르신 문화·여가 사업은 기존에 계획되어 있는 '어린이공부방'과 연계하여 운영하고자 하며, 공간을 공유하며 자연스럽게 지역 어린이 돌봄의 효과가 있음</li> <li>○ 세대 교류형 문화·교육 프로그램 운영을 통하여 어르신의 사회적 역할 및 사회공헌 활동을 확대함으로써 어르신들의 사회적 성취감과 자아존중감을 향상시키고자 함</li> <li>○ 또한 세대간 의사소통의 한계를 극복하고 서로를 이해하고 공감대를 형성하면서 지역 공동체를 활성화 하고자 함</li> </ul>
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 동아리 지원</li> <li>○ 도서구입</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 동아리지원</li> <li>- 동아리지원 1식 × 5,000,000원</li> <li>- 도서구입 1식 × 5,000,000원</li> </ul>

### 2.4. 소품공예 프로그램

구분	내용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 레진공예, 클레이공예 같은 소품공예 프로그램을 운영하여 지역 어르신들에게 새로운 취미활동을 제공하는 동시에 일자리 창출과 연계하여 지역 어르신들이 활기차고 의미 있는 노후생활을 할 수 있도록 함</li> </ul>
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 일자리 창출(판매, 체험운영)과 연계할 수 있는 소품공예 프로그램을 통하여 지역 어르신에 새로운 취미활동 제공 및 노인 소일거리 창출</li> </ul>
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 소품공예 프로그램, 지도사 양성과정 진행</li> <li>○ 소품공예재료 구입</li> <li>○ 홍보물 제작</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비</li> <li>- 소품공예 프로그램 1식 × 10,000,000원</li> <li>○ 소품공예 프로그램 재료</li> <li>- 소품재료 등 1식 × 10,000,000원</li> <li>○ 홍보물 제작</li> <li>- 교육 홍보물 1식 × 2,500,000원</li> </ul>

### 3. 사업 운영관리 방안

#### 3.1. 사업 운영주체 구성 및 역할

- 사업 운영주체 - 신도2리 마을회
  - 본 사업의 계획은 경영활동과는 관계없는 공공의 복지를 위한 시설물로 사업 대상지가 위치한 신도2리 마을회를 중심으로 시설물을 관리·운영하며, 주민 주도의 운영·관리 및 지속 가능성을 유지할 수 있도록 함
  - 시설물을 이용자가 스스로 관리하는 것을 원칙으로 하며, 마을회 및 운영위원회가 주체가 되어 관리·운영지침 수립 등 제도적 뒷받침 하에 관리·운영하도록 함
  - 사업을 통해 조성된 공간에 대해서는 지역 주민들의 의견을 수렴해 공간 운영 방식 및 희망 프로그램 등을 보완해 나가도록
  - 시설의 운영은 마을 주민 및 인근마을 주민 누구나 제한 없이 사용할 수 있도록 하며, 지역 주민들이 시설을 사용하는 데 있어 안전 및 편의를 도모하고, 홍보활동 등을 통하여 사용도를 제고함
  - 외부지원체계를 별도로 구축하여 문제점 발생시 해결방안을 모색할 수 있는 시스템을 갖추도록 함
- 운영·관리방안
  - 시설물 관리는 신도2리 마을회의 총괄책임 하에 청년회 및 부녀회가 청결상태 유지, 소모품 보완 등 전체적인 공간관리를 하도록 함. 사용 후 공간 정리, 청소 등 1차적인 관리는 사용자가 직접 할 수 있도록 주민들을 대상으로 사전 교육을 하여 관리의 용이성을 확보하고, 마을 청년회 및 부녀회원은 조를 만들어 관리 담당을 정해 지속적으로 시설물을 관리하도록 함
  - 어린이놀이방과 이를 중심으로 한 지역문화 활성화 사업을 단계별로 계획하고 있으며, 이를 위하여 마을회 산하에 마을 사업을 운영해나갈 '신도2리 문화공동체 운영위원회(가칭)'를 둘 계획이며, 주민수요 모니터링, 프로그램 기획 및 운영, 사용자 관리 등의 역할을 하도록 함. '신도2리 마을회'와 '신도2리 문화공동체운영위원회(가칭)'는 정기적으로 모니터링을 하고, 주민들의 의견을 반영하여 시설의 점검 및 개보수에 대한 책임을 이행하여 주민들의 편의와 안전을 보장하도록 함



- 안전 관리
  - 이용객(주민) 대상 사전 안전 교육 및 시설물 사용 원칙 표시판 설치 등을 통하여 안전문제를 사전에 방지하도록 함. 또한 운영주체를 대상으로 정기적인 안전사고 예방교육을 위한 교육훈련을 시행하여 시설물 관리에 주의를 요함
- 소방시설 등 기본적인 안전시설을 설치하도록 함
  - 시설물 설계시 안전한 공간을 확보하기 위하여 노력하며, 준공 이후에도 시설의 위험이 발견되면 설계 변경 및 시설물 보완 등 바로 대처하도록 함
- 환경 관리
  - 쾌적한 환경 유지를 위하여 이용객이 스스로 시설물 환경 유지에 힘쓰도록 함

### 3.2. 사업 연계협력 주체 및 협력방안

- 마을이 중심이 되어 주체적으로 사업을 운영해 나가되 지속가능한 사업 운영과 활성화를 위하여 공공 및 전문가 등과 협의체계를 구축하여 지속적 모니터링과 자문, 행정지원 등을 받을 수 있도록 노력할 계획임
- 대정읍 내 버려지는 현수막 및 헌 옷감 등을 대정읍 사무소의 협조를 받아 리사이클링 진행



### 3.3. 사후 운영관리 방안



○ 유지관리 방안

- 공간 관리 운영을 위해서는 전기세.상하수도 요금 등 지속적으로 발생하는 관리비를 비롯하여 시설물 개.보수비, 문화프로그램 운영비, 기타 소모품비 등이 발생할 것으로 예상됨
- 본 계획의 시설물은 마을의 공익적 기능을 하는 공간으로 매월 발생하는 기본적인 유지관리비용은 마을기금을 활용하도록 함
- 이외에 비정기적으로 발생할 수 있는 개.보수비 등의 지출을 위한 자원 확보를 위하여 공동기금을 조성하도록 할 계획임
- 강사비 지원이 종료되는 사업 3년 이후에는 기존의 프로그램 교육 수강자가 다시 다른 지역주민에게 학습을 지원하는 체계를 만들어 지역 내에서 지속적으로 문화 활동을 이어나갈 수 있도록 함. 공예활동 교육에는 노인이 아닌 젊은 층의 지역 주민들도 참여할 수 있게 하여 이들 지역주민들을 다시 강사로 활용함으로써 자체적으로 사업을 운영해 나갈 수 있는 역량을 키우도록 함
- 재봉틀 지도사, 소품공예 지도사 양성과정 교육을 통하여 관심 있는 지역주민들을 전문인력으로 양성할 뿐만 아니라 사업완료 후에도 지역 내에서 이들을 적극 활용하여 취약한 노인 복지 및 노인 문화 부문의 핵심 인력으로 활용하도록 함

○ 운영지침 마련

- 일관성 있고 지속가능한 관리를 위하여 '신도2리 문화공간 운영지침'을 만들어 관리.운영자와 사용자에게 모두 숙지하게 함으로써 시설물을 잘 관리할 계획임

#### 4. 당해 연도 집행계획

##### 4.1. 세부사업별 집행계획

사업명	투자계획 (단위 : 천원)			비고
	지방비	자부담	계	산출근거(추정)
합 계	235,000	2,000	237,000	
어르신들의 문화쉼터 '문화老(로) 살롱'	172,000	-	172,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을창고 리모델링               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 리모델링 1식 × 90,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 문화쉼터 조성               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 실내건강보조시설(안마기) 5식 × 1,000천원</li> <li>- 족욕기 5식 × 1,000천원</li> <li>- 차&amp;커피 복합머신 1식 × 8,000천원</li> <li>- 빔프로젝트 등 전산기기 1식 × 20,000천원</li> <li>- 음향기기 1식 × 5,000천원</li> <li>- 냉난방시설 1식 × 15,000천원</li> <li>- 가구 등 집기류 1식 × 23,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 회계감사               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 회계감사 1식 × 1,000천원</li> </ul> </li> </ul>
재봉틀 활용 문화예술 프로그램	31,500	1,000	32,500	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 재봉틀 프로그램 1식 × 10,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 재봉틀 구입비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 접이식 재봉틀 10식 × 1,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 재봉틀 프로그램 재료               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 염색재료 등 1식 × 10,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 홍보물 제작               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육 홍보물 1식 × 2,500천원</li> </ul> </li> </ul>
세대 교류형 문화·교육 프로그램	10,000	-	10,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 동아리지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 동아리지원 1식 × 5,000천원</li> <li>- 도서구입 1식 × 5,000천원</li> </ul> </li> </ul>
소품공예 프로그램	21,500	1,000	22,500	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 소품공예 프로그램 1식 × 10,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 소품공예 프로그램 재료               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 소품재료 등 1식 × 10,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 홍보물 제작               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육 홍보물 1식 × 2,500천원</li> </ul> </li> </ul>

## 4.2. 자원별 집행계획

사업명		투자계획 (단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)
		지방비	자부담	계	
합 계		235,000	2,000	237,000	
민간경상 사업보조	강사비	18,000	2,000	20,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재봉틀 프로그램 운영</li> <li>- 재봉틀 프로그램 1식 × 10,000천원</li> <li>○ 소품공예 프로그램 운영</li> <li>- 소품공예 프로그램 1식 × 10,000천원</li> </ul>
	운영비	31,000	-	31,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 프로그램 재료</li> <li>- 프로그램 재료 등 2식 × 10,000천원</li> <li>○ 홍보물 제작</li> <li>- 교육 홍보물 2식 × 2,500천원</li> <li>○ 동아리지원</li> <li>- 동아리지원 1식 × 5,000천원</li> <li>○ 회계감사</li> <li>- 회계감사 1식 × 1,000천원</li> </ul>
민간자본 사업보조		186,000	-	186,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을창고 리모델링</li> <li>- 리모델링 1식 × 90,000천원</li> <li>○ 문화쉼터 조성</li> <li>- 실내건강보조시설(안마기) 5식 × 1,000천원</li> <li>- 족욕기 5식 × 1,000천원</li> <li>- 차&amp;커피 복합머신 1식 × 8,000천원</li> <li>- 빔프로젝트 등 전산기기 1식 × 20,000천원</li> <li>- 음향기기 1식 × 5,000천원</li> <li>- 냉난방시설 1식 × 15,000천원</li> <li>- 가구 등 집기류 1식 × 23,000천원</li> <li>○ 재봉틀 구입비</li> <li>- 접이식 재봉틀 10식 × 1,000천원</li> <li>○ 동아리지원</li> <li>- 도서구입 1식 × 5,000천원</li> </ul>

## 5. 장기 운영계획

### 5.1. 2차년도 운영계획

- 어르신들의 문화쉼터 '문화老(로) 살롱'
  - 리모델링 후 같은 건물에 배치된 어린이 놀이방과 함께 운영하며 어린이와 부모, 조부모 3대가 함께하는 공간 운영
- 재봉틀 활용 문화예술 프로그램
  - 노인들이 익숙한 재봉틀을 활용하여 자신의 일상에 문화예술을 접목 시킬 수 있는 기회를 제공하고 리사이클링을 통한 실생활 활용으로 삶의 질 향상 기대

- 세대 교류형 문화·교육 프로그램
  - 세대 교류형 문화·교육 프로그램 운영을 통하여 어르신의 사회적 역할 및 사회공헌 활동을 확대함으로써 어르신들의 사회적 성취감과 자아존중감을 향상시킴
  - 또한, 세대간 의사소통의 한계를 극복하고 서로를 이해하고 공감대를 형성하면서 지역 공동체를 활성화 하고자 함
- 소품공예 프로그램
  - 레진공예, 클레이공예 같은 소품공예 프로그램을 운영하여 지역 어르신들에게 새로운 취미 활동을 제공하는 동시에 일자리 창출과 연계하여 지역 어르신들이 활기차고 의미 있는 노후생활을 할 수 있도록 함
  - 교육을 통하여 숙련이 된 이후에는 제주 또는 대정읍 지역의 특성을 반영한 기념품을 제작하여 판매하거나 체험프로그램을 운영하여 수익을 창출할 수 있도록 함

## 5.2. 3차년도 운영계획

- 1~2차년도 운영을 하면서 사업주체가 느낀 운영의 미진한 점을 보완하여 조성된 공간 및 프로그램에 지속성과 연속성 유지

## 2.6. (표선면) 진동산 프로젝트 사업

부문명	문화·여가 부문				
<b>(표선면) 진동산 프로젝트 사업</b>					
<b>I. 사업추진 개요</b>					
<b>사 업 개 요</b>					
사 업 명	◦ 진동산 프로젝트				
사 업 장	◦ 서귀포시 표선면 가시로 334				
사업계획서 요 약	◦ 표선면 지역의 중·노년층과 아동·청소년을 대상으로 하는 예술교육 프로그램을 개설하고, 유아동 대상의 예술 놀이 공간을 운영한다.				
지역문제	◦ 여가 환경이 부족하여 노년층은 음주, 도박, 유흥에 빠지고, 어린이·청소년들은 유해한 환경에 노출되고 있으며, 젊은이들은 교육·문화 환경을 찾아 지역을 떠나고 있다.				
사업목적 (기대효과)	◦ 지역 주민의 여가 문화를 개발하고 교육 및 문화환경을 개선하며, 지역의 말과 문화를 기록으로 남긴다.				
사업모형	◦ 중·노년 여가 프로그램(필라테스, 자서전 쓰기, 목공 등), 아동청소년 예술 놀이(융합미술, 연극놀이 등), 유아동 예술 놀이터				
운영주체 구 성	◦ 단체 내 사업운영위원회를 구성하여 지역 청년회, 노인회와 유대감을 쌓고 지역 주민을 대상으로 하는 문화사업을 실행한다.				
사업내용 및 투자계획	세부사업명		사 업 비 (단위: 백만원)		
			계	지방비	민간자부담
	민간경상 사업보조	강사비	50.4	45.4	5
		프로그램 재료비	40	40	0
	민간자본 사업보조		195.7	195.7	0
합계		286.1	281.1	5	

## II. 실행 사업계획서

### 1. 사업 배경 및 목적

#### 1.1. 우리 지역의 불균형 문제

- 인구 노령화
  - 표선면 가구의 상당수가 농가로 지역의 인구 고령화가 급속히 진행되고 있다.<sup>1)</sup>
  - 기존에 표선면에 거주하던 청년층 가구의 경우에도, 보육시설·교육시설·문화여가시설의 부족 문제로 자녀를 출산하면서 자연스럽게 지역을 떠나고 있다.
  - 출생률이 갈수록 낮아지는 상황에서 외부인의 이주도 제주 서부로 집중되고 있어 앞으로 표선면의 인구 노령화는 더욱 심해질 것이다.
- 불건전한 노인 여가 문화, 청소년 유해환경 노출
  - 농업에 종사하는 노인 인구가 일과시간 이후 즐길 만한 여가 문화가 없다.
  - 이에 과도한 음주, 도박에 빠지거나 단란주점, 유흥주점, 노래연습장 등에 농업 수입금을 탕진하는 일이 벌어지고 있다.
  - 또한, 제주도내 유흥업소의 35%가 학교 주변에 위치<sup>2)</sup>하여 청소년들에게 악역향을 끼치고 있으며, 실제 일부 청소년이 유흥·단란주점을 이용하기도 한다.<sup>3)</sup>
- 문화여가시설 부재
  - 표선면은 읍면동별 지역균형발전 수준 평가 지표 중 문화여가서비스 지수가 다른 지역과 비교하여 하위 수준에 머물고 있는 실정이다.
  - 현재 서귀포시 표선면에는 관광객을 대상으로 운영되는 공간<sup>4)</sup>과 사실상 예술 프로그램이 이뤄지기 어려운 마을도서관<sup>5)</sup>을 제외하면, 예술 관람이나 체험활동을 할 수 있는 문화기반 시설은 '표선도서관', '표선청소년문화의집' 밖에 없다.
  - 유·아동 : 보육시설을 제외하고 유·아동이 놀 수 있는 공공시설이 없으며, 유료시설 또한 부족하다. 이에 젊은 부모들의 양육 피로도가 높고 서로 간의 네트워킹이 이뤄지기 어려워 심리적인 고립감을 느끼고 있다.
  - 어린이·청소년 : 방과 후나 주말에 이용할 수 있는 교육(교류) 및 체험시설이 부족하여 여가 시간을 TV 및 개인방송 시청이나 컴퓨터 게임 등으로 보내거나, 일부는 유흥·주취문화에 빠지고 있다.

1) 주민등록인구통계에 따르면, 표선면 전체 인구 12,797명 중 65세 이상 고령자가 2,527명으로 19.7%를 차지하고 있다. 참고로 서귀포시 전체의 고령자 인구 비율은 18.0%이다.

- 제주 지역이 가지고 있는 독특한 문화적, 환경적 자산의 가치를 지역 아동 청소년들이 인식하지 못하고, 육지를 동경하는 경향이 있다. 제주 지역 아동 청소년의 자긍심과 자존감을 향상하기 위한 맞춤 교육이 필요하다.

## 1.2. 문제해결을 위한 사업 목표

- 여가시간이 많은 중·노년층을 위한 여가 문화 프로그램 운영
  - 즐길거리가 부족하여 불건전한 여가 문화를 가지고 있는 지역 중·노년층을 위한 여가 문화 프로그램을 운영하여, 여가 시간을 유익하고 다양하게 보낼 수 있게 한다.
- 아동 예술 놀이터 조성
  - 어린 아이들을 데리고 언제든지 놀러 올 수 있는 예술놀이 공간을 꾸며, 유아·아동에게는 새로운 체험과 학습의 기회를 열어주고, 젊은 부모에게는 휴식과 교류의 공간을 제공한다.
- 아동 예술 놀이터 공간에서 지역 아동, 청소년 예술놀이 프로그램 운영
  - 등교하지 않는 주말 시간을 학교 주변 읍내 상가밀집지역의 편의점이나, PC방, 노래방 등에서 시간을 보내는 아동, 청소년들을 대상으로 주말 연극놀이, 움직임 같은 예술놀이 프로그램을 조성된 예술 놀이터 공간에서 운영하여 지역의 문제점 해결을 위해 노력한다.

## 1.3. 주요 사업내용 및 성과목표

- 중노년 여가 프로그램
  - 리포머 등 전문장비를 활용하여 노인에게 적합한 재활 필라테스를 실행한다. 물리치료에 가까운 필라테스 수업을 통해 농업에 종사하는 지역 주민들의 육체적 통증을 완화하고 정신 건강과 신체건강을 향상시킨다.
  - 가구 제작비용이 높고 운송비용이 높은 제주도 지역의 특성상, 필요하지만 구매가 망설여지는 소가구(의자, 탁자)를 지역주민이 직접 제작할 수 있는 DIY 강습 프로그램을 운영한다. 초보자가 제작하기는 힘들지만 꼭 필요한 소가구의 경우 공방 디자이너가 제작하여 마을에 기증할 수 있는 소규모 동네 공방을 열어 운영한다.

2) <https://www.mediajeju.com/news/articleView.html?idxno=190351>, 「제주 유흥업소 35%가 학교 주변에 위치」, 미디어제주, 2016.11.22.

3) <http://www.jemin.com/news/articleView.html?idxno=601400>, 「제주 학교 주변 유흥가 '전략'...유해환경 노출 '심각」, 제민일보, 2019.06.18.

4) '제주민속촌', '이레제주조랑말타운', '보석엔화석박물관', '자연사랑 미술관', '세계술박물관', '제주허브동산'

5) '꽃동산문고', '성읍1리새마을문고', '성읍2리새마을문고', '세화1리새마을문고', '세화2리새마을문고', '토산1리새마을문고'

- 자기 이야기를 들려주는 것을 좋아하는 중·노년층을 대상으로 자서전 및 시 쓰기 수업, 영상편지 제작 프로그램을 실행하여 이야기 욕구를 풀어드리고 지역주민의 삶을 기록으로 남기며 잊혀져가는 제주의 방언과 문화를 보존한다.
- 아동 청소년 예술놀이 프로그램
  - 주말 및 방과 후에 시간을 보낼 공간과 즐길 수 있는 프로그램을 아동 청소년에게 제공함으로써, 아동 청소년이 유해한 환경에 노출되는 시간을 줄이고 보다 건전한 방식으로 여가를 보낼 수 있도록 유도한다.
  - 예술놀이 프로그램을 통해 지역 내 아동 청소년의 협동심, 자립심, 창의력, 사회성을 함양한다.
- 아동 예술 놀이터
  - 아동들이 안전하게 뛰어놀 수 있는 놀이공간을 제공하여, 어린 자녀를 가진 지역 주민이 즐겨 찾을 수 있는 지역의 가족중심 공간으로 자리매김한다.
  - 조성된 공간을 활용하여 마을 예술축제를 열어 지역주민 간의 화합을 도모하고 교육성과를 공유한다.

구분	세부사업명	성과목표
2020년	○ 중노년 여가프로그램	- 농업에 종사하는 주민의 통증 완화, 신체건강 향상 - 가구 제작 및 글쓰기 등 지역 중노년층에게 여가 프로그램 제공 - 제주의 방언과 문화를 아카이빙
	○ 아동 청소년 예술놀이 프로그램	- 예술놀이 프로그램을 통해 아동 청소년의 협동심, 자립심, 창의력, 사회성 함양하고 건전한 여가문화 조성
	○ 아동 예술 놀이터	- 유아동이 함께 찾을 수 있는 가족중심 놀이&휴식공간 제공 - 마을 예술 축제를 통한 지역 화합과 교육성과 공유의 장 조성

## 2. 세부 사업 내용

### 2.1. 중·노년층을 위한 여가 프로그램

구분	내용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중노년 여가 프로그램</li> </ul>
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 농사 일과를 마친 후 여가거리가 없는 지역의 중·노년층은 대부분의 여가 시간을 TV 시청이나 음주, 도박, 유흥 등으로 보내고 있다. 여기에 지루함을 느끼는 어른들도 있지만, 막상 새로운 문화에는 거부감을 느낀다.</li> <li>○ 그래서 어른들이 직접적으로 필요를 느낄만한 프로그램으로 접근하는 것이 필요하다.</li> <li>○ 농업에 종사하는 어른들이 많아 신체피로도가 높고 만성적인 통증에 시달리는 경우가 많다. 마사지와 재활·물리치료 효과를 가져오는 필라테스 운동처럼 정신건강과 신체건강을 동시에 충족할 수 있는 프로그램이 적합하다. 리포머 등 전문장비를 사용하여 관절에 무리가 가지 않으면서도 체력단련이 되는 노인 맞춤형 필라테스를 실행한다.</li> <li>○ 지역의 특성상 가구제작비용이나 운송비용이 비싸므로 간단한 가구를 제작할 수 있는 DIY 수업을 진행하고 소가구를 수리, 제작할 수 있는 프로그램은 유용할 것이다. 지역회관 내 공용물품의 경우 마을 공방에 상주한 목공 디자이너가 마을의 필요에 맞춰 직접 제작하거나 수리를 할 수 있다는 장점이 있다.</li> <li>○ 어른들은 늘 이야기를 하고 싶어 하신다. 하지만 청자가 없어 애석하다. 오랜 세월 제주에 터를 잡아 사신 분들의 일생을 듣고 정리하고 회고하는 시간을 가지면서 어른들의 이야기 욕구를 풀어드리고, 또, 젊은 세대들은 모르는 다양한 이야기들을 모아 책으로 출판하여 아름다운 제주, 표선면의 역사와 전통을 보존하고 널리 알리는 기회로 삼을 수 있다.</li> <li>○ 표선면 중·노년층들의 입말로 쓰는 시 쓰기 수업을 통한 결과물을 출판하면 사라져가는 제주 방언을 기록으로 남길 수 있고, 제주 방언의 아름다움을 소개하고 배울 수 있는 좋은 교보재가 될 수도 있다.</li> <li>○ 타지에 있는 친지들과 쉽게 교류할 수 있는 영상 사서함 개설은 중·노년층 가정 내 소통의 창구가 될 수 있다.</li> </ul>
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 농업에 종사하는 어르신을 위한 운동 및 교정, 재활 목적의 노인 필라테스 강좌</li> <li>○ 소가구 제작 DIY 수업(마을회관, 노인회관 등의 가구 수리)</li> <li>○ 중·노년층과 이야기를 나누고 취합해 자서전 형태로 출판</li> <li>○ 제주 방언 시 쓰기</li> <li>○ 지역 중·노년층 영상 편지 사서함</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사료 : 21,000천원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 필라테스 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 목공 : 2급 강사기준 20회 = 4,200천원</li> <li>- 자서전(시) 글쓰기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> </ul> </li> <li>○ 운영비 : 19,950천원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수업용 교보재 = 1,800천원</li> <li>- 목재, 페인트, 철물 등 목공 재료비 = 10,000천원</li> <li>- 시집, 자서전 출판비용 = 4,000천원</li> <li>- 수업준비용 컴퓨터, 복합기 등 사무기기 대여(12개월) = 2,000천원</li> <li>- 컴퓨터 프로그램 구입비용 = 2,150천원</li> </ul> </li> </ul>

사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수업용 장비 등 기자재 구입 : 32,700천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 카메라 및 편집장비 = 5,700천원</li> <li>- 영상 상영용 프로젝터 및 모니터 = 4,000천원</li> <li>- 목공방 장비 = 15,000천원</li> <li>- 필라테스 리포머 1대 = 6,500천원</li> <li>- 필라테스 소도구 = 1,500천원</li> </ul> </li> <li>○ 공방 정비 및 기타 : 14,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 집진시설, 환풍 시설 등 시설비 = 10,000천원</li> <li>- 영상사서함 촬영 및 편집 = 4,000천원</li> </ul> </li> </ul>
------	---

## 2.2. 아동 청소년 예술놀이 프로그램

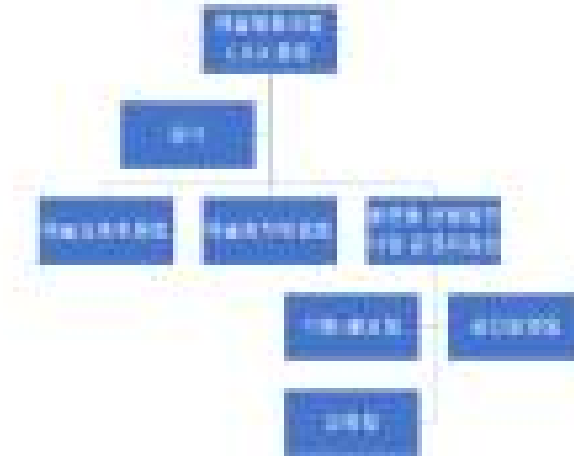
구분	내용
사업개요	○ 아동 청소년 예술놀이 프로그램
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 표선면에 위치한 초등학교들은 비교적 방과 후 프로그램이 잘 준비돼 있지만, 등교하지 않는 주말, 방학에는 지역 내 아동 청소년들이 시간을 보낼 곳이 많지 않으며, 여가를 보낼 곳도 여의치 않아, 주말, 방학을 효율적으로 보낼 수 있는 프로그램이 필요하다.</li> <li>○ 아동 청소년 연극하기 프로그램은 협동심, 자립심, 창의력, 신체 능력 등을 동시에 발달시킬 수 있으며 관계에 대해 성찰할 수 있는 이해력을 기를 수 있어 지역 아동 청소년들에게 동기를 심어줄 수 있는 프로그램이다.</li> <li>○ 상대적으로 다양한 문화를 향유할 수 있는 기회가 부족한 지역 내 아동 청소년과 현직 예술가들이 예술교육 프로그램을 통해 교류하며 각자가 가진 다양한 문화를 서로 공유할 수 있다.</li> <li>○ 교육 성과 발표회 형태의 마을예술 축제를 열어 아동 청소년에게 자신감을 길러주며, 교육성과를 공유하고 지역 주민 간의 화합을 도모한다.</li> </ul>
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 어린이 융합미술교실, 아동 청소년 공방</li> <li>○ 어린이 연극놀이</li> <li>○ 청소년 연극하기</li> <li>○ 글쓰기</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사료 : 29,400천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 융합미술 : 2급 강사기준 20회 = 4,200천원</li> <li>- 연극놀이 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 연극하기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 글쓰기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> </ul> </li> <li>○ 운영비 : 19,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육 프로그램 홍보물 제작 = 2,000천원</li> <li>- 미술 및 글쓰기 결과물 편집, 출판 = 3,000천원</li> <li>- 현수막, 배너 등 마을 축제 홍보물 제작 = 3,000천원</li> <li>- 교육 성과물 전시 제작 및 공연 소품 제작 = 5,000천원</li> <li>- 종이, 교구 등 소모품 = 3,000천원</li> <li>- 연극놀이 수업용 교보재 = 3,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 장비 구입비 : 15,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공연용 음향 및 조명 장비 = 15,000천원</li> </ul> </li> </ul>

### 2.3. 아동 예술 놀이터 조성

구분	내용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 아동 예술 놀이터</li> </ul>
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역 내 아동들이 안전하게 뛰어 놀 수 있는 공간은 늘 수요가 있다.</li> <li>○ 단순한 놀이 공간에 머물지 않고, 상주해 있는 예술가들과 함께 교류하는 놀이 공간은 아이들에게 예술체험을 할 수 있는 색다른 놀이 공간이 될 수 있다.</li> </ul>
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 상주 예술인들과 부모 및 아이들과 교류하며 자유롭게 놀 수 있는 공간과 프로그램을 제공한다. (주말, 방학, 주중 상주 프로그램 구비)</li> <li>○ 주민 사전 인터뷰를 통해 지역민의 삶에서 이야기 소재를 찾아내고, 이에 대한 영상 촬영, 사진 촬영, 소리 채집을 실행한다. 채집된 자료를 활용하여 정기적으로 놀이 공간에 변화를 주어, 아이들이 놀이 과정에서 오감으로 제주의 문화를 느낄 수 있도록 한다.</li> <li>○ 좁은 창고 공간의 한계를 극복하고 아이들이 자연 친화적인 환경을 안전하게 즐길 수 있도록 하기 위해, 창고 주변 청보리밭에 데크와 에어바운스를 이용한 놀이공간을 조성하여 아이들이 넓은 야외공간에서 마음껏 뛰어놀 수 있도록 한다.</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 웹페이지 제작비 : 2,000천원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 웹페이지 제작 1식 = 2,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 회계감사 : 1,000천원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 회계감사 = 1,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 장비 구입비 : 23,000천원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 어린이 실내놀이터 조성 = 15,000천원</li> <li>- 테이블, 의자, 책상 등 비품 = 5,000천원</li> <li>- 도서 및 교구 = 3,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 야외 공간 조성 및 기타 : 19,000천원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 데크 및 에어바운스, 개수대 등 설치 = 15,000천원</li> <li>- 영상&amp;사진 촬영, 소리 채집비 = 4,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 리모델링비 : 90,000천원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 리모델링 = 90,000천원</li> </ul> </li> </ul>

### 3. 사업 운영관리 방안

#### 3.1. 사업운영주체 구성 및 역할



- 협동조합 내 '읍면동 균형발전사업 운영위원회'를 구성
  - 협동조합 내 읍면동 균형발전사업 운영위원회를 구성하여 전담 인력을 배치한다.
  - 한국예술종합학교 출신 위주로 구성된 조합 인력을 활용하여 예술교육 프로그램의 연구 개발 및 교육(교류)을 진행하되, 필요에 따라 심리상담가 등 외부 전문인력의 자문을 받는다.
- 셔틀 차량 운영을 통한 공간 접근성 강화
  - 교육 프로그램 운영 시간 및 초·중·고등학교 하교 시간대에 협동조합이 자체적으로 학교와 교육공간 간 셔틀 차량을 운영하여 어린이 청소년의 접근성을 높인다.

#### 3.2. 사업연계협력 주체 및 협력방안

- 지역 내 교육시설 및 지역 단체와 협업 구축
  - 표선 지역 청년회, 노인회 행사에 참여하며 마을주민과 관계를 맺고, 주민이 함께하는 커뮤니티 프로그램을 실행할 수 있도록 친밀감을 쌓는다.
  - 표선중학교, 표선고등학교 등 지역 초·중·고등학교와 협력관계를 구축하여 예술교육 대상자를 모집한다.
  - 서귀포시청 문화예술과, 표선면 주민자치팀과 긴밀한 관계를 구축하여 서귀포시 및 표선면에 당면한 예술교육 문제를 파악하고 지역에 맞는 교육을 설계한다.
  - 리모델링, 홍보물 제작 등 외부 업체 이용이 필요한 부분에서 가능한 도내 업체를 이용하여 지역경제 활성화에 기여한다.

- 지역 내 유휴 공간을 이용
  - 지역 내 유휴 공간을 이용하여 프로그램의 접근성을 높이고 휴면 공간을 활성화한다.

### 3.3. 사후 운영관리 방안

- 유료 예술교류프로그램 개발 및 운영
  - 지역균형발전사업과는 별개로 제주도 내 타 지역 수강생, 제주 외 지역 수강생을 대상으로 하는 유료 교육(교류) 프로그램을 개발하여 운영의 자립성을 확보하고, 이를 통해 표선면 지역의 학생이 무료 또는 저렴한 수강료로 지속적인 수업을 받을 수 있도록 한다.
  - 제주 한 달 살기 중인 가족 등 기존 교육시설들이 놓치고 있는 교육 대상을 발굴하는 등 교육 대상을 점진적으로 확대하고, 대상의 특성에 맞는 예술 교육 프로그램을 개발, 유료 강의를 실시하여 교육시설의 안정적인 운영을 도모한다.
- 타 기관 지원사업 지속 추진
  - 문화체육관광부, 제주문화예술교육지원센터, 제주영상·문화산업진흥원, 제주창조경제혁신센터, 제주문화예술재단, 제주혁신성장센터 등에서 실행하는 다양한 지원사업을 신청, 교육 사업 및 부가 사업을 개발하고 발전시킨다.
- 문화예술교육 연계 파생사업 운영
  - 제주지역 여행단체 등과의 협업을 통해 '수학여행을 대체할 수 있는 예술 캠프' 등 수익성 사업을 개발하여 운영한다.

#### 4. 당해 연도 집행계획

##### 4.1. 세부사업별 집행계획

사업명	투자계획 (단위 : 천원)			비고
	지방비	자부담	계	산출근거(추정)
합 계	281,010	5,040	286,050	
① 중노년 여가 프로그램	85,550	2,100	87,650	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사료 : 21,000천원</li> <li>- 필라테스 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 목공 : 2급 강사기준 20회 = 4,200천원</li> <li>- 자서전(사) 글쓰기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>○ 운영비 : 19,950천원</li> <li>- 수업용 교보재 = 1,800천원</li> <li>- 목재 페인트, 철물 등 목공 재료비 = 10,000천원</li> <li>- 시집 자서전 출판비용 = 4,000천원</li> <li>- 수업준비용 컴퓨터, 복합기 등 사무기기 대여(12개월) = 2,000천원</li> <li>- 컴퓨터 프로그램 구입비용 = 2,150천원</li> <li>○ 수업용 장비 등 기자재 구입 : 32,700천원</li> <li>- 카메라 및 편집장비 = 5,700천원</li> <li>- 영상 상영용 프로젝터 및 모니터 = 4,000천원</li> <li>- 목공방 장비 = 15,000천원</li> <li>- 필라테스 리포머 1대 = 6,500천원</li> <li>- 필라테스 소도구 = 1,500천원</li> <li>○ 공방 정비 및 기타 : 14,000천원</li> <li>- 집진시설 환풍 시설 등 시설비 = 10,000천원</li> <li>- 영상사서함 촬영 및 편집 = 4,000천원</li> </ul>
② 아동 청소년 예술놀이 프로그램	60,460	2,940	63,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사료 : 29,400천원</li> <li>- 융합미술 : 2급 강사기준 20회 = 4,200천원</li> <li>- 연극놀이 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 연극하기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 글쓰기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>○ 운영비 : 19,000천원</li> <li>- 교육 프로그램 홍보물 제작 = 2,000천원</li> <li>- 미술 및 글쓰기 결과물 편집, 출판 = 3,000천원</li> <li>- 현수막, 배너 등 마을 축제 홍보물 제작 = 3,000천원</li> <li>- 교육 성과물 전시 제작 및 공연 소품 제작 = 5,000천원</li> <li>- 종이, 교구 등 소모품 = 3,000천원</li> <li>- 연극놀이 수업용 교보재 : 3,000천원</li> <li>○ 장비 구입비 : 15,000천원</li> <li>- 공연용 음향 및 조명 장비 = 15,000천원</li> </ul>

③ 아동 예술 놀이터	135,000	0	135,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 웹페이지 제작비 : 2,000천원</li> <li>- 웹페이지 제작 1식 = 2,000천원</li> <li>○ 회계감사 : 1,000천원</li> <li>- 회계감사 1회 = 1,000천원</li> <li>○ 장비 구입비 : 23,000천원</li> <li>- 어린이 실내놀이터 조성 = 15,000천원</li> <li>- 테이블, 의자, 책상 등 비품 = 5,000천원</li> <li>- 도서 및 교구 = 3,000천원</li> <li>○ 야외 공간 조성 및 기타 : 19,000천원</li> <li>- 데크 및 에어바운스, 개수대 등 설치 = 15,000천원</li> <li>- 영상&amp;사진 촬영, 소리 채집비 = 4,000천원</li> <li>○ 리모델링비 : 90,000천원</li> <li>- 리모델링 = 90,000천원</li> </ul>
-------------	---------	---	---------	--

#### 4.2. 자원별 집행계획

사업명		투자계획 (단위 : 천원)			비고
		지방비	자부담	계	
합 계		281,010	5,040	286,050	
민간경상 사업보조	강사비	45,360	5,040	50,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중노년 여가 프로그램 : 21,000천원</li> <li>- 필라테스 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 목공 : 2급 강사기준 20회 = 4,200천원</li> <li>- 자서전(사) 글쓰기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>○ 아동 청소년 예술놀이 프로그램 : 29,400천원</li> <li>- 융합미술 : 2급 강사기준 20회 = 4,200천원</li> <li>- 연극놀이 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 연극하기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> <li>- 글쓰기 : 2급 강사기준 40회 = 8,400천원</li> </ul>
	운영비	39,950	0	39,950	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중노년 여가 프로그램 운영비 : 19,950천원</li> <li>- 수업용 교보재 = 1,800천원</li> <li>- 목재 페인트, 철물 등 목공 재료비 = 10,000천원</li> <li>- 시집 자서전 출판비용 = 4,000천원</li> <li>- 수업준비용 컴퓨터, 복합기 등 사무기기 대여(12개월) = 2,000천원</li> <li>- 컴퓨터 프로그램 구입비용 = 2,150천원</li> <li>○ 아동 청소년 예술놀이 프로그램 운영비 : 19,000천원</li> <li>- 교육 프로그램 홍보물 제작 = 2,000천원</li> <li>- 미술 및 글쓰기 결과물 편집, 출판 = 3,000천원</li> <li>- 현수막, 배너 등 마을 축제 홍보물 제작 = 3,000천원</li> <li>- 교육 성과물 전시 제작 및 공연 소품 제작 = 5,000천원</li> <li>- 종이, 교구 등 소모품 = 3,000천원</li> <li>- 연극놀이 수업용 교보재 : 3,000천원</li> <li>○ 회계감사 : 1,000천원</li> <li>- 회계감사 1회 = 1,000천원</li> </ul>

<p>민간자본 사업보조</p>	<p>195,700</p>	<p>0</p>	<p>195,700</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 웹페이지 제작비 : 2,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 웹페이지 제작 1식 = 2,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 중노년 여가 프로그램 수업용 장비 등 기자재 구입 : 32,700천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 카메라 및 편집장비 = 5,700천원</li> <li>- 영상 상영용 프로젝터 및 모니터 = 4,000천원</li> <li>- 목공방 장비 = 15,000천원</li> <li>- 필라테스 리포머 1대 = 6,500천원</li> <li>- 필라테스 소도구 = 1,500천원</li> </ul> </li> <li>○ 공방 정비 및 기타 : 14,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 집진시설, 환풍 시설 등 시설비 = 10,000천원</li> <li>- 영상사서함 촬영 및 편집 = 4,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 아동 청소년 예술놀이 프로그램 장비 구입비 : 15,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공연용 음향 및 조명 장비 = 15,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 아동 예술 놀이터 장비 구입비 : 23,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 어린이 실내놀이터 조성 = 15,000천원</li> <li>- 테이블, 의자, 책상 등 비품 = 5,000천원</li> <li>- 도서 및 교구 = 3,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 야외 공간 조성 및 기타 : 19,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 데크 및 에어바운스, 개수대 등 설치 = 15,000천원</li> <li>- 영상&amp;사진 촬영, 소리 채집비 = 4,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 리모델링비 : 90,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 리모델링 = 90,000천원</li> </ul> </li> </ul>
----------------------	----------------	----------	----------------	---

## 5. 장기 운영계획

### 5.1. 2차년도 운영계획

- 정기 교육 프로그램 개발 및 운영
  - 1차년도 교육 경험을 통해 지역 특성에 적합한 교육 프로그램을 선별하고 발전시켜 안정적이고 지속적으로 운영한다.
- 지역주민의 삶 아카이빙 지속 실행
  - 지역주민을 대상으로 하는 글쓰기 강의 및 인터뷰를 통해 지역주민의 삶을 지속적으로 기록하고 자료로 남긴다.
- 제주 지역 청소년 극단 구성
  - 놀이 중심의 '청소년 연극하기' 교육 수강생 중, 재능과 열정이 있는 청소년을 중심으로 극단을 구성하여, 보다 전문적인 교육을 진행하고 무대에 서는 경험을 제공한다.

## 5.2. 3차년도 운영계획

- 마을 예술축제 확대
  - 마을 예술축제를 통해 청소년 극단의 교육 성과물을 지역 주민들과 공유하고, 제주 극단과의 연계를 통해 마을 예술축제의 규모를 확대한다.
- 제주 문화를 소재로 한 공연 제작
  - 지역 주민의 삶을 아카이빙 한 작업물을 바탕으로 제주 문화를 소재로 한 공연을 제작하여 외부에 공개한다.

## 2.7. (영천동) 돛드르 HAPPY 토평 토평 공간 조성 사업

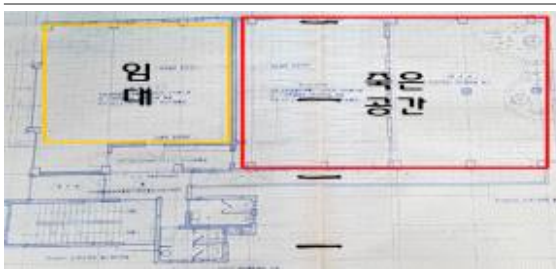
부문명	문화·여가 부문				
<b>[영천동] 돛드르 HAPPY 토평 토평 공간 조성 사업</b>					
<b>I. 사업추진 개요</b>					
<b>사 업 개 요</b>					
사 업 명	◦ 돛드르 HAPPY 토평 공간 조성				
사 업 장	◦ 서귀포시 토평로 58 (토평마을회관)				
사업계획서 요 약	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 마을회관 3층 유휴공간을 활용하여 주간에 농사일로 바쁜 주민들에게 야간 문화여가 프로그램을 제공함</li> <li>◦ 세대 간 혼디 어울리는 소통 공간을 마련하여 지역 주민 간 화합을 도모함</li> </ul>				
지역문제	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 토평동은 서귀포시 외곽 지역에 위치한 지역으로서, 여가시간을 활용한 문화여가 서비스의 접근성이 타 지역에 비해 낮은 지역임</li> <li>◦ 특히 40세~65세 사이의 장년층의 경우 과거에 비해 문화여가 서비스에 대한 인식이 바뀌면서 수요가 증가하는 추세이나, 이를 위한 공간이 지역 내 전무한 실정임</li> </ul>				
사업목적 (기대효과)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 토평동 주민이 즐기는 문화여가 공간 마련</li> <li>◦ 세대 간 소통이 원활하도록 장년층 가교역할 담당</li> <li>◦ 토평동의 활발한 문화여가 생활로, 지역사회로의 파급효과 기대</li> </ul>				
사업모형	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 영천동에서 진행 중인 농림부 농촌중심지활성화사업(석주명 기념관 건립사업)과 연계하여 사업의 수요 확보</li> <li>◦ 석주명 기념관 건립 이후 지역을 방문하는 방문객들을 활용하여 지역 내 축제 등과 연계하는 등 자체적인 운영 방안을 모색함</li> </ul>				
운영주체 구 성	◦ 토평동마을회 장년층 위주의 '운영위원회(돛드르 운영위원회-가칭)' 구성 운영				
사업내용 및 투자계획	세부사업명		사 업 비 (단위: 백만원)		
			계	지방비	민간자부담
	민간경상 사업보조	강사비	25.2	22.68	2.52
		운영비 등	78.27	78.27	-
	민간자본 사업보조	문화공간조성(리모델링)	90	90	-
		기자재 구입·설치	30	30	-
		음향장비 및 영상장비	10	10	-
		만남공간 조성	8	8	-
합계		241.47	238.95	2.52	

## II. 실행 사업계획서

### 1. 사업 배경 및 목적

#### 1.1. 우리 지역의 불균형 문제

- 영천동은 서귀포시 동지역에 위치하고 있는 다른 지역에 비해 교육 및 문화여가 서비스를 향유하기 위한 지리적인 여건이 상대적으로 낮은 수준임
  - 2019년 발표된 제2차 지역균형발전기본계획에 명시된 균형발전 수준 지표에 따르면, 영천동의 경우 교육서비스(0.06), 문화여가서비스(0.02) 등의 서비스 접근성이 특히 낮은 수준인 것으로 나타남
- 또한 영천동의 경우 41~64세 인구가 전체 인구의 40%를 차지하고 있으나, 실제 이들을 위한 문화여가 서비스 공간이 매우 적은 수준임
  - 영천동은 동지역임에도 불구하고 대다수의 인구가 농업에 종사하고 있는 농촌 마을로서, 야간 시간대 혹은 농한기에 참여할 수 있는 문화여가 서비스에 대한 수요가 증가하고 있는 추세임
  - 이와 관련하여 최근 미성년자 및 노령 인구를 위한 프로그램은 청소년 문화의집, 노인회관 등을 중심으로 개설되고 있으나, 중장년 인구가 쉽게 접근하고 참여할 수 있는 프로그램을 찾아보기 매우 힘든 상황임
- 이에 본 사업에서는 마을회관 3층에 위치한 유휴공간을 활용하여 서비스 제공 공간을 조성함으로써, 지역 내 주민들의 교육서비스 접근성을 높이고 지역 주민들 간의 유대관계 강화를 도모하고자 함



3층 도면



마을회관 3층 유휴공간

## 1.2. 문제해결을 위한 사업 목표

- 주민이 행복한 '돛드르 소통방' 조성
  - 약 80% 감귤농사에 종사하는 주민들이 서로 교류하고 여가시간을 유용하게 활용할 수 있도록 지역 유휴공간을 활용한 '돛드르 소통방' 공간 조성
  - 특히 장년층을 대상으로 운영위원회를 구성하여 문화여가 서비스를 제공함으로써 자생단체 어디에도 참여할 수 없었던 무력감을, 주민 간 가교역할을 수행하도록 하여 마을에 대한 소속감 부여
  - 주민 간 친목과 담소를 나눌 수 있는 공간으로 한쪽 벽을 이용, 만남공간을 조성하여 간단한 다과와 음료를 나누며 교류의 장 제공, 각종 교육 서비스 프로그램을 제공함으로써 지역주민들의 교육 수요 충족
- 문화여가 프로그램과 제주어 배우기를 연계한 '돛드르 잔치날' 개최
  - 영천동은 최근 농림축산식품부 일반농산어촌개발사업 중 하나인 농촌중심지활성화사업으로 석주명 기념관 조성을 추진 중인 바, 이를 활용하여 어린 세대는 제주어와 제주생활을 배우고, 어르신 세대는 가르치는 시스템을 도입함으로써 세대 간 소통의 장 마련
  - 또한 선주민과 이주민이 함께할 수 있는 제주어 연극인 '토평동 조손과 함께 제주어 배우기' 프로그램을 운영하고, 이와 연계하여 '돛드르 잔치날'을 운영함으로써 지역 공동체 활성화에 기여
- 주민 교육을 통한 지역경제 활성화 및 일자리 창출 모색
  - 지역 내에 위치한 돈내코, 원앙폭포 등의 자연자원과 제주어, 지역 고유 생활모습 등의 문화자원, 영천동 석주명 기념관을 연계하여 마을해설사 양성교육 운영

## 1.3. 주요 사업내용 및 성과목표

- 돛드르 소통방 조성
  - 마을회관 3층의 유휴공간을 활용하여 지역 민이 활용할 수 있는 문화여가 교육 및 소통의 공간 조성
- 세대 간 소통을 위한 제주어 프로그램 운영
  - 조손과 함께 제주어 배우기 프로그램을 운영하여 지역 내 어린이들과 어르신들과의 접점을 넓히고, 지역 주민들 간의 연대를 강화함
  - 지역민들 대상으로 지역 언어를 녹취, 발체하고, 이를 데이터베이스화하여 향후 영천동만의 특색 있는 제주어 교재 제작, 제주어 연극 등에 활용함

- 제주어 프로그램을 기반으로 한 돛드르 잔치날 행사를 개최하고, 이를 토대로 지역주민 및 방문객들의 화합의 장을 마련함

○ 문화여가 교육사업

- 지역 내 수요를 중심으로 장년층 대상의 각종 교육 강좌들을 개설하여 주민들의 서비스 만족도를 제고함

## 2. 세부 사업 내용

### 2.1. 돛드르 소통방 조성

구분	내용
사업개요	○ 약 80% 감귤농사에 종사하는 주민들을 위해 야간에 즐길 수 있는 건강·문화·여가 서비스를 누릴 수 있도록 죽어가고 있는 마을회관 3층 유휴공간을 토평동의 옛 지명을 활용해 '돛도르 소통방'으로 조성하여 주민 간 교류와 소통의 장 제공
사업필요성	○ 장년층을 대상으로 운영위원회를 구성하여 문화여가 서비스를 제공함으로써 자생단체 어디에도 참여할 수 없었던 무력감을, 주민 간 가교역할을 수행하도록 하여 마을에 대한 소속감 부여
사업내용	○ 마을회관 3층 리모델링 : 2개 공간 리모델링(필요시 1개 공간으로 활용가능하게끔), 화장실 개보수 등 ○ 만남공간 조성 : 자동커피머신 설치 등 ○ 기자재 구입 : 영상·음향장비, 냉난방기, 책상, 의자 등
사업예산	○ 마을회관 3층 리모델링 - 리모델링 1식 × 90,000,000원 ○ 만남공간 조성 - 자동커피머신 등 1식 × 8,000,000원 ○ 기자재 구입 - 영상장비 1식 × 5,000,000원 - 음향장비 1식 × 5,000,000원 - 냉난방기 및 책상, 의자 등 2식 × 15,000,000원



돛도르 소통방



교육장 및 동아리방



만남공간 조성

(예시)

## 2.2. 제주어 프로그램 운영

구분	내용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 토평동의 자랑 석주명은 나비뿐만 아니라 제주어와 옛 제주생활에도 관심이 많아 제주총서 6권을 집필하였음</li> <li>○ 이를 활용하여 '토평동 조손과 함께 제주어 배우기' 프로그램을 운영하여 어린 세대는 제주어와 옛 제주생활을 배우고, 어르신 세대는 가르치는 시스템을 도입함으로써 세대 간 소통의 장 마련</li> <li>○ 토평주민을 대상으로 제주어를 녹취 및 발췌하여 토평만의 자료 정리 후 제주어 교재 제작, 제주어 연극 등 다양하게 활용</li> </ul>
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '토평동 조손과 함께 제주어 배우기'로 어린이와 어르신 교류의 장 마련</li> <li>○ 문화여가프로그램과 제주어 연극을 연계하여 '돛도르 잔치날'을 개최하여 공동체 활성화에 기여</li> <li>○ 사단법인 제주어보전회와 업무협약 체결 후 토평동을 '제주어의 성지'로 만들고자 함</li> </ul>
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '토평동 조손과 함께 제주어 배우기' : 석주명 기념관을 활용하여 제주어와 옛 제주생활을 월 1~2회 방과 후 어르신과 어린이가 함께 학습하기</li> <li>○ 제주어의 성지를 위한 자료 제작</li> <li>○ 제주어 겨루기 등 대회 개최 및 제주어 연극배우기</li> <li>○ 추후 돛도르 마을잔치개최</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제주어 및 제주어 연극 강사비 18회 × 210,000원</li> </ul> </li> <li>○ 제주어 보존 작업비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제주어 교재 제작 1식 × 5,000,000원</li> <li>- 토평주민대상 제주어 녹취 및 발췌 1식 × 15,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 기획운영비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 돛도르 마을잔치 기획운영비 1식 × 20,000,000원</li> <li>- 제주어 연극 및 제주어 겨루기 대회 기획운영비 1식 × 25,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 현수막 및 다과비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현수막 인쇄비 2회 × 5개소 × 50,000원</li> <li>- 다과비 20명 × 68회 × 2,000원</li> </ul> </li> </ul>

## 2.3. 문화여가 프로그램 운영

구분	내용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 토평동의 자랑거리인 영천 9경인 돈내코와 원앙폭포 등 아름다운 자연자원과 석주명기념관을 중심으로 제주어와 토평동의 옛 생활모습 등 문화자원을 연계하여 마을해설사 양성교육 운영</li> <li>○ 요가·대금·미술·창 등 다양한 문화여가프로그램 운영</li> </ul>
사업필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을해설사 양성을 통한 양질의 해설로 방문객 만족도 제고</li> <li>○ 또한, 상대적으로 문화여가서비스를 누릴 수 있는 여건이 풍부한 장년층을 중심으로 요가·대금·미술·창 등 다양한 문화여가프로그램을 야간에 운영하여 공동체 활성화 기대</li> </ul>

사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을해설사양성교육</li> <li>○ 야간 문화여가프로그램운영 : 주 1회 2시간(밤 7시 ~ 9시), 주민이 원하는 문화여가 프로그램을 사전조사 후 운영</li> </ul>
사업예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을해설사양성교육 34회 × 210,000원</li> <li>- 문화여가프로그램 34회 × 2식 × 210,000원</li> </ul> </li> <li>○ 문화여가프로그램 사전조사비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사전조사비 1식 × 1,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 현수막 및 다과비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현수막 인쇄비 5회 × 5개소 × 50,000원</li> <li>- 다과비 20명 × 170회 × 2,000원</li> </ul> </li> </ul>

### 3. 사업 운영관리 방안

#### 3.1. 사업 운영주체 구성 및 역할

- 운영위원회를 통한 운영
- 청년회, 노인회에 속하지 못한 마을 내 장년층(40~65세)을 주축으로 운영위원회를 구성하여 자생단체 어디에도 참여할 수 없었던 무력감을 세대 간 가교역할을 수행함으로써 마을에 대한 소속감 부여
  - 따라서 토평동 마을회는 운영위원회를 장년층으로 조직하여 향후 사업 종료 후에도 네트워크를 유지 할 수 있는 기틀을 마련함
  - 운영위원회는 각 시설물의 운영과 사후관리를 책임지고, 추진사업의 주요 업무를 수행하며 사업운영의 책임감을 갖고 사업 활성화를 도모할 수 있도록 함
- 지역주민의 적극적 참여 독려
  - 토평동은 영천동의 행정동으로, 농림축산식품부 사업인 농촌중심지활성화사업을 진행하고 있는 영천동과 긴밀한 협력관계를 형성하여 지역의 균형적 발전 도모
  - 마을활동에 관심이 저조한 지역주민의 관심을 유도하기 위해 '뚝도르 소통방'을 적극 홍보 하고 운영되고 있는 문화여가 프로그램의 활성화로 지역사회로의 파급효과 기대
  - 운영에 대한 총괄 관리는 장년층을 주축으로 하는 운영위원회를 구성하고, 토평동 마을회는 아낌없는 지원 제공
  - 실질적으로 사업을 추진하기 위해서는 이해관계자들의 적극적인 참여와 영천동 내에 소재 한 언론단체, 시민단체 등 지역단체와 협력을 통해 운영함
  - 향후 원활한 운영을 위해서 각 분야의 전문가 교육 및 컨설팅을 통해 주민역량을 강화함

### 3.2. 사업 연계협력 주체 및 협력방안

- 영천동 농촌중심지 성화사업
  - 영천동 농촌중심지활성화사업 종료 후 영천동 마을해설사의 일자리가 창출될 것으로 계획되어 진 바, 협약서를 작성하여 기존 토평동 'dot드르 소통방' 교육프로그램을 수료한 주민에게도 일 할 수 있는 기회를 제공함
  - 이에 'dot드르 소통방' 사용료를 소정의 회비로 책정하여 운영비로 충당할 계획임
  - 2019년 사업인 '택호 및 지번유래 조사사업'과 연계하여 '토평동 조손과 함께 제주어 배우기' 교재 제작 및 판매로 지역소득 증대 및 일자리 창출
- 제주어보전회와 협력
  - 제주어보전회와 지속적인 협의를 통해 '토평동 조손과 함께 제주어 배우기', '제주어 연극', '제주어 겨루기 대회' 등에 대한 지속적인 관심을 약속받았고, 추후 업무협약을 통해 토평동을 제주어의 성지로 만들도록 하겠음

### 3.3. 사후 운영관리 방안

- 문화여가 분야의 전문가인 이주민의 재능기부
  - 영천동에 기틀을 마련하여 이주한 이주민 중, 영화감독, 화가, 창 전문가, 대금전문가 등 문화여가 분야의 전문가 데이터베이스를 구축하여 강사 재능기부를 독려
  - 강사 재능기부를 계기로 토평주민과 정착주민 간의 잦은 만남으로 공동체 활성화는 물론, 활기 넘치고 행복한 토평동의 기틀 마련
- 운영위원회의 다양한 경험 축적
  - 지역균형발전사업 진행 시 운영위원회의 지속적 운영을 위한 다양한 경험을 위해 서귀포시 관내 문화여가 프로그램 운영에 성공모델을 찾아 '멘토-멘티제'를 도입하여 역량 강화
  - 문화여가프로그램과 '토평동 조손과 함께 제주어 겨루기' 대회와 제주어 연극' 프로그램을 연계해 매년 12월 'dot드르 잔치날'을 개최하여, 주민들은 그동안의 기량을 맘껏 선보이고, 운영위원회는 기획력과 추진력을 평가받는 기회 마련
  - 또한, 지역균형발전사업을 통해 기획된 dot드르마을잔치, 제주어 연극 및 제주어 겨루기 대회 등을 지속적으로 활용하고 최소한의 수정으로 운영비 절감 기대
- 석주명 기념사업과의 연계
  - 영천동에서 시행하고 있는 농촌중심지활성화사업의 일환으로 조성되는 나비박사 석주명의 기념관에 1,100여 평 규모의 공연장, 플리마켓, 음식점이 계획 중임

- 이 공간을 활용하여 방문객을 대상으로 지역의 특색있고 질 좋은 볼거리, 즐길거리, 먹거리를 제공함으로써 방문객의 만족도 제고 및 재방문을 극대화 기대
- 토평동의 특산품인 감귤 및 특화음식 판매를 통한 수익창출로 축제운영비 충당에 기여
- 제주어 연극공연
  - 제주어보전회와 기획 중인 서귀포시 야간관광 문화 활성화와 제주어 보전을 위한 토평마을 제주어 연극공연을 연 4회 진행하여 수익을 창출하고 이를 토대로 운영비 충당
- 운영비 충당
  - 기존 등록되어 있는 '토평동마을화' 사업자를 추후 마을기업으로 인증 받아 지역사회공헌에 일조
  - 석주명 기념사업, 제주어 연극공연을 비롯해 지역에서 진행 중인 헬스케어타운 단지 내 토평동 판매장 입점이 확정된 상황에서 판매장 수익금을 활용한 운영비 충당

#### 4. 당해 연도 집행계획

##### 4.1. 세부사업별 집행계획

사업명	투자계획 (단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)
	지방비	자부담	계	
합 계	238,950	2,520	241,470	
돋드르 소통방 조성	139,000	-	139,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을회관 3층 리모델링</li> <li>- 리모델링 1식 × 90,000천원</li> <li>○ 만남공간 조성</li> <li>- 자동커피머신 등 1식 × 8,000천원</li> <li>○ 기자재 구입</li> <li>- 영상장비 1식 × 5,000천원</li> <li>- 음향장비 1식 × 5,000천원</li> <li>- 냉난방기 및 책상, 의자 등 2식 × 15,000천원</li> <li>○ 회계감사</li> <li>- 회계감사 1식 × 1,000천원</li> </ul>
제주어 프로그램 운영	71,622	378	72,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비</li> <li>- 제주어 및 제주어 연극 강사비 18회 × 210천원</li> <li>○ 제주어 보존 작업비</li> <li>- 제주어 교재 제작 1식 × 5,000천원</li> <li>- 토평주민대상 제주어 녹취 및 발체 1식 × 15,000천원</li> <li>○ 기획운영비</li> <li>- 돋드르 마을잔치 기획운영비 1식 × 20,000천원</li> <li>- 제주어 연극 및 제주어 겨루기 대회 기획운영비 1식 × 25,000천원</li> <li>○ 현수막 및 다과비</li> <li>- 현수막 인쇄비 2회 × 5개소 × 50천원</li> <li>- 다과비 20명 × 68회 × 2천원</li> </ul>

문화여가 프로그램 운영	28,328	2,142	30,470	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을해설사양성교육 34회 × 210천원</li> <li>- 문화여가프로그램 34회 × 2식 × 210천원</li> </ul> </li> <li>○ 문화여가프로그램 사전조사비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사전조사비 1식 × 1,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 현수막 및 다과비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현수막 인쇄비 5회 × 5개소 × 50천원</li> <li>- 다과비 20명 × 170회 × 2천원</li> </ul> </li> </ul>
--------------	--------	-------	--------	---

#### 4.2. 자원별 집행계획

사업명		투자계획 (단위 : 천원)			비고
		지방비	자부담	계	
합 계		238,950	2,520	241,470	
민간경상 사업보조	강사비	22,680	2,520	25,200	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제주어프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제주어 및 제주어 연극 강사비 18회 × 210천원</li> </ul> </li> <li>○ 문화여가프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을해설사양성교육 34회 × 210천원</li> <li>- 문화여가프로그램 34회 × 2식 × 210천원</li> </ul> </li> </ul>
	운영비	78,270	-	78,270	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제주어 보존 작업비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제주어 교재 제작 1식 × 5,000천원</li> <li>- 토평주민대상 제주어 녹취 및 발췌 1식 × 15,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 기획운영비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 돛드르 마을잔치 기획운영비 1식 × 20,000천원</li> <li>- 제주어 연극 및 제주어 겨루기 대회 기획운영비 1식 × 25,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 현수막 및 다과비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현수막 인쇄비 7회 × 5개소 × 50천원</li> <li>- 다과비 20명 × 238회 × 2천원</li> </ul> </li> <li>○ 문화여가프로그램 사전조사비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사전조사비 1식 × 1,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 회계감사 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 회계감사 1식 × 1,000천원</li> </ul> </li> </ul>
민간자본 사업보조		138,000	-	138,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을회관 3층 리모델링 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 리모델링 1식 × 90,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 만남공간 조성 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자동커피머신 등 1식 × 8,000천원</li> </ul> </li> <li>○ 기자재 구입 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 영상장비 1식 × 5,000천원</li> <li>- 음향장비 1식 × 5,000천원</li> <li>- 냉난방기 및 책상, 의자 등 2식 × 15,000천원</li> </ul> </li> </ul>

## 5. 장기 운영계획

### 5.1. 2차년도 운영계획

- 돛드르 소통방 운영
  - 리모델링 중 지역주민을 상대로 문화여가프로그램 수요조사를 실시하여 리모델링 완료 후 문화여가 프로그램 시행
- 행사 운영
  - 마을회관 리모델링이 완료됨과 동시에 동아리 활동 및 교육을 시작할 수 있도록 준비하여 동아리 활동 및 교육 실시
  - 1차년도 운영 후 돛드르 마을잔치, 제주어 연극 및 제주어 겨루기 대회 진행
  - 석주명 기념관이 완공되는 시점이기도 한 2차년도에는 공연장 조성도 완료되므로 방문객을 대상으로 지역의 특색있는 문화를 보여줄 수 있도록 준비

### 5.2. 3차년도 운영계획

- 1~2차년도 운영을 하면서 돛드르 소통방, 교육, 프로그램 운영의 미진한 점을 보완하여 추후 운영에 차질 없게끔 준비



# Ⅲ

## 2020년 권역별 지역균형발전사업

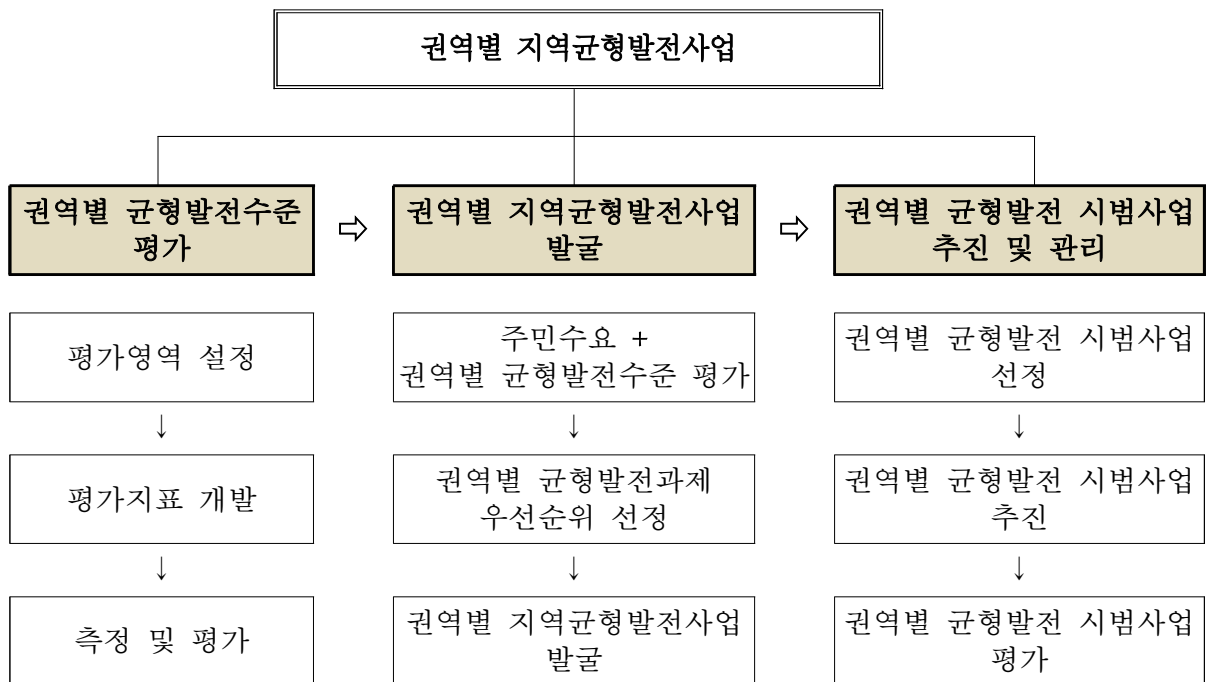
1. 권역별 지역균형발전사업 체계
2. 2020년 권역별 균형발전 시범사업 사업계획서



### III. 2020년 권역별 지역균형발전사업

#### 1. 권역별 지역균형발전사업 체계

- 권역별 지역균형발전사업의 체계는 ‘① 권역별 균형발전수준 평가, ② 권역별 지역균형발전사업 발굴, ③ 권역별 균형발전 시범사업 추진 및 관리’ 단계로 수립 및 추진됨



<그림 III-1> 권역별 지역균형발전사업 체계

#### 1.1. 권역별 균형발전수준 평가

- 권역별 균형발전수준 평가는 ‘① 평가영역 설정, ② 평가지표 개발, ③ 측정 및 평가’ 등 일련의 과정에 따라 이루어짐
- 권역 간 서비스 공급의 격차가 발생하는 영역을 평가영역으로 설정함<sup>6)</sup>

6) 평가영역을 설정하기 위하여 연구진 및 지역개발 컨설턴트, 도의회 정책자문위원(분야별) 등으로 구성된 T/F를 운영함

- 「제주특별자치도 지역균형발전 지원 조례」에서 제시한 균형발전 분야와 생애주기별 서비스 이용 여건을 모두 고려함
- 권역별 균형발전수준 평가지표는 지역격차의 정도와 균형발전정책의 목적을 고려하여 균등원리에 의한 균형발전 평가지표(지역별로 균등하게 제공되는 공공서비스 분야)와 비례원리에 의한 균형발전 평가지표(시장논리에 따라 입지가 결정되는 민간서비스 분야)로 나누어 개발함
- 평가지표 측정은 평가영역별 서비스 시설의 입지여부(균등원리에 의한 균형발전 평가지표)와 접근성 측정(비례원리에 의한 균형발전 평가지표)을 통해 이루어짐<sup>7)</sup>
- 평가영역별로 평가지표의 측정이 완료되면 이를 토대로 권역별 균형발전 수준을 평가함<sup>8)</sup>
- AHP 기법을 통하여 평가지표의 상대적인 중요도를 산출하여 가중치를 적용함

## 1.2. 권역별 지역균형발전사업 발굴

- 권역별 지역균형발전사업 발굴은 ‘① 주민수요 및 균형발전수준 평가, ② 권역 균형발전과제 우선순위 선정, ③ 권역별 지역균형발전사업 발굴’ 등 일련의 과정에 따라 이루어짐
- 각 권역별로 주민들의 삶의 질을 판단할 수 있는 근거를 마련하기 위하여 주민수요 분석 및 권역별 균형발전수준 평가를 실시함
- 권역 주민협의체 주도로 주민수요 조사와 권역별 균형발전수준 평가 결과를 토대로 도출된 과제의 상대적 중요도에 따라 과제의 우선순위를 선정함
- 사업 발굴 T/F에서는 권역별 균형발전수준 평가영역별로 과제를 개선하기 위하여 각 권역별로 적합한 총 12개의 사업을 발굴함

7) 평가영역별 서비스 시설의 입지여부는 평가지표의 공간적 분포를 도식화하여 제시하며, 접근성 측정은 가구와 서비스 시설 간의 물리적 거리를 측정하여 산출함

8) 추자면과 우도면은 도서지역으로서 선박을 통해서만 접근해야 하는 지리적 여건상 비례원리에 의한 균형발전 평가지표의 측정이 불가능하므로 권역별 균형발전수준 평가 시 추자면과 우도면은 제외하여 진행함

- 분야 및 생애주기 매트릭스로 설정된 (평가영역별) 권역별 지역균형발전 사업을 발굴하기 위하여 관련 전문가(연구진, 지역개발 컨설턴트, 분야별 도의회 정책자문위원 등)와 주민들로 구성된 사업 발굴 T/F를 운영함

<표 III-1> (평가영역별) 권역별 지역균형발전사업

연령층	의료	교육	문화	교통	산업경제
여성·아동	산후조리원 및 소아	방문학습 사업	제주문화중개소 운영 사업*		농기계 임대 사업*
청소년	청소년과의원 사업	보습교육 사업			
청장년	주치의 건강관리 사업				
노년	찾아가는 어르신 한방지원 사업*		생활체육 중개소 사업	어르신 행복택시 사업	제주농업인력 지원센터 운영사업*
	노인 데이케어 센터 사업		취미생활 중개소 사업		

주 : \* 권역별 균형발전 시범사업 실행계획(안) 수립 과정에서 '어르신 건강클리닉 사업'은 '찾아가는 어르신 한방 지원 사업', '문화중개소 사업'은 '제주문화중개소 운영 사업', '농기계 임대사업소 확장사업'은 '농기계 임대 사업', '농업인력중개소 사업'은 '제주농업인력지원센터 운영 사업'으로 사업 명칭이 변경됨

### 1.3. 권역별 지역균형발전사업 추진 및 관리

- 2017년 3월 수립된 권역별 균형발전계획에서 제시한 12개 권역별 지역균형발전 사업 중 주민수요 조사 및 권역별 균형발전수준 평가 결과, 권역 주민협의체 의견 등을 종합적으로 고려하여 주민수요가 높은 사업을 중심으로 우선 시행할 사업을 선정함
  - 4개 사업을 5년(2018년~22년)간 시범운영하는 방식으로 결정되었으며, 4개 시범사업 중 성과가 입증된 사업에 대해서는 전도 확장을 검토함
- 유사사례 벤치마킹 및 관련 기관(부서)·단체 회의, 주민설명회 등의 의견수렴 과정을 거쳐 권역별 균형발전 시범사업 실행계획을 수립함
- 균형발전지원조례 제6조 규정에 의거, 권역별 지역균형발전사업을 발굴·추진 하도록 규정하고 있어 지역균형발전위원회를 통하여 권역별 균형발전 시범사업을 최종 심의 및 선정함
  - 참석대상 : 지역균형발전위원회 위원 19명(당연직 6명, 위촉직 13명)
  - 주요 내용 : 권역별 균형발전 시범사업 제안 설명 및 실행계획 보고 등

- 지역균형발전위원회 최종심의 결과, 5개 권역/4개 사업으로 최종 결정됨
- 권역별 균형발전 시범사업에 대한 2018~2022년 예산투자 현황은 다음과 같음

<표 III-2> 권역별 균형발전 시범사업 예산투자 현황

(단위 : 백만원)

구분	계	2018	2019	2020	2021	2022	비고
계	12,517	5,787	1,865	1,655	1,605	1,605	
찾아가는 어르신 한방지원 사업 (대정읍~안덕면), (애월읍~한경면)	4,080	1,700	620	620	570	570	
농기계 임대 사업* (성산읍~남원읍)	4,232	3,132	500	200	200	200	
제주문화중개소 운영 사업 (서귀포시 동지역)	2,490	540	420	510	510	510	
제주농업인력지원센터 운영 사업** (조천읍~구좌읍)	1,715	415	325	325	325	325	

주 : \* 농기계 구입비 11억원(국비매칭 50%) 포함

\*\* 당초 제주시 동부권역에 국한하여 시범적으로 운영하는 방안을 수립하였으나, 실제 사업 추진을 위한 주관부서 및 위탁기관 등과의 협의·조정 과정에서 정책적 환경(농어업인 지원 조례 제정 등) 및 운영주체의 특성, 사업의 전반적인 효율성 및 효과성 등이 종합적으로 반영되면서 1차년도부터 대상지역을 도 전역으로 확대하여 시행됨



<그림 III-2> 권역별 균형발전 시범사업

### 1.3.1. 추진경위

- 권역별 균형발전 시범사업의 발굴 및 선정, 추진 일정은 <표 III-3>과 같음

<표 III-3> 권역별 균형발전 시범사업 발굴 및 선정, 추진 일정

구분	일정	내용
권역별 균형발전계획 수립	'17.3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 제주특별자치도 권역별 균형발전계획 수립(12개 사업 발굴)</li> <li>· 권역별 균형발전 시범사업 선정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 12개 사업 → 4개 시범사업(우선순위 사업) 선정</li> <li>- 주민설명회 총 8회('16.12.~'17.1.), 권역 주민협의체 자체 운영회의 총 24회('17.1.~3.) 실시</li> </ul> </li> </ul>
권역별 균형발전 시범사업 실행계획(안) 수립	'17.4~6.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 유사사업 운영사례 벤치마킹('17.4.13.~4.14)</li> <li>· 권역별 균형발전 시범사업 실행방안에 대한 의견 조희               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2회, 48개 관련 기관 및 부서</li> </ul> </li> <li>· 주관 : 제주특별자치도</li> </ul>
권역별 균형발전 시범사업 실행계획 수립	'17.6.~9.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 권역별 균형발전 시범사업 실행계획(안) 보완 및 수립               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관련기관(부서)·단체 릴레이 회의 개최 : 5회                   <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ 권역별 회의 4회('17.6.~8.), 전체회의 ('17.9.)</li> </ul> </li> <li>- 유사사업 우수사례 벤치마킹('17.8.9.~8.11.)                   <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ 관련 부서 및 기관 실무자, 주민협의체 위원 등 총 72명</li> </ul> </li> <li>- 주민설명회 개최('17.8.30.~9.1., 5개 권역)</li> </ul> </li> <li>· 주관 : 제주특별자치도</li> </ul>
권역별 균형발전 시범사업 최종심의·선정	'17.9.22.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 권역별 균형발전 시범사업 최종 심의 및 선정을 위한 지역 균형발전위원회 운영</li> <li>· 주관 : 제주특별자치도</li> </ul>
도민 토론회	'17.9.28.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 최종 심의 및 선정된 4개 권역별 균형발전 시범사업에 대한 도민 토론회 개최</li> <li>· 주관 : 제주특별자치도</li> </ul>
예산 확보	'17.9~12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2018년도 본예산(지역균형발전특별회계) 확보</li> <li>· 주관 : 제주특별자치도</li> </ul>
사업 추진	'18.1~12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 4개 권역별 균형발전 시범사업 발주 및 시행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 찾아가는 어르신 한방지원 사업('18.4.23.) : 제주의료원</li> <li>- 제주문화중개소 운영 사업('18.6.26.) : 제주지역균형발전지원센터</li> <li>- 농기계 임대 사업('18.6.) : 농업기술원 동부농업기술센터</li> <li>- 제주농업인력지원센터 운영 사업('18.5.26.) : 농협중앙회 제주지역본부</li> </ul> </li> <li>· 주관 : 제주특별자치도</li> </ul>
	'19.1~12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 제2차 권역 주민협의체 구성(102명) : '19.3.8.</li> <li>· 시범사업 사업설명회 개최 : '19.4.</li> <li>· 통합지원 플랫폼 구축 : '19.10.</li> <li>· 사업 이용자(권역 주민협의체 위원 포함) 만족도 조사 실시 : '19.11.</li> </ul>

### 1.3.2. 권역별 지역균형발전사업 조정

- 2019년 3월 수립된 「제2차 제주특별자치도 지역균형발전기본계획」에서는 권역별 균형발전계획(2017.3)을 통하여 발굴한 12개 사업을 6개 사업으로 조정하여 제시함
  - 사업 발굴 시점 이후 변화된 중앙정부 및 도에서 추진하는 관련 정책과 재정여건 등을 반영하여 사업의 중복성 및 실효성 등을 종합적으로 재검토한 결과, 당초 권역별 균형발전계획에서 제시한 12개 사업을 6개 사업으로 조정함
  - 12개 사업 → 6개 사업 : 찾아가는 어르신 한방지원 사업, 노인데이케어센터 사업, 제주문화중개소 운영 사업, 취미생활중개소 사업, 농기계 임대 사업, 제주농업인력지원센터 운영 사업

## 2. 2020년 권역별 균형발전 시범사업 사업계획서

### 2.1. 찾아가는 어르신 한방지원 사업

#### 사업 개요

○ 총괄 (주관부서)	보건건강위생과
○ 사업시행 (운영주체)	제주의료원
○ 운영체계	의료 진료차량 구입, 의료진 확보, 공공의료 서비스 지원
○ 예산투자계획 (2020년 예산)	총 4,080백만원 (620백만원)
○ 사업내용	

- 의료서비스 제공이 취약한 중산간 마을지역을 중심으로 65세 이상 노인에 대한 찾아가는 한방의료 서비스 제공 및 건강증진 운영
- 전담 한의사 의료진 운영 및 전용 한방의료버스, 수송용 차량 운영
- 한방지원 사업 만족도 조사 및 모니터링 추진

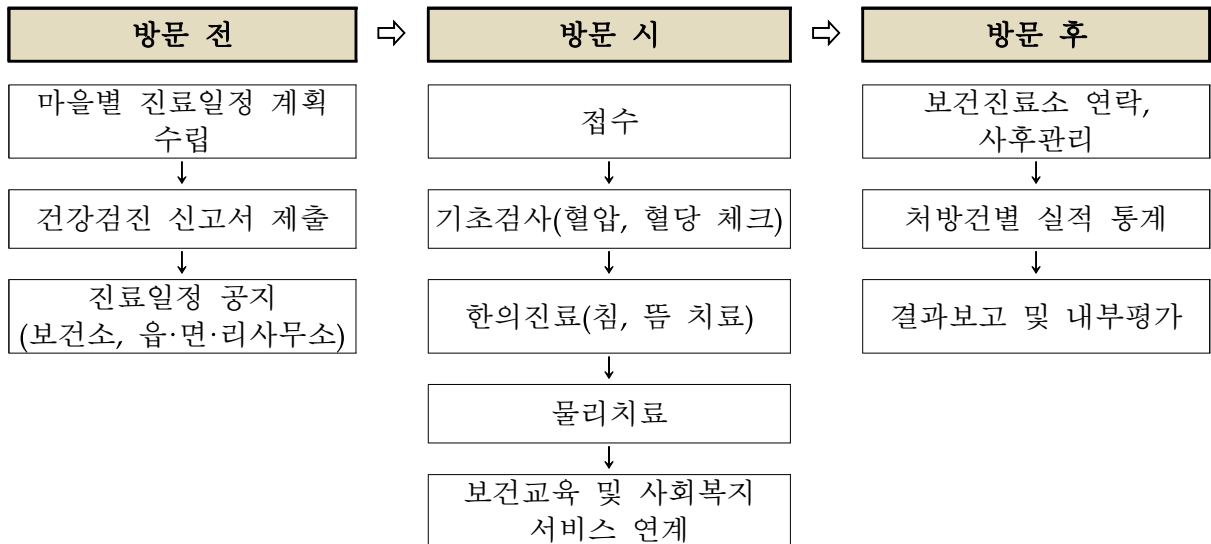


### 2.1.1. 추진근거

- 관련법률 : 「노인복지법」 제8조 및 제28조, 「지방의료원 설립 및 운영에 관한 법률」, 「의료법」 제33조 제1항<sup>9)</sup>
- 관련 조례 : 「제주특별자치도 고령친화도시 구현을 위한 노인복지 기본조례」, 「제주특별자치도 지방의료원 설립 및 운영 조례」, 「제주특별자치도 사무의 민간위탁 조례」

### 2.1.2. 사업개요

- 위 치 : 제주시 서부권역(애월읍/한림읍/한경면), 서귀포시 서부권역(대정읍/안덕면)
- 운영주체 : 제주의료원
- 사업내용 : 진료차량 및 의료진 확보, 의료 취약지 찾아가는 서비스 제공
- 사업기간 : 2018년~2022년
- 총사업비 : 4,080백만원



<그림 III-3> 찾아가는 어르신 한방지원 사업 운영 프로세스

- 9) 의료인은 의료기관을 개설하지 아니하고는 의료업을 할 수 없음. 다만, 특별한 경우는 가능
- 특별한 경우 : 의료기관 이외의 곳에서 의료행위를 할 수 있는 경우
  - 국가나 지방자치단체의 장이 공익상 필요하다고 인정하여 요청하는 경우 : 의료기관에서 건강보험공단에 요양급여를 청구하지 아니하고 환자로부터 어떠한 대가도 받지 아니하며 영리추구를 위한 환자 유치행위로도 볼 수 없을 진정한 봉사활동으로서의 무료진료를 수행하는 경우

### 2.1.3. 2020년 사업 추진계획

#### □ 지원 내용

##### ■ 지원 분야

- 한의 진료, 한방 물리요법, 기초검사
- 보건교육, 사회복지 프로그램 운영

##### ■ 지원 대상 및 자격

- 만 65세 이상 어르신
- 국민기초생활보장법에 의한 수급권자(기초생활 수급자, 차상위계층)
- 복지카드 소지자(장애인)

<표 III-4> 서귀포시 및 제주시 서부권역 어르신 한방지원 사업 운영 거점

지역		시설명	위치	지역		시설명	위치
대정읍	영락리	경로당	영락중동로 11	애월읍	소갈리	마을회관	소갈길 11
	무릉2리	경로당 (좌기동)	암반수마농로 534		어음1리	노인회관	어림비로 184
	서광서리	경로당	서광남로 144-5		어음2리	노인회관	어음10길 33
안덕면	서광동리	경로당	서광리 324-3	한림읍	상명리	노인회관	상명1리 16-1
	동광리	경로당 (동광리)	동광리 967-3		월림리	노인복지 회관	월림리 2345
	광평리	마을회관	광평로 41	한경면	저지리	노인복지 회관	중산간서로 3675
	상천리	마을회관	병악로 408-3		청수리	평화동 노인회관	청수동8길 3-1
	상창리	마을회관	한창로 102		산양리	노인회관	연명로 8-1
	대평리	마을회관	대평감산로 43				

□ 운영방안

- 제주시 서부권역 및 서귀포시 서부권역을 전담할 수 있는 전용 의료버스를 배치하여 양질의 한방의료 서비스를 제공함
- 만 65세 이상 관내 노인을 대상으로 보건진료소 및 마을회관 등 공공기관을 활용하여 이동진료를 실시하며, 의료기관 및 행정기관을 이용하여 지속적인 홍보를 추진함
  - 향후 사업 운영 성과를 평가하고, 이를 반영하여 사업 확장 방안을 마련함
- 거점시설 주변 지역에 서비스 수요가 발생할 경우, 수송용 차량을 활용하여 추가적인 서비스를 제공함
- 대상지역의 호응도 및 필요성 등을 검토하고, 이를 반영하여 지역조절 가능성을 검토함

<표 III-5> 찾아가는 어르신 한방지원 사업 프로그램 세부 지원내용

구분	지원내용	비고
한의 진료	· 변증 및 상담 · 한의 치료(침, 뜸, 추나 등) · 한방 물리요법	
한방 물리치료	· 온냉경락요법-경피경근온열요법, 경피적외선조사요법 등	
기초검사	· 혈압 및 혈당 체크	
보건교육	· 어르신들이 알아두면 좋은 보건상식 등 교육	

□ 사업목표(자율지표)

<표 III-6> 찾아가는 어르신 한방지원 사업 목표

구분	진료횟수	진료인원	만족도 점수*
목표치	4,500회	4,500명	4.0/5점 만점

주 : 목표치는 사업 추진상황에 따라 변경될 수 있음

\* 2019년 읍면동 및 권역별 지역균형발전사업 만족도 조사 평가모델 및 결과를 감안하여 목표치 설정

□ 기대효과

- 의료 취약지역을 직접 찾아가 맞춤형 의료 서비스를 제공함으로써 지역 간 의료 불균형 해소에 기여함
- 복지시설을 방문하기 힘든 중산간 마을의 노인·장애인 등 사회적 약자 계층을 대상으로 의료 서비스뿐만 아니라 지역사회 복지 기관과 연계하여 복지 서비스를 제공함으로써 의료복지 안전망 구축에 기여함

□ 추진일정

<표 III-7> 찾아가는 어르신 한방지원 사업 추진일정

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
제주·서귀포 진료, 사회복지 서비스 대상자 지속 발굴	■											
지속적 진료 사업 운영 QI 활동 및 평가	■											
상반기 운영 내부 평가 발전계획 수립 및 워크숍						■						
하반기 운영 내부 평가 2021년 발전계획 수립 및 워크숍												■
2021년 치료 사업 재정비												■

□ 추진예산

■ 총사업비

- 총사업비 : 4,080백만원

<표 III-8> 찾아가는 어르신 한방지원 사업 연차별 예산계획(2018년~2022년)

(단위 : 천원)

구분	연도별 투자 사업비						비고
	계	확정			계획		
		2018	2019	2020	2021	2022	
공기관대행	4,080,000	1,700,000	620,000	620,000	570,000	570,000	

■ 예산 산출내역

- 2020년 : 620,000천원

<표 III-9> 찾아가는 어르신 한방지원 사업 예산 산출내역(2020년)

(단위 : 천원)

구분	예산(금액)	비고
인건비	428,500	한방사업팀 인건비 및 복지
공공운영비	72,600	차량유지비 및 관리운영비
사무관리비 등 기타경비	87,900	각종 회의비, 사무용품, 광고비, 주민 접대용 차 등
대행수수료	31,000	620,000천원×5%(0.05)=31,000천원
합계	620,000	

## 2.2. 농기계 임대 사업

### 사업 개요

○ 총괄 (주관부서)	농업기술원(기술조정과)
○ 사업시행 (운영주체)	동부농업기술센터
○ 운영체계	동부농업기술센터 동남부 분점 설립 및 운영
○ 예산투자계획 (2020년 예산)	총 4,232백만원 (200백만원)
○ 사업내용	

- 공공부지, 유휴지 등을 활용한 임대 사업장 신축
- 농기계 수리 및 관리를 위한 전담인력 확보
- 파쇄기, 트랙터, 굴삭기 등 지역 내 수요를 반영한 농기계 구입
- 농기계 대여, 농작업 대행 등 농업관련 정보 제공을 위한 플랫폼 구축



### 2.2.1. 추진근거

- 관련법률 : 「농업기계화 촉진법」 제8조의 2(농업기계 임대사업의 촉진)
- 관련조례 : 「제주특별자치도 농어업·농어촌지원에 관한 기본 조례」, 「제주특별자치도 농기계 대여은행 설치 및 운영조례」

### 2.2.2. 사업개요

- 위 치 : 제주시 동부권역(성산읍~남원읍)
- 운영주체 : 동부농업기술센터
- 사업내용 : 동부농업기술센터 동남부 분소 설치 및 운영
- 사업기간 : 2018년~2022년
- 총사업비 : 4,232백만원

### 2.2.3. 2020년 사업 추진계획

#### □ 추진내용

##### ■ 임대 농기계 및 사무실 운영 물품 구입

- 14종 17대 임대 농기계 구입
- 농기계 교육훈련을 위한 교육장 비치 물품 및 사무실 운영 물품 구입

##### ■ 농기계 임대사업소 운영

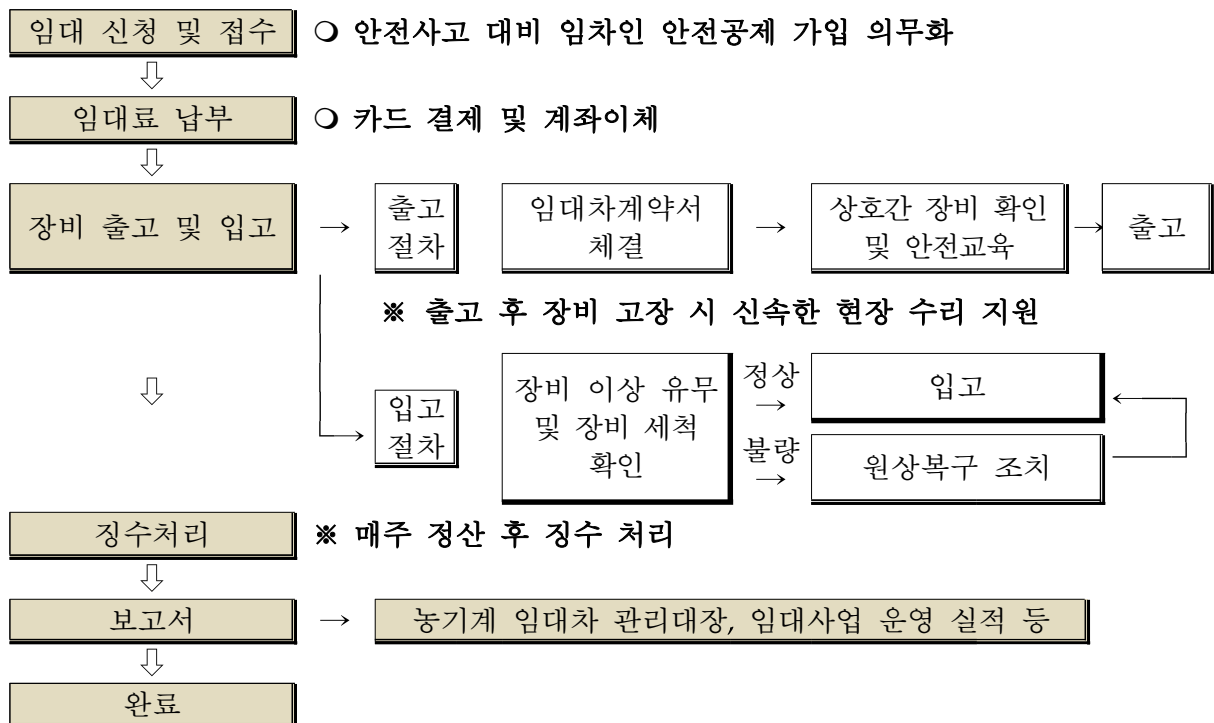
- 지역 홍보활동 강화로 농기계 임대사업소 운영에 대한 인지도 확산
- 농기계 장비 임대 및 현장 수리 지원 등 본격적인 농업서비스 제공
- 농기계 임대사업 운영 보조인력(기간제근로자) 채용 2명

□ 임대 조건 및 절차

■ 임대조건

- 농업인 안전공제에 가입되어 있는 농업인
- 농기계 현장이용기술교육을 수료한 농업인(굴삭기, 트랙터)
  - ※ 농기계 운전 관련 자격증을 보유한 농업인

■ 임대절차



<그림 III-4> 권역별 균형발전 시범사업

□ 운영방안

- 제주시 동부권역(성산읍~남원읍) 농업인을 대상으로 농기계 임대사업소를 중점 운영하여 농업인 대상으로 경제적, 시간적 편의를 제공함
- 지역의 농업 여건에 맞춰 수요가 많은 농기계를 중점 비치하고, 추후 농업인 의견 수렴을 통하여 추가적으로 농기계를 구입함
- 농기계 TF팀을 구성하여 효율적인 운영을 도모하고 나아가 도 전역 농기계 임대 사업 및 교육훈련 사업에 대한 종합적인 관리를 추진함

- 농기계 임대 사업 활성화 및 홍보 강화로 농업인 만족도를 제고하고, 지역 농업인의 의견 및 요구사항 등을 반영하여 점차적으로 운영방안을 개선함

□ 사업목표(자율지표)

<표 III-10> 농기계 임대 사업 목표

구분	농가 수	농기계 수	일 수	만족도 점수*
목표치	450농가	500대	800일	4.0/5점 만점

주 : 목표치는 사업 추진상황에 따라 변경될 수 있음

\* 2019년 읍면동 및 권역별 지역균형발전사업 만족도 조사 평가모델 및 결과를 감안하여 목표치 설정

□ 기대효과

- 동부농업기술센터 동남부 분점 개소 및 운영을 통하여 지역 간 농기계 임대 불균형 해소에 기여함
- 동부지역 농기계 임대사업의 효율적 추진을 통한 농작업 생력화로 농업 노동력 문제 해결에 기여함

□ 추진일정

<표 III-11> 농기계 임대 사업 추진일정

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
임대 농기계 구입													
운영 인력 확보													
임대사업소 운영													

□ 추진예산

■ 총사업비

- 총사업비 : 4,232백만원

<표 III-12> 농기계 임대 사업 연차별 예산계획(2018년~2022년)

(단위 : 천원)

구분	연도별 투자 사업비						비고
	계	확정			계획(잠정)		
		2018	2019	2020	2021	2022	
사업비 재배정	4,232,000	3,132,000	500,000	200,000	200,000	200,000	* 국비 11억원 포함

■ 예산 산출내역

- 2020년 : 200,000천원

<표 III-13> 농기계 임대 사업 예산 산출내역(2020년)

(단위 : 천원)

구분	예산(금액)	비고
농기계 구입	200,000	

### 2.3. 제주문화중개소 운영 사업

## 사업 개요

○ 총괄 (주관부서)	정책기획관
○ 사업시행 (운영주체)	제주지역균형발전지원센터
○ 운영체계	
○ 예산투자계획 (2020년 예산)	총 2,490백만원 (510백만원)
○ 사업내용	

- 제주문화중개소 통합지원 플랫폼 운영 : 강의 수요자 및 공급자 매칭, 문화예술 강사 선정 및 강사 네트워크 구축
- 제주문화중개소 사업 운영 및 관리(모니터링 등)
- 문화활동가 운영 등



### 2.3.1. 추진근거

- 관련법률 : 「지역문화진흥법」, 「문화예술교육지원법」 제5조의 2(국가 및 지방자치단체의 책무), 「지방자치단체 출자 및 출연기관의 운영에 관한 법률」
- 관련조례 : 「제주문화예술재단 설립 및 육성조례」, 「제주특별자치도 사무의 민간위탁 조례」

### 2.3.2. 사업개요

- 위 치 : 서귀포시 동권역(12개 동지역)
- 운영주체 : 제주지역균형발전지원센터
- 사업내용 : 제주문화중개소 통합지원 플랫폼 운영, 문화예술 강사 운영, 문화예술 프로그램 제공, 문화활동가 운영 등
- 사업기간 : 2018년~2022년
- 총사업비 : 2,490백만원

### 2.3.3. 2020년 사업 추진계획

#### □ 추진계획

##### ■ 지원사업 유형

- 생활문화예술 강화 프로그램 운영

##### ■ 지원 분야\*

\* 생활체육 제외

- 공연예술 : 연극, 무용, 양악, 국악 등
- 시각예술 : 미술, 서예, 공예, 조각, 영상 등
- 문학일반 : 시, 소설, 희곡, 수필, 독서 강좌 등
- 복합문화 : 위의 분야가 두 가지 이상 복합된 형태
- 위의 항목과 관련한 문화예술의 기반을 쌓는 취미 활동을 포함

## ■ 지원 대상 및 자격

- 문화예술 전반의 전문 경력과 자격이 있는 강사(강의 기획, 참가자 모집 등의 컨설팅 지원)
  - 서귀포시 동권역 문화예술 동아리 및 동호회, 지역주민(건강한 콘텐츠를 지속할 수 있는 컨설팅 지원)
    - 회원 대부분이 서귀포시 동권역 거주민이거나 서귀포시 동권역 내에서 모임이나 활동을 하는 10인 이상 회원이 있는 동아리 포함
    - 정식으로 등록되지 않은 예비동아리 포함
- ※ 제외대상 : 민법, 비영리법인의 설립 및 감독에 관한 규칙에 의해 설립된 문화예술 관련 법인(재단법인, 사단법인 등) 및 개인사업자

## □ 지원 방침 및 규모

- 문화예술 향수 기회 제공 및 문화복지지수 향상을 위하여 문화수혜 대상의 문화적 정서 함양을 극대화할 수 있는 사업을 중심으로 지원함
- 지원되는 프로그램은 최소 1개월 이상 운영함
  - 회차별 강의 프로그램 종료 후 평가 기준에 미달한 동아리(동호회)의 경우 프로그램 지원 대상에서 제외함

## □ 추진내용\*

\* 추진내용은 대내외 상황에 따라 변경될 수 있음

## ■ 단기 교육 프로그램

- 제주문화중개소 단기 교육프로그램 운영 : 연 2회(상/하반기)
  - 문화예술 프로그램에 대한 단기(약 3개월) 강의 공모 후, 심사를 통해 강의를 선정하고 지역별로 균형적으로 배치하여 운영함

## ■ 장기 교육 프로그램

- 제주문화중개소 장기 교육프로그램 운영
  - 지역주민의 수요에 따라 장기(약 8개월) 강의 공모 후, 심사를 통해 강의를 선정하고 지역별로 균형적으로 배치하여 운영함

## ■ 동아리 지원 프로그램

- 사업대상지 문화예술 동아리 지원사업
  - 공간 지원 : 서귀포시 동지역에서 활동하는 문화예술 동아리 중 공간(연습 공간, 공연공간 등)지원을 원하는 동아리를 선발하여 지원하는 프로그램임
  - 강사 지원 : 서귀포시 동지역에서 활동하는 문화예술 동아리 중 강사지원을 원하는 동아리를 선발하여 지원하는 프로그램임

## ■ 성과발표회 등

- 장·단기 프로그램, 동아리 지원 프로그램을 통해 교육을 받은 지역주민들이 1년간의 성과를 발표하는 프로그램임
- 공연, 전시 등 다양한 프로그램을 발표함으로써 주민들의 참여를 독려하고, 차년도 사업을 위한 홍보의 자리를 마련함

## ■ 기타 - 기획 특강 프로그램\*

\* 필요에 따라 진행

- 서귀포시 주민들을 위해 문화중개소에서 기획하여 운영하는 명사초청 특강 및 특별 공연/강의 프로그램임
- 지역주민들의 수요를 반영하여 트렌디하고, 새로운 형태의 특강 및 공연/강의 프로그램을 제공함

## □ 운영방안

### ■ 참여자

- 지원대상 : 문화예술 프로그램 수강을 희망하는 자(동아리/동호회 등 포함)
- 지원내용 : 문화예술 강사 파견, 공간 지원
- 신청방법 : 통합지원 플랫폼을 통해 신청, 문화예술 프로그램 참여신청서 작성 제출 등

### ■ 예술 강사

- 참여대상 : 문화예술 전문 경력과 경험이 있는 강사로서, 진정성 있고 타 강의와 차별화된 강의계획을 갖고 있는 강사

- 지원내용 : 제주문화중개소 개설 강의 매칭, 강사수당 지급
- 신청방법 : 제주문화중개소 통합지원 플랫폼을 통해 강의계획서 및 강사 등록 신청

### ■ 공간 임대자

- 참여대상 : 문화예술 프로그램 진행이 가능한 공간 보유자/기관
- 지원내용 : 공간 임대비 지급
- 신청방법 : 제주문화중개소 통합지원 플랫폼을 통한 온라인 신청, 사업담당자를 통한 오프라인 신청 등

### ■ 문화활동가

- 참여대상 : 서귀포시 동권역 내 지역주민 중 각 프로그램 참여자
- 지원내용 : 교육 프로그램 현장점검 및 공간조사 활동지 작성에 따른 조사비용 지급
- 신청방법 : 문화활동가 신청서 작성 제출 등

<표 III-14> 제주문화중개소 운영 사업 프로그램 세부 지원내용

구분	지원내용	비고
강사비	<ul style="list-style-type: none"> <li>· '지역균형발전사업 강사수당 지급 기준(준용)'에 따른 차등 지급</li> <li>· (3등급, 2시간 기준) 130천원 지급</li> <li>- (최초 1시간) 80천원 + (초과 매시간) 50천원</li> </ul>	센터 지급
공간 임대비	<ul style="list-style-type: none"> <li>· '제주문화중개소 운영사업 공간임대료 지급기준'에 따른 차등 지급</li> <li>· (4시간 기준) 최대 100천원 지급</li> <li>· (공간 이용 우선순위) 공공기관 → 민간(공공기관 이용 불가시)</li> <li>· 공간 임대비 초과금액의 경우 동아리(참여자) 자부담</li> </ul>	센터 지급
재료비	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 소모품성 물품은 지원 대상에서 제외</li> <li>· 다만, 빔 프로젝터나 악기류 등의 고가장비는 임대를 통한 지원 가능</li> </ul>	자부담 원칙

### □ 관리방안

- (모니터링) 문화활동가 및 전담인력의 현장점검 등을 통한 교육 프로그램(참여자-공급자(강사)-공간) 모니터링을 실시함

- (만족도 조사) 제주문화중개소 운영 사업 이용자를 대상으로 만족도 조사를 실시하여 사업의 개선방안 등을 도출함

사업목표(자율지표)

<표 III-15> 제주문화중개소 운영 사업 목표

구분	프로그램 수**	만족도 점수*
목표치	55개	4.0/5점 만점

주 : 목표치는 사업 추진상황에 따라 변경될 수 있음

\* 「2019년 읍면동 및 권역별 지역균형발전사업 만족도 조사」 결과보고서를 감안하여 목표치 설정

\*\* 상반기/하반기 단기 및 장기, 동아리 지원(강사, 공간) 프로그램

기대효과

- 수요자(참여자, 동아리)↔공급자(문화예술 강사)↔공간(교육장) 간 쌍방향 소통체계 운영으로 문화교육 서비스 여건의 지역격차 완화 및 지역주민의 문화향유 기회 확대에 기여함
- 문화예술 프로그램 활성화를 통한 지역간 균형적인 발전 도모에 기여함

추진일정

<표 III-16> 제주문화중개소 운영 사업 추진일정

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
단기 교육 프로그램		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
장기 교육 프로그램		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
동아리 지원 프로그램			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
기획 특강 프로그램*						■	■	■	■			
프로그램 홍보		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
성과발표회						■	■	■	■		■	■

□ 추진예산

■ 총사업비

- 총사업비 : 2,490백만원

<표 III-17> 제주문화증개소 운영 사업 연차별 예산계획(2018년~2022년)

(단위 : 천원)

구분	연도별 투자 사업비						비고
	계	확정			계획		
		2018	2019	2020	2021	2022	
공기관대행	2,490,000	540,000	420,000	510,000	510,000	510,000	

■ 예산 산출내역

- 2020년 : 510,000천원

<표 III-18> 제주문화증개소 운영 사업 예산 산출내역(2020년)

(단위 : 천원)

구분	예산(금액)	비고
사업추진 전담인력	140,520	전담인력 4명
프로그램 운영	258,800	강사수당, 임차료, 콘텐츠 제작 등
기타 운영비 등	110,680	여비, 인쇄비, 홍보비, 기타경비, 공기관 대행비 등
합계	510,000	

## 2.4. 제주농업인력지원센터 운영 사업

### 사업 개요

○ 총괄 (주관부서)	친환경농업정책과
○ 사업시행 (운영주체)	제주농업인력지원센터(농협중앙회 제주지역본부)
○ 운영체계	(운영주체)농협제주지역본부 ↔ (주관부서)친환경농업정책과 · 농업인력의 관리 및 지원 · 농업관련 구인·구직 등록, 취업 알선·연계 · 농업인력 지원에 따른 숙박시설 등 편의시설 지원 및 제공 등
○ 예산투자계획 (2020년 예산)	총 1,715백만원 (325백만원)
○ 사업내용	

- 운영주체(인력센터) 구성 추진
- 농촌일자리 알선·중개 수요(실태) 조사 및 중개, 전담상담사 운영
- 농작업자 현장교육, 전용숙소 운영, 상해(손해)보험 가입, 인력수송
- 작업용품 제작, 사업 홍보, 인센티브 개발 등



### 2.4.1. 추진근거

- 『직업안정법』 제4조의 2(지방자치단체의 국내 직업소개 업무 등)
- 제주특별자치도 농어업 인력지원에 관한 조례
- 제주특별자치도 사무의 민간위탁 조례

### 2.4.2. 사업개요

- 위 치 : 제주특별자치도 일원
- 운영주체 : 농협중앙회 제주지역본부
- 사업내용 : 제주농업인력지원센터 운영 사업 사무의 민간위탁
- 사업기간 : 2018년~2022년
- 총사업비 : 1,715백만원

### 2.4.3. 2020년 사업 추진계획

#### □ 지원사업 유형

- 농업인력의 관리 및 지원
- 농업관련 구인·구직 등록, 취업 알선·연계
- 농업구직등록자에 대한 실무교육 및 현장 연수
- 농업자원봉사자 관리
- 농업고용정보의 수집·분석 및 제공
- 농업인력 지원에 따른 숙박시설 등 편의시설 지원 및 제공
- 교통비, 숙박료, 항공료, 임차료, 상해(손해)보험 가입 등 지원
- 그 밖에 도지사가 필요하다고 인정하는 사업

## □ 지원 분야

- 영농철 유·무상 인력지원
  - 마늘수확철 무상인력(대학생농촌사랑봉사단, 군부대) 지원
  - 감귤수확철 국민수확단 운영 → 농가·유통센터(APC) 등
  - 발작물 수확 등 동부지역 유·무상 인력 지원
- 영농인력 모집·공급
  - 영농인력 모집·확보 : 1차) 도내인력(유·무상) → 2차) 도외인력(유상)
  - 농사 유경험자 우선 모집 공급, 농가 투입 전 사전 작업교육 실시
- 관련 영농지원사업 : 중장기) 농작업 대행, 시설하우스 설치 및 개보수

## □ 지원 대상 및 자격

### ■ 지원 대상

- 마늘수확철
  - 조합원 중 올해산 마늘 계통출하 예정 농가
  - 조합원 중 계통출하 농가, 취약농가(고령농업인, 여성 단독농업인, 장애인농업인 등)
- 감귤수확철
  - 조합원 중 감귤수확 기간 동안 유상인력을 필요로 하는 농가
  - 지역농협 유통센터(APC)에서 활용할 인력을 필요로 하는 농협
- 동부지역 발작물 수확 등
  - 조합원 중 발작물 수확철 유상인력을 필요로 하는 농가
  - 조합원 중 계통출하 농가, 취약농가(고령농업인, 여성 단독농업인, 장애인농업인 등)
- 제한대상 : 산지유통인, 공무원·공공기관·언론사·농협 등의 임직원 및 가족 등

### ■ 지원 자격

- 무상인력(대학생농촌사랑봉사단, 군부대) 참여자 지원
  - 교통비, 버스임차료, 상해(손해)보험 가입, 기타(작업도구) 식대 등

○ 육지부 유상인력

- 기본조건 : 최소 20일 이상 농작업 참여
- 교통비, 숙박료, 항공료, 버스 임차료, 상해(손해)보험 가입, 농장 임대 등

□ 지원 방침 및 규모

- 행정·농협간 유기적 협력을 통한 농번기 일손부족 해소
  - 도내·외 적극적인 홍보로 인력 모집
  - 군부대, 도내 기관·단체, 대학생봉사단 등 인력 모집
  - 대한노인회와 지속적인 업무 공조로 영농인력 확보
- 『제주농업인력지원센터』 운영 활성화를 통한 농업 일자리 창출
- 마늘·감귤에 국한되지 않고 발작물에 추가적 지원 검토
- 동부지역 숙소 마련 ⇒ 상시 일자리 참여자 숙박·영농작업 참여 지원

□ 운영방안

<표 III-19> 제주농업인력지원센터 운영 사업 프로그램 세부 지원내용

구분	지원내용
도외인력	숙박비, 항공료, 교육비, 보험료, 버스 임차비 등 → 139,690천원 이내
도내인력	군부대기관 : 유류비, 버스 임차, 보험료, 예비비 등 → 26,480천원 이내 대학생봉사단 : 버스 임차, 식대, 보험료, 기타 등 → 48,900천원 이내
인력지원 센터	인건비(2명), 차량 임대(유류비 포함), 소모품비, 기타 홍보 등 → 109,930천원 이내

□ 사업목표(자율지표)

- 농촌지역 인력난 해소를 위한 안정적인 영농인력 공급
- 2020년 추진 목표 : 25,000명

<표 III-20> 제주농업인력지원센터 운영 사업 목표

구분	인력					만족도 점수*
	합 계	도외 (유상)	도내			
			유상	무상	계	
목표치	25,000명	10,000명	7,500명	7,500명	15,000명	3.8/5점 만점

주 : 목표치는 사업 추진상황에 따라 변경될 수 있음

\* 2019년 읍면동 및 권역별 지역균형발전사업 만족도 조사 평가모델 및 결과를 감안하여 목표치 설정

□ 기대효과

- 제주농업인력지원센터 운영 사업을 통하여 인력이 부족한 농가에 농작업자 무료 알선으로 안정적인 인력공급을 통한 농촌 인력난 해소에 기여함

□ 추진일정

<표 III-21> 제주농업인력지원센터 운영 사업 추진일정

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
2020년 사업 준비												
마늘수확 인력지원 준비												
마늘수확 필요농가 수요조사 및 참여 인력 모집·홍보·일손돕기												
동부지역 발작물 등 인력 필요농가 수요조사 및 일손돕기												
감귤수확 인력지원 준비												
감귤수확 필요농가 수요조사 및 참여인력 모집·홍보·농가 배정												
주민의견 수렴 및 사업마무리												

□ 추진예산

■ 총사업비

- 총사업비 : 1,715백만원

<표 III-22> 제주농업인력지원센터 운영 사업 연차별 예산계획(2018년~2022년)

(단위 : 천원)

구분	연도별 투자 사업비						비고
	계	확정			계획		
		2018	2019	2020	2021	2022	
공기관대행	1,715,000	415,000	325,000	325,000	325,000	325,000	

■ 예산 산출내역

- 2020년 : 325,000천원

<표 III-23> 제주농업인력지원센터 운영 사업 예산 산출내역(2020년)

(단위 : 천원)

구분		예산(금액)	비고
도외인력		139,690	숙박료, 항공료, 버스 임차, 교육비, 보험료 등
도내 인력	군부대/기관 등	26,480	유류비, 버스 임차, 보험료, 예비비 등
	대학생봉사단	48,900	버스 임차, 식대, 보험료, 작업도구 등
인력지원센터		109,930	인건비(2명), 소모품비, 차량임대, 유류비, 기타·홍보비·예비비 등
합계		325,000	

# IV

## 2020년 지역균형발전사업 운영 및 지원 계획(안)

---

1. 2020년 지역균형발전사업 운영계획(안)
  2. 2020년 지역균형발전사업 지원계획(안)
  3. 2020년 지역균형발전지원센터 업무계획(안)
  4. 2020년 향후 발전 과제
-



## IV. 2020년 지역균형발전사업 운영 및 지원 계획(안)

### 1. 2020년 지역균형발전사업 운영계획(안)

#### 1.1. 읍면동 지역균형발전사업 운영계획

##### 1.1.1. '16~'20년도 읍면동 지역균형발전사업 현장 컨설팅 계획

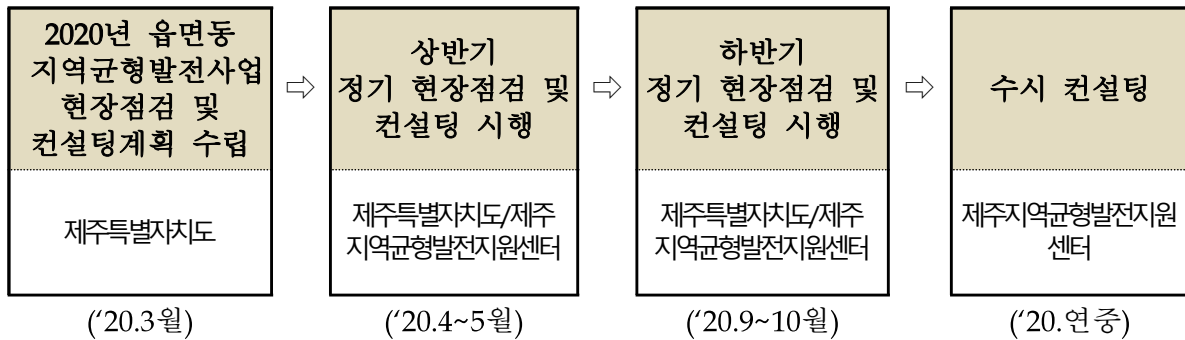
###### □ 추진 개요

- 「제주특별자치도 지역균형발전 지원 조례」 제9조에 시행계획 내용에 대해 반기별 1회 이상 지도·점검을 실시하여야 하며, 컨설팅을 진행할 수 있다고 명시되어 있음
- 이에 2016~20년도 34개 읍면동 지역균형발전사업의 사업장을 방문하여 행정부서에서는 지도·점검하고, 제주지역균형발전지원센터에서는 운영 관련 컨설팅을 진행할 필요가 있음
- 현장점검 및 컨설팅을 통하여 현장에 대한 이해를 바탕으로 지역균형발전사업자들의 민원을 해결하고, 사업의 정상적인 운영방안을 관련기관이 함께 모색하고자 함

###### □ 추진 계획

- 사업현장을 방문하여 해당 읍면동 담당 공무원 및 읍면동 지역균형발전사업 사업자와의 면담을 통하여 사업의 진행상황을 정기적으로 점검함
  - 사업 운영상의 애로점, 지속 가능 방안 등에 대한 의견 청취 및 컨설팅을 진행함
- 정기적인 점검 및 컨설팅 외에 사업자 및 예비 사업자 등을 대상으로 한 수시 컨설팅 기능을 강화함
  - 연계 가능 사업 정보 제공 및 매칭 지원 등 사업자와의 보다 적극적인 커뮤니케이션을 통한 지원을 강화함

- 상반기 정기 현장점검 및 컨설팅은 사업개시일로부터 1년차(당해년) 사업과 5년차 사업을 중점적으로 방문하고, 하반기 현장컨설팅에서는 1-3년차 사업을 중점 방문
- 사업시행 2-4년차 사업들은 상반기에 진행되는 읍면동 균형발전사업 평가 업무를 통해 현장 방문이 가능함



<그림 IV-1> 읍면동 지역균형발전사업 현장점검 및 컨설팅 진행절차

#### □ 점검 및 컨설팅 결과의 활용

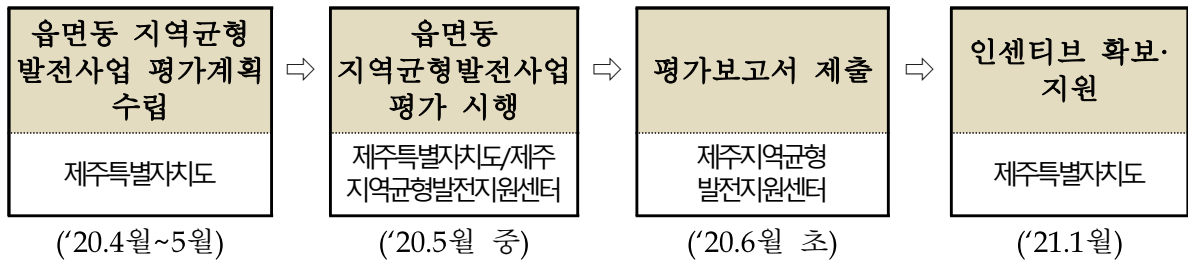
- 읍면동 지역균형발전사업 운영에 대한 애로사항을 점검하고, 효율적 운영방안에 대한 컨설팅을 통하여 지속가능한 사업으로의 정착을 유도함
- 컨설팅 결과에 대해 향후 지역균형발전사업 운영계획에 반영하여 제도개선에 활용함

### 1.1.2. ‘17~‘19년 읍면동 지역균형발전사업 평가 계획

#### □ 평가 개요

- 「제주특별자치도 지역균형발전 지원 조례」 제9조에 지역균형발전사업 추진에 대하여 연1회 이상 종합평가 및 컨설팅을 하도록 명시되어 있음
- 이에 당초 수립된 읍면동 지역균형발전사업 사업계획서에 의거하여 해당 사업의 추진 성과 및 효과에 대한 평가를 실시함으로써 지역균형발전사업의 목적을 달성할 수 있도록 유도함

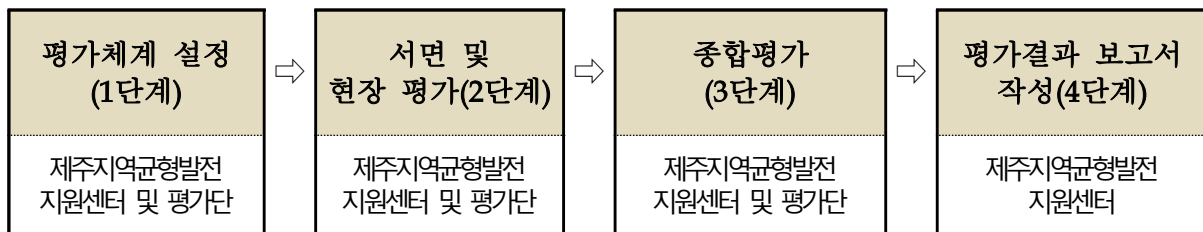
- 읍면동 지역균형발전사업의 추진 성과 및 효과에 대한 평가를 통하여 사업 추진과정에서의 애로사항 및 미흡요인 등을 분석함으로써 향후 각 사업 시행단계에 적합한 추진방향을 모색함
- 또한 평가과정 속에서 사업별 개선방안을 제시하고, 우수사업에 대한 인센티브 제공으로 동기 부여 및 사업의 안정적인 정착을 도모함



<그림 IV-2> 읍면동 지역균형발전사업 평가 진행절차

#### □ 사업 평가방안

- 읍면동 지역균형발전사업에 대한 평가는 ① 평가체계 설정, ② 서면 및 현장 평가, ③ 심층평가의 단계를 거쳐 시행됨
  - (평가체계 설정 단계) 제주특별자치도 지역균형발전기본계획 및 지역균형발전사업의 특성을 반영하여 객관적인 평가 방법 및 항목을 도출하고 평가체계를 설정함
  - (서면 및 현장 평가 단계) 전문가(평가단) 평가로, 사업별 운영실적을 바탕으로 서면 및 현장 평가를 통하여 각 사업을 평가하는 단계임
  - (종합평가 단계) 전년도 모니터링 결과, 익년도 서면 및 현장 평가 결과를 토대로 종합적이고 심층적인 평가가 이루어지는 단계임



<그림 IV-3> 읍면동 지역균형발전사업 평가절차

□ **평가결과의 활용**

- 읍면동 지역균형발전사업의 성과에 대한 평가결과는 지역균형발전사업의 원활한 추진과 향후 개선방안을 도출하는데 기여할 수 있도록 활용함
- 읍면동 지역균형발전사업에 대한 평가결과는 차년도 지역균형발전사업 인센티브 등에 반영함으로써 원활한 지역균형발전계획 추진이 이루어질 수 있도록 함
  - 사업에 대한 평가결과, 우수사례로 선정된 사업에는 적절한 인센티브를 제공함으로써 사업의 지속성 확보 및 타 지역으로의 사업모델 확대 등에 기여할 수 있도록 함

**1.1.3. 2021년도 읍면동 지역균형발전사업 공모 및 선정 계획**

□ **공모개요**

■ **신청자격**

- 공모주체(대상) : 지역균형발전사업의 원활한 운영이 가능한 비영리법인, 단체, 조합 등(읍·면·동장 추천)

〈 **청년단체 우대(사업 평가 가산점 부여)** 〉

- 청년(만 19세부터 34세까지 제주에 거주하는 사람)의 정치·경제·사회·문화 등 모든 분야에서의 참여 확대, 권익 증진, 청년 발전을 목적으로 활동하는 법인 또는 단체(「도 청년 기본 조례」 제3조)
- 대표자 및 주된 구성원(50% 이상)의 주민등록상 거주지가 제주도로 되어 있고 만 19세 이상 34세 이하인 사람으로 이뤄져 있으며, 고유번호등록(또는 사업자등록)이 되어 있는 5인 이상 단체

〈 **보조금 지원 부적격 단체** 〉

- 대표자 또는 관리인이 없는 단체와 친목단체
- 특정정당 또는 선출직 후보를 지지하는 단체
- 공익활동을 주목적으로 하는 법인 또는 단체로서 최근 1년 이상 공익활동 실적이 없는 단체(사회보장적 시설단체 제외)
- 최근 3년 이내에 불법시위를 주최·주도하거나 적극 참여한 단체와 구성원이 소속 단체 명의로 불법시위에 적극 참여하여 「집회 및 시위에 관한 법률」 위반 등으로 처벌받은 단체

**< 인구소멸지역 우대(사업 평가 가산점 부여) >**

- 저발전 지역을 지원하고자 마련된 지역균형발전사업의 취지를 고려, 읍면동 지역균형발전사업 선정 시 「제주특별자치도 인구정책 종합계획(2019)」에 의거하여 ‘인구소멸지역’ 으로 평가된 지역에 대한 가산점 부여
- \* 인구소멸지역 : 인구학적 측면에서 자연증가의 수준을 측정하기 위한 인구소멸지수(20~39세 여성 인구나 65세 이상 고령 인구의 비율)가 0.5 미만으로 나타난 지역

- 사업장 : 공공시설물 중 유희시설(공간), 타 사업장소(예정지) 확보

**■ 지원 대상 사업**

- 사업내용 : 주민 주도의 지역현안 사업
- 사업기간 : 3년(1년 + a)
  - 사업 1년차 : 사업추진 단계(사업비 지원)
  - 사업 2~3년차 : 사업지속 단계(강사비 지원)
- 공모분야 : 생산서비스, 공공서비스 5개 분야
  - 생산, 교육, 유아보육, 사회복지, 노인복지, 문화여가
- 지원내용 : 사업비 최대 3억원 범위 내
  - 리모델링 등 시설비성격 사업비 및 사업 운영비 : 2억 5천만원 내외(상근 직원비 등 인건비성 예산 제외)
  - 프로그램 운영에 따른 강사료 : 5천만원 내외(강사료는 강사지원시스템 적용)

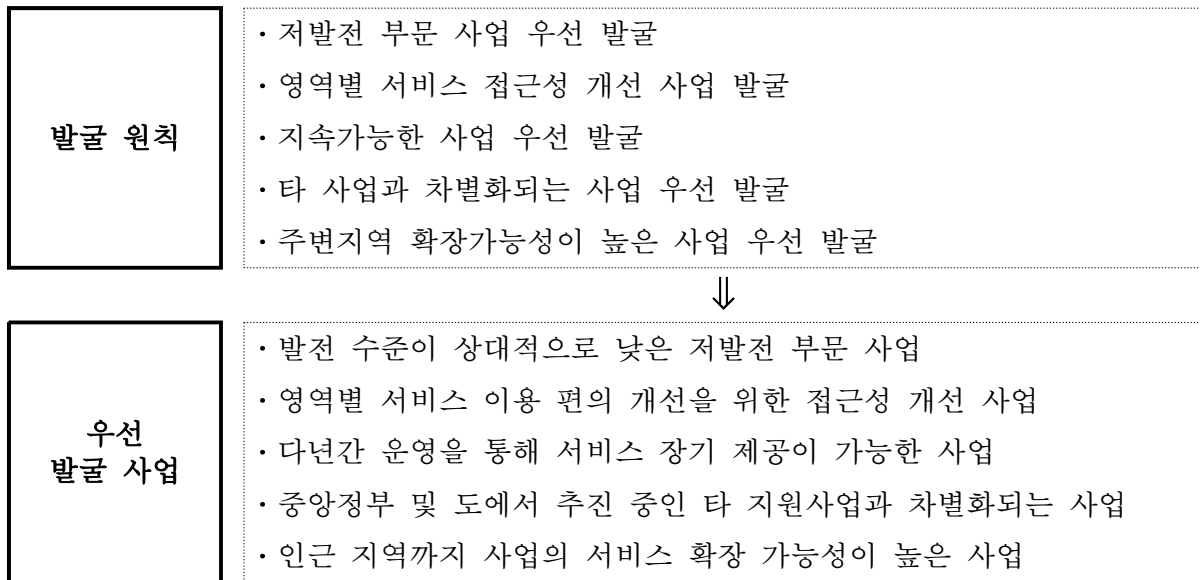
**<표 IV-1> 지역균형발전사업 강사지원시스템**

<b>대상</b>	· 지역균형발전사업 내용에 따른 강사비 등 인건비 지출 사업 (예 : 교육, 유아보육, 문화여가 등 프로그램 운영 사업)	
<b>사업장</b>	· 사업장소(예정지) 확보 * 사업 선정·평가 시 사업장 현장방문 실시 - 공공시설물 중 유희시설(공간) 최대한 활용	
<b>강사지원</b>	지원방법	· 제주지역균형발전지원센터 인력풀 활용 강사 지원 - 센터에서 사업내용에 따라 필요 인력 배치
	지원기준	· 최대 3년간 강사 지원 - (사업 1~3년차) 강사비의 90% 지원, 10% 자부담 - 2020년 사업부터 적용, 2018-19년 선정사업은 50% 지원
<b>컨설팅</b>	· 제주지역균형발전지원센터에서 사업 관련 컨설팅 지속	

○ 읍면동 지역균형발전사업 발굴 원칙

- 저발전 부문 사업, 공공서비스 접근성 개선 사업, 지역연계 협력 사업 등 우선 발굴함
- 대규모 예산이 투입되는 하드웨어사업 지양(지역 내 공공시설 등 장기 사용 가능한 시설 및 유휴시설 활용)

<표 IV-2> 지역균형발전사업 발굴 원칙



## ■ 사업 우선순위 선정 평가지표

- 평가영역별 세부지표 및 가중치는 <표 IV-3>과 같음

<표 IV-3> 평가영역별 세부지표 및 가중치

영역	평가지표	세부내용	가중치	배점 (10점)
지역균형 발전 기여도	저발전부문 개선가능성	· 당해지역 저발전부문에 대한 개선 가능성	0.177	
	공공서비스 접근성	· 공공서비스 이용의 용이성 및 심리적·물리적 접근성 개선 가능성	0.093	
	사업의 혁신성	· 지역발전 및 지역격차 해소를 위한 사업내용의 혁신성	0.169	
사업의 타당성	사업의 실현가능성	· 사업 공간(부지 혹은 시설) 확보 가능성, 사업서비스 이용자확보 가능성, 법적·행정적 절차상의 용이성, 세부사업별 사업 규모 및 투자계획의 적정성	0.131	
	사업추진 주체의 명확성	· 전체 사업 및 세부사업별 명확한 참여주체 및 사업별 역할 분담의 합리성 - 사업내용과 부합하는 사업 추진 체계 마련 등	0.056	
	사업의 지속 가능성	· 지역주민의 책임성 확보 및 지속적인 사업 운영비 충당을 위한 일정수준 이상의 수익 창출 가능성 - 협동조합 등 주민출자 방식을 기반으로 한 사업 추진 등	0.102	
사업의 효율성	타 계획 지원 사업과의 비중복성	· 중앙정부 및 제주특별자치도 차원에서 추진 중인 타 계획 지원사업과의 비중복성	0.101	
	지역연계협력 정도	· 사업의 공간적 효율성 및 규모의 경제성 확보를 위한 저발전 지역간 연계협력 정도	0.080	
	지역자원(유희시설 등) 활용도	· 한정된 예산의 효율적 집행을 위한 지역 내 유희시설 등 기존 자원의 활용 정도	0.091	
합계			1.000	

## □ 공모일정

- 통상적으로 사업의 공모는 당해년 4~5월에 공모계획을 수립한 후, 5~6월에 사업 설명회를 개최하였으나 2020년의 경우 4월 15일에 제21대 국회의원선거가 예정되어 있어 이를 고려한 공모계획이 수립되어야 함
  - 공모계획 및 사업설명회를 4월 15일 이후로 미루거나 사업설명회를 축소하는 방안 마련이 필요함
  - 공모계획 변경에도 불구하고, 최종 선정은 9월 이전에 진행될 수 있도록 일정을 조정하여 사업예산 확보에 철저히 대비할 필요가 있음

<표 IV-4> 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 공모 및 선정 일정(안)

공모계획 수립	사업설명회	사업계획서 제출	적합성 검토
차년도 지역균형발전사업 공모계획 수립	담당 공무원 및 지역주민 대상 사업설명회 개최	공모 사업계획서 작성 및 제출	사업 중복 조회 등 사업 적합성 검토
'20.4월	'20.4~5월	'20.4~7월	'20.7월
제주특별자치도	제주특별자치도, 제주 지역균형발전지원센터	사업자→읍면동→행정사-제주특별자치도	제주특별자치도, 제주 지역균형발전지원센터
⇒	⇒	⇒	⇒
조건부 선정	사업 컨설팅	최종 선정	사업추진 지원
소위원회 심의를 통한 조건부 선정	원활한 사업 운영을 위한 사업계획서 보완	지역균형발전위원회 심의를 통한 최종 선정	차년도 사업시행 위한 컨설팅 및 사업추진 지원
'20.8월	'20.8~9월	'20.9월	'20.9~12월
제주특별자치도	제주특별자치도, 제주 지역균형발전지원센터	제주특별자치도	제주지역균형발전지원센터

## 1.2. 권역별 지역균형발전사업 운영계획

### 1.2.1. 권역 주민협의체 운영지원

#### □ 운영개요

- 권역 주민협의체는 권역별 지역균형발전사업 추진과정에서 서비스 수요자인 지역주민들의 의견을 반영하기 위하여 대표성 있는 주민들로 구성된 협의체임
- 계획수립 이전 단계에서 실시한 권역 주민협의체 시범운영 경험을 토대로 다음과 같이 권역 주민협의체 구성 및 운영 방안을 제시함
  - 권역 주민협의체는 주민협의체의 대표성, 의사결정과정의 효율성, 지역별 구성인원 등을 종합적으로 고려하여 <표 IV-6>과 같이 구성하며, 권역 주민협의체 위원은 모두 당연직으로 하되 임기는 그 직에 재직하는 기간임
  - 권역 주민협의체는 권역별 균형발전 시범사업에 대한 모니터링 및 평가 등의 역할을 수행하기 위하여 설명회, 워크숍 등을 연1회 이상 개최함
    - 사업이 시행되는 동안 각 시범사업에 대한 모니터링을 실시하고, 개선방안 등에 대한 의견을 수렴함

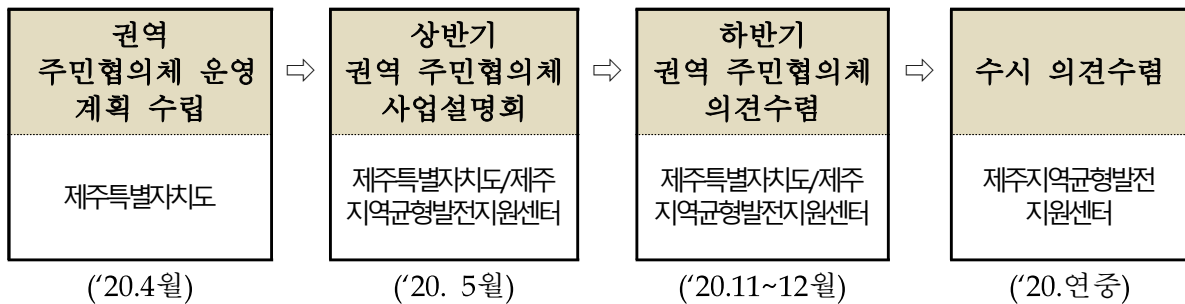
<표 IV-5> 권역 주민협의체 구성원

권역	인원	구성원(당연직)	대표
제주시 동권역	38명	주민자치위원장 +주민자치팀장	동 주민자치위원장
서귀포시 동권역	24명		
제주시 서부권역	12명	주민자치위원장 +여성부위원장 +마을이장단협의회장 +주민자치팀장	읍·면 주민자치위원장
서귀포시 서부권역	8명		
제주시 동부권역	8명		
서귀포시 동부권역	12명		
계	102명		

- 권역 주민협의체 운영을 통하여 원활한 사업 진행 및 사업의 효과성을 제고하고, 권역별 균형발전 시범사업의 확산을 위한 기반을 조성할 수 있을 것으로 기대됨

#### □ 운영계획

- 권역 주민협의체 위원들의 사업에 대한 이해를 돕기 위하여 상반기 주민협의체는 사업설명 중심으로 진행하고 하반기에는 운영된 사업에 대한 모니터링 의견을 수렴함
- 주민협의체의 의견을 반영하여 개선방안을 사업추진 기관들에 전달하여 개선될 수 있도록 조치함
  - 상반기 권역 주민협의체 사업설명회는 직접 미팅을 통해서 진행하되, 하반기 권역 주민협의체 의견수렴은 농번기임을 고려하여 문서(설문) 등을 통한 의견수렴 방안도 고려되어야 함



<그림 IV-4> 권역 주민협의체 운영계획

### 1.2.2. 권역별 지역균형발전사업 확대 방안 강구

#### □ 실행방안 검토

- 2019년 3월 수립된 「제2차 제주특별자치도 지역균형발전기본계획」에서 조정하여 제시된 권역별 지역균형발전사업 중 노인 데이케어센터 사업 및 취미생활 중개소 사업을 추진하기 위한 토대를 마련함
  - 유사사업 운영사례 벤치마킹
  - 관련 기관 및 부서 간 업무협의 및 회의 개최, 의견 조화
  - 실행 확보를 위한 예산 방안 검토 등

□ 예산확보

- 사업의 타당성 및 지속가능성이 확인될 경우 사업시행을 위한 예산확보 방안을 마련함
  - 특별회계 활용방안 및 국비 매칭 가능성을 검토함
  - 관련부서 협의를 통한 사업 예산 확보 노력이 필요함

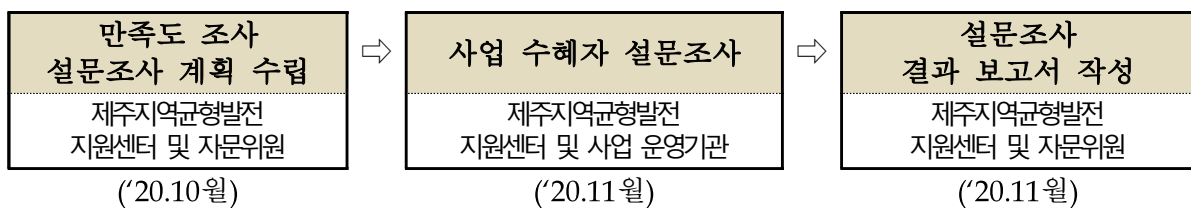
1.2.3. 권역별 균형발전 시범사업 만족도 조사

□ 조사개요

- 권역별 균형발전 시범사업에 대한 수혜자 만족도 조사를 통하여 애로사항 및 개선사항 등을 도출하고, 이를 차년도 운영계획에 반영할 수 있도록 함

□ 진행절차

- 제주지역균형발전지원센터 및 자문위원을 중심으로 권역별 균형발전 시범사업 만족도 조사 설문지를 작성함
  - 전년도 만족도 조사 설문지를 토대로 자문위원 등의 의견을 수렴하여 설문 문항을 최종 확정함



<그림 IV-5> 권역별 균형발전 시범사업 만족도 조사 절차

- 권역별 균형발전 시범사업 운영기관에서 사업 수혜자들을 대상으로 만족도 설문 조사를 시행함
  - 실제 사업에 대한 수혜자를 중심으로 설문을 진행하며, 사업별 100명 이상을 표본으로 선정함
  - 다만, 사업의 추진상황 및 대내외 환경 등을 종합적으로 고려하여 최소 표본은 변경될 수 있음

- 제주지역균형발전지원센터에서 설문결과를 분석하여 설문조사 결과 보고서를 작성하고 제주특별자치도에 제출함

#### □ 결과의 활용

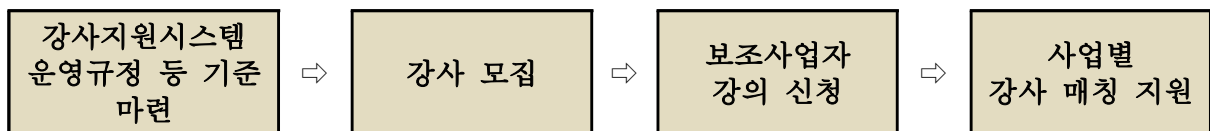
- 권역별 균형발전 시범사업에 대한 만족도 조사 결과는 각 사업의 원활한 추진과 향후 개선방안을 도출하는데 기여할 수 있도록 차년도 시행계획 수립에 활용함
- 만족도 조사 결과를 권역별 균형발전 시범사업 평가 시 활용하는 방안을 검토할 수 있음

## 2. 2020년 지역균형발전사업 지원계획(안)

### 2.1. 읍면동 지역균형발전사업 지원계획

#### 2.1.1. 강사지원시스템 운영

- 대 상 : 2018~2020년 읍면동 지역균형발전사업
- 추진기관(대행) : 제주연구원(제주지역균형발전지원센터)
- 주요내용
  - 읍면동 지역균형발전사업에 적합한 분야별·수준별 강사지원시스템을 구축·운영함으로써 강사 및 강의내용 등의 정보 제공과 사업별 프로그램 강사 매칭을 지원함
  - 사업별 운영 프로그램 강사비를 최대 3년까지 90%를 지원함(10% 자부담)\*
  - 다만, 2020년 읍면동 지역균형발전사업부터 적용되며, 2018-19년 선정사업은 강사비의 50%를 지원함



<그림 IV-6> 강사지원시스템 구축·운영 추진체계

## 2.1.2. 사업자 간 교류 강화

- 일 시 : '20.8월 및 12월
- 대 상 : 2020년도 읍면동 지역균형발전사업 및 2021년도 읍면동 지역균형발전사업 운영주체, 관계자 등
- 추진기관(대행) : 제주연구원(제주지역균형발전지원센터)
- 주요내용
  - 성과 공유 및 워크숍 등을 통하여 기존 사업자와 신규 사업자 간의 교류를 강화함으로써 읍면동 지역균형발전사업의 원활한 사업 운영을 위한 노하우를 공유함

## 2.1.3. 주민참여 확대 위한 홍보활동 강화

- 필요성
  - 2015년 지역균형발전사업을 시행한 이후로 지속적으로 사업 공모 이전에 사업설명회를 개최하고, 홈페이지 구축, 홍보자료 제작 및 배포를 통하여 지역주민들의 참여를 유도하고 있음
  - 이러한 홍보 노력에도 불구하고, 지역균형발전사업에 대한 읍면동 관계자 및 지역주민들의 이해도와 인지도는 높지 않은 실정임
    - 읍면동 지역 담당자(주민자치팀장 등)의 인사이동, 사업 공모과정 및 사례 소개를 중심으로 한 사업설명회 진행방식, 제한적인 사업설명회 참여대상(이장, 청년회장 등 지역 내 지도자), 타 주민주도 사업(마을만들기 사업, 일반농산어촌개발사업 등)과의 혼동 등을 원인으로 들 수 있음
  - 이에 지역균형발전사업에 대한 이해도 및 인지도를 제고하고 지역주민들의 수요를 반영한 지역 공공서비스 개선 사업을 발굴하기 위해서는 앞서 언급한 문제점들을 토대로 홍보 방안을 개선할 필요가 있음

○ 주요 내용

- 읍면동 관계자 및 지역주민들의 사업 이해도를 높이기 위하여 기존의 홍보활동 개선과 더불어 다양화해 나갈 계획임
- 기존에 시행되던 사업설명회 진행방식을 보완(정기 사업설명회는 제주시 1회, 서귀포시 1회로 통합 운영)하고, 사업설명회 전 다양한 경로를 통하여 사업에 대한 인지 기회를 확대함
- 지역균형발전사업 홍보 영상을 제주지역균형발전지원센터 홈페이지에 게시하고, 관련 기관 등에 홍보 협조를 요청함
- 사회적경제 기업, 청년단체, 비영리기업, 자생단체 등 지역에서 활동하고 있는 기업 및 단체에 대한 홍보를 강화함
- 지역균형발전사업에 대한 설명 자료를 다양한 형태(리플렛, 플래쉬, 카드 뉴스 등)로 제작하여 제공함

## 2.2. 권역별 지역균형발전사업 지원계획

### 2.2.1. 온라인 통합지원 플랫폼 운영

- 온라인 통합지원 플랫폼을 통하여 제공받는 각 사업별 정보 및 서비스는 다음과 같음
  - (찾아가는 어르신 한방지원 사업) 사업개요, 진료일정, 진료실적 등
  - (농기계 임대 사업) 사업개요, 농기계 임대 실적 등
  - (제주문화중개소 운영 사업) 사업개요, 프로그램, 강사 및 공간, 프로그램 개설 수요 등
  - (제주농업인력지원센터 운영 사업) 사업개요, 인력 중개실적 등
- 권역별 균형발전 시범사업에 대한 플랫폼 운영을 통하여 관련 정보(사업별 정보 및 성과 데이터 등)를 적기에 제공하고, 수요에 능동적으로 반응할 수 있도록 함으로써 도정 계획수립의 기초자료로 활용 가능함

- 사업별 정보 및 성과 데이터 제공·축적, 사업에 대한 모니터링 및 지역 주민 수요 파악이 가능함
- 온라인 통합지원 플랫폼 이용자 등을 대상으로 한 만족도 조사를 통해 플랫폼 운영과 관련한 개선방안을 도출하여 반영함
- 권역별 균형발전 시범사업별 플랫폼 운영에 대한 진단 및 개선방안 도출을 위한 만족도 조사를 실시하고, 이용자의 이용 편의성을 제고하기 위하여 그 결과를 피드백함

### 3. 2020년 지역균형발전지원센터 업무계획(안)

#### 3.1. 지역균형발전지원센터 업무계획

##### 3.1.1. 세부사업 내용

###### □ 균형발전 관련 정책연구

- 제주지역의 균형적 발전을 도모하기 위한 연구를 진행함
  - 매년 지역균형발전 시행계획을 수립하여 사업의 운영방향이나 정책방향을 점검하고, 계획함
  - 지역균형발전을 위하여 정책적으로 제안되어야 할 내용을 연구하거나 지역주민들의 사업에 대한 이해도를 제고하기 위하여 지역균형발전 Brief를 발간 및 홍보함
  - 지역균형발전사업에 대한 평가 보고서를 작성함

###### □ 지역균형발전사업 지원 업무

- 지역균형발전사업의 안정적인 정착 및 활성화를 위한 사업 지원 업무를 수행함
  - 시범적으로 운영되고 있는 권역별 지역균형발전사업에 대한 주민협의체 운영을 통하여 주민의견 수렴 업무를 진행하고, 사업을 모니터링 함
  - 읍면동 지역균형발전사업에 대한 추진상황 및 개선방안에 대한 의견 수렴

과 정책 반영을 지원함

- 권역별 및 읍면동 지역균형발전사업에 대한 지역주민 만족도 조사를 실시함

#### □ 지역균형발전사업 통합지원 플랫폼 운영

- 2018~19년 구축된 지역균형발전사업 통합지원 플랫폼의 운영 및 유지보수 업무를 수행함
  - 통합지원 플랫폼을 운영 및 관리하고, 홍보함
  - 통합지원 플랫폼 모니터링 및 이용 만족도 조사를 통하여 활성화된 플랫폼을 유지하고, 주민의 이용 편의성을 제고함

#### □ 교육 및 컨설팅

- 읍면동 지역균형발전사업을 운영 중인 사업자들에게 지속가능성 확보 및 경영합리화에 도움을 주기 위한 교육 및 컨설팅을 진행함
  - 읍면동 사업 현장 컨설팅 및 교육
  - 지역균형발전사업 상담센터 운영 및 조건부 사업에 대한 컨설팅

### 3.1.2. 향후 운영계획

- 세부사업별 추진일정

<표 IV-6> 2020년 지역균형발전지원센터 세부사업별 추진일정(안)

분야	업무 세부내용	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
관련 연구	지역균형발전사업 시행계획	■	■										
	정책연구			■			■			■			■
	지역균형발전사업 평가 및 보고서 작성					■	■						
사업 지원	권역별 균형발전 시범사업 운영지원				■	■						■	■
	권역별 균형발전 시범사업 모니터링				■	■							
	지역주민 만족도 조사										■	■	
	읍면동 균형발전사업 관련 주민지원 업무	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
균형발전 사업 종합지원 플랫폼 운영	통합지원 플랫폼 운영	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	통합지원 플랫폼 홍보			■	■						■	■	
	통합지원 플랫폼 모니터링 및 이용만족도 조사										■	■	
교육 및 컨설팅	읍면동 사업 현장 컨설팅 및 지도점검		■	■						■	■		
	읍면동 조건부 선정 사업 컨설팅							■	■	■			
	상담센터 운영	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

### 3.1.3. 추진목표

<표 IV-7> 2020년 지역균형발전지원센터 추진목표

구분	제목	업무비중 (%)	'19 실적	'20 목표	비고
		100%			
관련 연구	지역균형발전사업 시행계획	10	1건	1건	◦ 매년 수립 후 시행
	정책연구	10	4건	4건	◦ 지역균형발전사업 정책방향 제시
	지역균형발전사업 평가 및 보고서 작성	10	1건	1건	◦ 1차 정례회 전 제주특별자치도의회 제출
사업 지원	권역별 균형발전 시범사업 운영지원	10	4회	4회	◦ 주민협의체 등 사업 설명회 및 회의/토론회 개최
	권역별 균형발전 시범사업 모니터링	5	8건	8건	◦ 시범사업 추진상황 현장 모니터링(지도·점검)
	지역주민 만족도 조사	10	5건	1식	◦ 수혜지역 주민 대상 만족도 조사 보고서 * 기존의 조사 건수(읍면동 사업/권역 4개 사업)에서 차년도부터 보고서 1식을 제출하는 것으로 조정(건수는 동일)
	읍면동 균형발전사업 관련 주민지원 업무 수행	5	5회	7회	◦ 지역주민 대상 특강, 워크숍 및 사업설명회 등 개최
균형발전 사업 종합지원 플랫폼 운영	통합지원 플랫폼 운영	10	1식	1식	◦ 통합지원 플랫폼 구축 완료로 인한 운영 및 유지관리
	통합지원 플랫폼 홍보	5	2회	2회	◦ 통합지원 플랫폼 홍보 및 상담센터 운영
	통합지원플랫폼 모니터링 및 이용 만족도 조사	5	-	1건	◦ 통합지원 플랫폼 이용자 대상 만족도 조사
교육 및 컨설팅	읍면동 사업 현장 컨설팅 및 지도점검	5	29회	26회	◦ 최근 3개년도('18~'20) 사업 대상 지도점검 및 컨설팅 1회 ◦ 당해년도('20) 사업 대상 컨설팅 1회
	읍면동 조건부 선정사업 컨설팅	10	23회	24회	◦ 조건부 선정된 사업의 컨설팅 3회 이상 실시
	상담센터 운영	5	38회	50회	◦ 사업자 및 주민 대상 수시컨설팅 ◦ 사업 운영 및 공모 관련 요청 시 개별적으로 사업설명 실시

## 3.2. 강사지원시스템 운영 계획

### 3.2.1. 세부사업 내용

#### □ 강사지원시스템 운영

- 지역균형발전지원센터 강사지원시스템 운영 : '20. 1월~12월
  - 2018년 사업자 : 7개 사업자 강사비의 50% 지원(50%는 자부담)
  - 2019년 사업자 : 5개 사업자 강사비의 50% 지원(50%는 자부담)
  - 2020년 사업자 : 7개 사업자 강사비의 90% 지원(10%는 자부담)

#### □ 강사 특강 운영 사업

- 제주연구원 지역균형발전지원센터에서 직접 운영하는 강의 프로그램임
  - 홍보가 부족한 강사에게 홍보의 기회를 제공하고, 각 사업자들에게 새로운 강의에 대한 접근기회를 강화시키려는 목적임
  - 연2회 이상의 특강 프로그램을 기획하고, 각 읍면동 사업장을 활용하여 운영함

#### □ 강사풀 확대 운영

- 강사지원시스템으로 구축한 강사풀에 대해서는 제주도민이 쉽게 접근하여 활용할 수 있도록 확대 운영할 계획임
  - 지역의 주민자치 프로그램, 타 기관의 강사 활용 프로그램 요청에 따라 강사지원시스템으로 구축된 강사풀에 대한 정보 공개를 활성화함
  - 강사들의 동의를 얻어 강사에 대한 정보를 공개하는 시스템을 구축함

#### □ 강사 등록 서비스 제공

- 강사들의 강사풀 등록을 위한 서비스를 상시 제공하여, 강사에 대한 평가를 통하여 등급화 하는 서비스를 제공함
- 강사 등록 서비스를 통하여 새로운 강사들에게 강의 및 활동기회를 제공함

### 3.2.2. 운영계획

- 지역균형발전사업 강사지원시스템 강사 제공 사업 : 2020년 1~12월
- 온라인 통합지원 플랫폼 운영 및 주민수요 대응 강사풀 지원 : 2020년 1월 ~
- 강사 특강 프로그램 운영 : 7월, 12월
- 강사 등록 서비스 : 2020년 1~12월
- 명사 초청 특강 : 2020년 9월

<표 IV-8> 2020년 강사지원시스템 운영 계획

세부사업 내용	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
지역균형발전사업 강사 제공사업												
강사풀 지원 사업 (상시)												
강사 특강 프로그램												
강사 등록 서비스												
명사 초청 특강												

### 3.2.3. 추진목표

- 강사 제공 목표 : 80회(2급 20회, 3급 20회, 4급 20회, 보조강사 20회)
- 신규 강사 등록 목표 : 30명(강사 평가 후 등급 조정)
- 강사 특강 및 명사 특강 목표 : 연 3회 이상
- 강의 평가(암행평가 포함) : 연 15회 이상

## 4. 2020년 향후 발전 과제

### 4.1. 사업 운영 기초인력 확보

- 주민들이 주도적으로 사업을 운영하는 읍면동 지역균형발전사업의 특성 상 사업의 운영 및 관리 과정에서 전문성의 문제가 발생하고 있으며, 이와 관련하여 지속적으로 사업 기초운영 인력의 필요성이 제기되고 있는 실정임
  - 읍면동 지역균형발전사업은 주민들이 직접 사업을 주도하는 형태로 운영되고 있으나, 전문성 부족 및 전담 인력의 부재 등에 따라 사업의 지속가능성에 어려움을 겪고 있음
  - 이러한 문제를 해결하기 위해서는 사업의 운영 및 관리를 전담하는 인력 운영이 필요하나, 인건비와 관련한 고정비용이 증가하게 됨에 따라 실질적으로 인력 채용이 어려운 실정임
  - 보조금관리 조례에 의해 직접적인 인건비 지출이 어려운 바, 사업 운영 인력을 확보하기 위한 방안 검토가 필요함
- 이러한 문제를 해결하고자 ‘지역균형발전사업 코디네이터’ 제도를 시행할 필요가 있음
  - ‘지역균형발전사업 코디네이터’ 제도는 당해년 각 사업에 코디네이터를 선정하고 사업을 전담하도록 하여 전반적인 운영에 도움을 주는 제도를 말함
  - 코디네이터 제도를 통하여 사업 운영 기초인력을 확보할 수 있고, 전문성을 갖춘 인재를 확보할 수 있음
- 다만 지역균형발전사업 코디네이터 제도 운영을 위해서는 인력 활용을 위한 충분한 예산이 사전에 확보될 필요가 있는 바, 국비 사업 공모를 통하여 예산 확보 방안을 고려할 필요가 있음
  - 현재 읍면동 지역균형발전사업은 지방비를 통하여 사업비가 지원되고 있는 바, 코디네이터 인건비의 추가적인 확보는 지방재정에 부담을 가중시킬 소지가 있음
  - 따라서 지방재정 확보의 어려움을 고려하여, 국비지원 사업에 공모하여 코디네이터 제도 운영방안을 마련할 필요가 있음

## 4.2. 우수사례 확산 방안 도입

- 읍면동 지역균형발전사업은 2015년도 10개 사업이 선정된 이래 2020년 현재까지 45개 사업을 대상으로 사업비를 지원하였음
  - 구체적으로 2015년 10개 사업, 2016년 9개 사업, 2017년 6개 사업, 2018년 7개 사업, 2019년 6개 사업, 2020년 7개 사업이 읍면동 지역균형발전사업으로 선정되어 사업을 운영중임
- 본 사업 선정 이후 많은 사업자들이 시행착오를 통해 현재까지 사업을 운영하고 있으며, 다수의 사업장이 언론을 통해 우수사례로 소개되기도 하였음
  - 2016년 선정된 ‘할망, 하르방, 손지덜 모다들엉 얼쑤 사업’, 2018년 선정된 ‘교육과 여가가 공존하는 누리터 사업’ 등의 사업이 도내외 각종 언론을 통해 우수사례로 소개되었음
- 이러한 지역균형발전사업 우수사례는 주민 대상 지원사업의 우수사례로서 주민 참여 예산 등 여타 사업과 연계하여 홍보할 필요가 있음
- 이와 함께 현재까지 사업을 운영하고 있는 우수사업자를 비롯하여 새롭게 사업을 시작하는 신규 사업자들까지 상호 커뮤니케이션이 가능한 채널을 마련하고, 이를 통해 사업의 지속적인 운영을 위한 정보를 교환할 수 있도록 유도할 필요가 있음
  - 지역균형발전사업자들이 함께 모여 사업에 대한 의견을 수렴하고, 노하우를 공유할 수 있도록 공동 워크숍 및 ‘(가칭) 읍면동 지역균형발전사업 사업자 협의회’를 구성하여 운영할 필요가 있음
  - 해당 협의체는 구체적으로 우수사례 사업자가 사업을 추진하는 과정에서 얻은 노하우를 컨설팅이 필요한 사업자에게 직접 공유하거나, 유사한 역할을 수행하고 있는 사업자 간에 협업을 장려하는 등의 역할을 수행함

## 4.3. 지역균형발전 Brief를 통한 지역균형발전사업 홍보 강화

- 「제주특별자치도 지역균형발전 지원 조례」 제20조는 제주도의 균형적인 발전을 위해 지역균형발전사업을 위한 연구전담팀을 구성하고, 균형발전과 관련된 연구의 수행을 규정하고 있음

- 이에 지역균형발전지원센터는 2019년부터 제주지역균형발전정책과 지역균형발전 사업에 대한 주민들의 이해를 돕기 위하여 자체적인 연구 발간물인 「지역균형발전 Brief」를 제작·배포하고 있음
  - 2019년 제1호 ‘제주 지역균형발전수준 평가결과’가 발간된 이래로 ‘읍면동 지역균형발전사업 공동체 공간의 활용을 위한 시사점’, ‘2019 제주지역균형발전사업 만족도 조사’, ‘전라북도 지역균형발전사업과 시사점’, ‘지역사회혁신과 소셜벤처의 가능성’ 등 총 5개의 보고서를 발간함
- 앞서 언급한 바와 같이 지역균형발전 Brief는 제주지역의 균형발전정책 및 균형발전사업과 관련하여 주민들의 이해도를 높이기 위한 목적으로 발간되고 있기 때문에, 실제 주민들이 연구 발간물을 접하고 활용해야만 그 효용성이 있다고 할 수 있음
- 따라서 주기적으로 발간되는 지역균형발전 Brief의 활용은 지역주민들의 이해를 높임과 동시에 본 사업에 대한 적극적인 홍보물의 역할을 담당할 수 있을 것으로 판단됨
  - 지역주민들이 쉽게 접근하고 활용할 수 있는 유용한 정보를 획득할 수 있도록 보고서를 구성함
  - 또한 주민들의 접근 편의성을 고려하여 온라인을 통한 보고서 파일 제공, 각종 행사 운영 시 인쇄물 제공 등 홍보 채널을 다양화할 필요가 있음

#### 4.4. 인구정책 종합계획을 고려한 사업 공모 채점방식 개선

- 마스다 히로야(2014), 이상호(2015) 등에 의해 지방소멸의 개념이 대두된 이후, 인구소멸지역에 대한 우려가 전국적으로 확대되고 있는 추세임
  - 실제 2018년 6월 전국수준의 소멸위험지수는 0.91을 기록하였으며, 비수도권 지역은 모두 소멸주의단계에 진입하였음
  - 제주지역의 경우 급속한 고령화로 인하여 인구소멸 위험지수가 2013년 0.94로 측정된 이후 2018년 0.86으로 매년 감소하는 추세를 보이고 있는 실정임

- 이와 관련하여 지역균형발전사업은 서비스 수준이 취약한 지역을 중심으로 서비스 여건을 개선하기 위한 목적으로 시행되는 사업으로서, 실제 사업 선정 과정에서 인구소멸지역을 고려한 사업 선정의 필요성이 제기됨
  - 이상호(2005)의 연구에 의하면 인구소멸 위험지수에 가장 큰 영향을 미치는 요소는 65세 이상의 고령 인구와 20~39세 여성 인구수이기 때문에, 지역 내 생활환경 개선을 통한 여성 인구수의 증가는 지역의 인구소멸 위험지수를 감소시킬 수 있는 대안이 될 수 있을 것으로 판단됨
- 따라서 읍면동 지역균형발전사업 선정 과정에서 지역별 소멸위험지수를 고려한 적절한 심사 기준을 새롭게 마련할 필요가 있음
  - 구체적으로 읍면동 지역균형발전사업 공모 선정 과정에서 소멸위험지역으로 선정된 지역에서 발굴된 사업에 대한 가산점을 정량화하여 적용하기 위한 방안을 논의할 필요가 있음
  - 다만 특정 지역에 가산점을 주는 형태의 제도는 타지역에 대한 역차별 우려가 있을 수 있어 이를 고려한 적절한 심사 기준의 마련이 필요할 것으로 보임

## ※ 지역균형발전 시행계획 부록

---

[부록] 읍면동 지역균형발전사업 사업계획서 양식

---



[부록] 읍면동 지역균형발전사업 사업계획서 양식

<b>부문명</b>	○○○○부문
------------	--------

□□□□□□□□ **사업 계획서**

**I. 사업추진 개요**

사 업 개 요					
사 업 명	○ ○ ○ ○ 사업 ⇒ 사업명 기입				
사업장소	○ 주 소				
사업계획서 요 약	○ 사업의 주요 내용을 1~2줄 내외로 제시				
지역문제	○ 사업의 주요 내용을 1~2줄 내외로 제시				
사업목적 (기대효과)	○ 사업의 주요 내용을 1~2줄 내외로 제시				
사업모형	○ 사업의 주요 내용을 1~2줄 내외로 제시				
운영주체 구 성	○ 사업운영주체 조직 구성방안 및 역할(수행기능) 제시				
사업내용 및 투자계획	세부사업명		사 업 비 (단위: 백만원)		
			계	지방비	민간자부담
	민간경상 사업보조				
	민간자본 사업보조				
합계					

## Ⅱ. 실행사업계획서

### 1. 사업 배경 및 목적

#### 1) 우리지역의 불균형 문제

(해결하고 싶은 지역문제를 서술)

○

-

#### 2) 문제해결을 위한 사업 목표

(지역문제완화를 위한 사업 필요성 서술)

○

-

#### 3) 주요 사업내용 및 성과목표

(세부사업별 대표적인 성과목표를 명시하되, 정량적 목표설정이 어려울 경우 정성적 목표를 제시)

○

-

구분	세부사업명	성과목표
2018년	○	
	○	
	○	
	○	

## 2. 세부사업 내용

### 1) ○○○○○○사업

#### 사업개요

(세부사업의 개요 및 목적 등을 기술)

- 

#### 사업내용

(세부사업의 구체적인 사업내용을 항목별로 기술)

\* 기존의 시설·서비스의 활용 여부(필요시 별도자료 첨부) 등 포함

- 

- 

- 

#### 사업예산

(세부사업의 추진을 위해 소요될 것으로 예상되는 사업비를 추정하여 항목별로 작성)

- 

- 

-

### 3. 사업 운영관리 방안

#### 1) 사업 운영주체 구성 및 역할

(사업운영주체를 중심으로 추진체계 제시)

○

#### 2) 사업 연계협력 주체 및 협력방안

(지자체 및 관련기관 등의 연계협력 주체 및 주체간 협력 방안 기술)

○

#### 3) 사후 운영관리 방안

(지역균형발전사업 지원 종료 이후 사업의 지속성을 확보하기 위한 방안 기술)

○

#### 4. 당해년도 집행계획(세부사업별 투자계획 및 산출근거를 기술)

##### 1) 세부사업별 집행계획

사업명	투자계획(단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)
	지방비	자부담	계	
합계				
				○ -

##### 2) 자원별 집행계획

사업명	투자계획(단위 : 천원)			비고 산출근거(추정)
	지방비	자부담	계	
합계				
민간경상 사업보조				○ -
민간자본 사업보조				

#### 5. 장기 운영계획

##### 1) 2차 년도 운영계획

○

##### 2) 3차 년도 운영계획

○

## 2020년 시행계획 참여진 명단

제주특별자치도 정책기획관	정책기획관	강 만 관
	지역균형발전담당	김 군 자
	주무관	신 미 옥
제주연구원 제주지역균형발전지원센터	센터장	고 태 호
	전문연구위원	남 윤 섭
	전문연구원	강 연 실
	전문연구원	강 권 오
	전문연구원	김 세 일
	연구원	정 다 혜